



Pohde

Pohjois-Pohjanmaan
hyvinvointialue

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen osavuosisikatsaus 1-6/2026

**Aluehallitus 1.9.2026
Aluevaltuusto 14.9.2026**

Sisällysluettelo

1 Keskeisiä nostoja osavuosisikatsauksesta	1
2 Hyvinvointialueen strategian toteutuminen	6
3 Katsaus henkilöstöön ja henkilöstötunnuslukuihin	9
4 Katsaus talouteen ja tasapainotustavoitteiden etenemiseen	15
4.1 Tammi-kesäkuun taloustilanne ja arvio tulevasta kehityksestä	15
4.2 Talouden tasapainotustavoitteiden eteneminen	23
4.3 Jononpurkutoimenpiteet ja määrärahan käyttö	24
4.4 Maksuvalmius, lainasalkku ja investoinnit	26
4.5 Konserniyhteisöjen tuloksen ja tavoitteiden toteutuminen	28
5 HYTE-indikaattorit	41
6 Elämänkaaren mukaisten palvelukokonaisuuksien kehittämisen toteutuminen	42
6.1 Lapset ja nuoret	42
6.2 Työikäiset	43
6.3 Ikäihmiset	45
7 Katsaus toimialueiden toimintaan ja talouteen	47
7.1 Sosiaali- ja terveystalot	47
7.1.1 Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	51
7.1.2 Terveystalot ja sairaanhoidon palvelut	59
7.1.3 Ikäihmisten palvelut	69
7.1.4 Vammaispalvelut	79
7.1.5 OYS Sairaalan palvelut ja ensihoito	86
7.1.6 Kuntoutuspalvelut	96
7.1.7 Sairaanhoidolliset palvelut	104
7.2 Pelastustoimi	111
7.3 Järjestämistoiminta	117
7.4 Konsernipalvelut	128
7.5 Hyvinvointialueen johtaminen	140
8 Riskit ja niihin varautuminen	145
Liitteet	

1 Keskeisiä nostoja osavuositarkastuksesta

Seuranta ja raportointi osavuositarkastuksessa

Hyvinvointialuestrategia ja pelastustoimen palvelutasopäätös sekä talousarvioon sisältyvät toimialueiden strategiset tavoitteet sekä tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteet muodostavat talousarvion seurannan perustan vuodelle 2026.

Seuranta, toiminnan johtamista ja suunnittelua sekä arjen toimintaa haastaa sosi-aali- ja terveydenhuollon asiakkuustietojen saatavuus ja luotettavuus. Uusi yhtenäisen asiakas- ja potilastietojärjestelmäkokonaisuus on käytössä pääosin vuoden 2026 aikana. Käyttöönotoilla luodaan edellytyksiä paremmalle tiedon luotettavuudelle ja kattavuudelle jatkossa. Käyttöönoton yhteydessä muodostetaan yhdessä ammatti-laisten kanssa yhteisiä toimintamalleja, jotka ohjaavat järjestelmien käyttöä ja niihin kirjaamista varmistaen osaltaan tiedon laatua ja saatavuutta. Tarvittavan raportoinnin tuottaminen etenee asteittain asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönottojen jäl-keen. Kaikista palveluista ei ole saatavilla ensimmäisen vuosipuoliskon osalta luotet-tavaa toimintatietoa.

Lomarahan ja lomapalkkavelan esittäminen ja vertailtavuus valtionkonttorin raport-tiin

Tämän asiakirjan tuloslaskelmissa lomarahan esittäminen poikkeaa yleisohjeen ja valtionkonttorin antamasta suosituksesta. Valtionkonttorille annettu vertailukelpoinen tuloslaskelma on esitetty taulukossa 7.

Yleisohjeen ja Valtiokonttorin suositus lomapalkkavelan ja lomarahan esittämistapaan liittyen on seuraava:

“**Lomapalkkavelkaa** ei kuitenkaan esitetä todellisen velan mukaisena, koska velan määrä vaihtelee merkittävästi tilikauden aikana. Lomapalkkavelka otetaan huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta, jos se on olen-nainen. Lomapalkkavelkaa voidaan kuitenkin muuttaa tilikaudella rakennejärjestelyjen yhteydessä esimerkiksi silloin, kun siirtyvän henkilöstön lomapalkkavelka on mak-settu vastaanottavalle organisaatiolle.

Lomara ilmoitetaan kolmannen neljännesvuoden sisältävissä katsauksissa, vaikka lomara olisi maksettu kesäkuussa. Kesäkuussa maksettu lomara merkitään si-ten puolivuositarkastuksessa saamiseksi.”

Osavuositarkastuksessa esitetty tulos on 26,8 miljoonaa euroa.

Lomara, joka esitetään valtionkonttorin raportissa heinäkuussa, on noin 43,0 miljoonaa euroa.

Valtionkonttorille ilmoitettu kesäkuun tulos on 69,5 miljoonaa euroa.

Osavuositarkastuksen toteumalaskelmissa lomapalkkavelan muutos on esitetty kansallisen raportoinnin ohjeistuksen mukaan tasaisesti jaksotettuna, ei todellisen toteuman mukaisena. Talousarviossa ja muutetussa talousarviossa lomapalkkavelan muutos on kirjanpidon mukainen, käyttösuunnitelmassa sekä toteumassa 2026 ja 2025 lomapalkkavelan muutos on jaksotettu tasaisesti ja tilinpäätöksessä 2025 lomapalkkavelan muutos näkyy tilinpäätöksen mukaisena.

Tavoitteiden eteneminen

Talousarviossa 2026 päätetyt toimialueiden strategiset tavoitteet etenivät pääosin suunnitellusti ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Seurannan perusteella myös toimialueiden tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden arvioidaan toteutuvan pääasiassa suunnitellun mukaisesti kuluvan vuoden aikana, mutta täysimääräisiin taloudellisiin tavoitteisiin ei näiltä osin välttämättä päästä. Elämänkaaren mukaisten palvelukokonaisuuksien kehittämistyössä on edetty pääosin suunnitellusti.

Perhe- ja sosiaalipalveluissa ja OYS Psykiatriassa on astunut voimaan merkittävä organisaatiomuutos Perhekeskuksen palvelualueella. Talousarviossa määritellyt strategiset tavoitteet ovat edenneet pääosin suunnitellusti ja psykiatrian erikoissairaanhoidon hoitopaikojen ylitykset on saatu puretuksi. Lastensuojelun ja lapsiperheiden sosiaalipalveluiden alkuarvioinnin tekemien palvelutarpeen arviointien toteutuminen lakisääteisen määräajan puitteissa on parantunut merkittävästi alkuvuoden haasteiden jälkeen. Oman toiminnan lastensuojeluyksiköiden toiminnan käynnistys sekä mielen-terveys- ja päihdekuntoutujien oman toiminnan ryhmäkodin toiminnan laajennus ovat viivästyneet rekrytointikiellon vuoksi. Asiakaspalvelujen ostojen ylitys kohdistuu pääosin lastensuojelun sijaishuollon laitostoihin sekä mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalveluiden ostoihin sekä psykiatrian ostoihin muilta hyvinvointialueilta ja valtion mielisairaaloista.

Terveysten- ja sairaanhoidon toimialueella Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönotto näkyi toiminnan hidastumisena, yhteydensaannin ruuhkautumisena ja henkilöstön kuormittumisena. Potilasturvallisuuden varmistamiseksi jouduttiin turvautumaan lisäresurssiin. Vastaanottopalveluissa ja suun terveydenhuollossa hoitoon pääsyssä oli haasteita. Saman päivän aikaisen yhteydenoton saanti onnistui suun terveydenhuollossa hyvin, mutta vastaanottopalveluissa oli haasteita. Palvelutuotannossa toteutettiin merkittäviä uudistuksia: Päivystysapu siirtyi onnistuneesti omaan palvelutuotantoon huhtikuussa, digitaalisen sote-keskuksen virka-aikainen toiminta siirtyi omaksi toiminnaksi helmikuussa ja Työterveyshuolto Pohteen toiminta laajeni vuoden 2026 alusta.

Ikäihmisten palveluissa ikä- ja omaishoitokeskuksessa ja kotiin annettavissa palveluissa on toteutunut organisaatiouudistus 1.6.2026 lähtien. Gerontologisen sosiaalityön vastuuyksikkö perustettiin 1.6.2026. Ikäihmisten kotona asumista on tuettu kuntouttavalla päivätoiminnalla ja kuntoutusjaksoilla asiakkaan kotiympäristössä tai kuntoutusyksikössä. Ympäri vuorokautisen palveluasumisen peittävyystavoite laskettiin vuodelle 2026 5,7 prosenttiin (v. 2025: 6 %). Kesäkuussa ympäri vuorokautisen palveluasumisen peittävyys oli 6,0 prosenttia. Yhteisöllisen asumisen hankinta on

käynnistynyt joulukuussa ja ostopalveluasiakkaiden määrä on kasvava. Kaikenikäisille potilaille sairaalatasoista hoitoa kotona osastohoidon vaihtoehtona tarjoava kotisairaalatoiminta on pystynyt vastaamaan pääsääntöisesti asiakastarpeeseen, mutta asiakastarve on ollut viime vuoden vastaavaan aikaan verrattaessa vähäisempää. Palliatiivisen kotisairaalan toiminta on vahvistunut. Uusien asiakas-, potilas- ja toiminnanohjaus järjestelmien käyttöönotto on vaikuttanut toimintaan, laatuun, henkilöstön työhyvinvointiin sekä lisännyt kustannuksia.

Vammaispalveluissa edettiin alkuvuonna pääosin suunnitellusti strategisissa toimenpiteissä. Omaa asumispalvelutuotantoa vahvistettiin suunnitelmallisesti tuetussa asumisessa, yhteisöllisessä asumisessa ja ympärivuorokautisessa palveluasumisessa. Talousarvioon suunniteltu oman palvelutuotannon vahvistaminen on kuitenkin viivästynyt muun muassa kevään tilojen vapautumisen viivästymisen ja yhteistoimintaneuvottelujen vuoksi. Asiakasmäärä ostopalveluissa on laskenut ja asiakkaille on pystytty tarjoamaan yksilöllisiä palvelutarpeita vastaavia asumisen palveluja pääasiassa omasta palvelutuotannosta. Oman palvelutuotannon vahvistamisella on pystytty vastaamaan palvelutarpeen kasvuun. Vammaisten henkilöiden palvelutarpeisiin on pystytty vastaamaan ja palvelutarpeen arviot ja palvelupäätökset laatimaan lakisääteisissä määräajoissa. Saga otettiin käyttöön omassa palvelutuotannossa.

OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito toimialueella yli kuusi kuukautta hoitoa odottaneiden hoitojonot saatiin lainmukaisiksi lähes kaikilla erikoisaloilla huhtikuun loppuun mennessä jononpurun ja tuottavuuden parantamisen seurauksena, ja Valviran uhkasakolta vältyttiin. Jononpurkuun varattu erillismääräraha käytettiin täysimääräisesti kesäkuun loppuun mennessä. Digitaalisten asiointien määrä kasvu ylitti selvästi tavoitetason. Päivystyskäyntien määrä kasvoi sekä Oulun seudun yhteispäivystyksessä että Lasten päivystyksessä. Erityisesti kasvussa olivat yöajan käynnit ja etäkonsultaatiot. Ensihoidossa palvelutasopäätöksen mukaiset tavoitettavuusajat paranivat edellisvuoteen verrattuna ja kehittämistoimet etenevät suunnitellusti. Hyvinvointialueen ulkopuolisten potilaiden OYSin palveluiden käyttö ja kysyntä kasvoivat edellisvuodesta erityisesti Ortopedian- ja traumatologian sekä Naistentautien ja synnytysten erikoisaloilla. Vanhassa sairaalakiinteistössä olevien yksiköiden osalta korvaavien tilojen löytäminen C-talon valmistumiseen saakka aiheuttaa haasteita.

Kuntoutuksen toimialueen alueellisissa kuntoutuspalveluissa lasten ja nuorten varhaisen tuen toimintamalli on juurtumassa. Uutena palvelumuotona on pilotoitu toimintaja puheterapiateemaisia webinaareja. Aivoverenkiertohäiriön sairastaneiden kuntoutusta kehitetään ja moniammatillisen tiimin pilotointi on jatkunut Oulun ja Lakeuden alueilla. Etäkuntoutuksen toiminta on vakiintunut erityisesti fysioterapiassa ja puheterapian digitiimi on aloittanut. Fysioterapiassa ja alueellisissa kuntoutuspalveluissa on osallistettu leikkauspotilaiden jononpurkuun ja jatkokuntoutukseen. Vaativan kuntoutuksen osaston hoitoaika on pystytty pienentämään toimintaa tehostamalla ja osaston hoitajakson pituus on nyt asetetun tavoitteen mukainen. Hengityshalvauksyksikössä on jatkettu hengityslaitteen varassa elävien potilaiden hoitorinkien muuttamista ostopalvelutoiminnasta Pohteen omaksi toiminnaksi. Fysioterapiassa on edelleen merkittävä

erikoislääkärien ja lääkinnällisessä kuntoutuksessa erikoistuvien lääkäreiden vajaus. Apuvälinepalveluissa säästötoimet etenevät suunnitellusti.

Sairaanhoidollisissa palveluissa toiminta sujui pääosin normaalisti ja asiakastyytyväisyys oli erinomaisella tasolla. Toimintaa kuormittivat muun muassa laiterikot, poissaolot, leikkausjonojen purku ja Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönoton ongelmat. Uuden sairaalan C- ja H-talojen suunnittelutyöt etenivät. Perinnöllisyyslääketieteen erikoisalalla hoitoon pääsy toteutui lakisääteisessä ajassa. Diagnostiikan palvelualueella ostopalvelujen kotiutuksia jatkettiin, ja kaiken kaikkiaan ostopalvelujen kustannukset laskivat noin 21 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Edellisen järjestämissuunnitelman mukainen välinehuoltojen keskittäminen saatiin päätökseen. Toukokuusta 2026 lähtien yksikköjä on neljä (OYS, Kuusamo, Raahen ja Oulainen). Lääkkeiden annosjakelun (UNTO) pilotti päätettiin onnistuneesti huhtikuussa ja tuotantokäytön laajennus aloitettiin OYSissa.

Pelastustoimessa onnettomuuksien ehkäisyn palveluista valvonta on hieman jäljessä ja turvallisuusviestintä edellä aikataulustaan. Pelastustoiminta on toteutunut koko alueella tarkasteltaessa hyvin. Paikallisena haasteena Vaala, jossa sopimushenkilöstön määrä ei riitä pelastustoiminnan palveluiden tuottamiseen. Paloaseman toimintaa ja Vaalan alueen hälytysvalmiutta on tuettu muilta paloasemilta. Pelastustoiminnan palvelualueen uudelleenorganisointi ja siihen liittyvä yhteistoimintamenettely on saatu päätökseen. Uudistettu organisaatio aloittaa 1.9.2026. Pelastustoimen perustuksen tietojärjestelmien uudistusta on valmisteltu ensimmäisen vuosipuoliskon ajan.

Lakisääteinen hoitoon ja palveluun pääsy toteutui Pohteella vaihtelevasti eri palveluissa kesäkuun 2026 tilanteen mukaisesti. Pääsääntöisesti tilanne on parantunut vuoteen 2025 verrattuna. Kysyntä on kasvanut osassa palveluita. Erikoissairaanhoiton hoitojonojen purkamisen saatiin toteutettua erillismäärärahan turvin. Tarkempi kuvaus tilanteesta löytyy luvusta 7.1.

Pohteen asiakastyytyväisyys oli ajalla 1-6/2026 erinomaisella tasolla (NPS 51, vastauksia 21 919) eri palveluiden asiakastyytyväisyyttä ja -uskollisuutta mittaavan NPS (Net Promoter Score) tuloksen mukaan. Keväällä kerätyssä palautteessa järjestämissuunnitelman valmisteluun liittyen keskeisenä viestinä asukkailta oli se, että Pohteella hoito ja palvelu on hyvää ja laadukasta, kun sinne pääsee. Palvelutapahtumasta tapahtuvan asiakaspalautteen kysyminen tekstiviestitse -projekti on edistynyt. Tekstiviestipalautekyselyn käyttöönotto on suunniteltu syyskuulle 2026.

Pohteen henkilöstö

Pohteen henkilömäärä oli 30.6.2026 yhteensä 19 022, mikä merkitsee 0,8 prosentin kasvua vuoden takaiseen tilanteeseen nähden. Palkallinen työpanos nousi 1,3 prosenttia ja toteutunut työpanos 1,1 prosenttia verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan. Sairauspoissaoloprosentti oli 5,3 prosenttia eli lähes samaa tasoa kuin vuotta aiemmin.

Tammi-kesäkuussa koulutuspäivien määrä oli 42 760, mikä on enemmän kuin edellisvuonna (35 369). Koulutuspäivien määrän kasvua selittävät asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönotto ja koulutusten laajeneminen eri toimialueille.

Tammi-kesäkuussa vakituisten henkilöstön lähtövaihtuvuus oli 2,4 prosenttia, mikä on matalampi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla (2,9 %). Pohteella oli avoinna yhteensä 494 tointa ja virkaa tammi-kesäkuussa 2026, mikä on vähemmän kuin vastaavalla jaksolla vuotta aiemmin (571). Avoimiin tehtäviin saapui 6 693 hakemusta, kun vuotta aiemmin määrä oli 8 941. Yhteistoimintaneuvottelujen vuoksi kesäkuussa asetetut rekrytointikiellot selittävät hakijamäärän vähenemistä.

Talouden toteuma ja ennuste loppuvuodesta

Aluevaltuusto on 15.12.2025 (§52) päättänyt talousarviosta vuodelle 2026. Talousarviossa Pohteen tulos kuluvalle vuodelle on 37,0 miljoonaa. Aluevaltuuston 25.5.2026 (31 §) hyväksymän muutetun talousarvion mukaan ylijäämä vuodelle 2026 on 58,1 miljoonaa euroa. Kesäkuun tilanteessa ylijäämä on 25,4 miljoonaa euroa. Toimintakate on käyttösuunnitelman mukainen.

Tämänhetkisen arvion mukaan tammi-kesäkuun toteuman perusteella talousarvion mukainen tulos (n. 58 milj.) on mahdollinen, mutta edellyttää tuottavuus- ja taloudellisuustoimien täysimääräistä toteutumista loppuvuonna. Erityisesti henkilöstökuluihin ja asiakaspalvelujen ostoihin sisältyy riskejä. Talousarvion jälkeen tarkentunut valtion rahoitus ja takautuva kiinteistöveron oikaisu parantavat tulosta, mutta toisaalta toimialueilla on vastaavasti budjetin ylitysriskiä erityisesti henkilökuluissa ja ostopalveluissa. Aluevaltuusto käsittelee syyskuun kokouksessa asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönottoon liittyvää henkilöstökulujen aktivointia ja talousarvion investointiosan muutosta. Mikäli tämä hyväksytään, voidaan investointiosaan kirjata henkilöstökuluja arviolta noin 8,8 miljoonaa. Tämä vaikuttaa myös vuoden 2026 tulokseen.

Aluehallitus päätti 9.6.2026 (328 §) vuoden 2026 talousarvion toimintamenojen sopeuttamisesta mahdollisen ylitysriskin minimoimiseksi. Lisäksi aluehallitus päätti 9.6.2026 (340 §) yhteistoimintaneuvottelujen käynnistämisestä. Yhteistoimintamenetelyn tavoitteena on vähentää hyvinvointialueen henkilöstökuluja kaikkiaan arviolta 30 miljoonaa euroa vuonna 2027. Vaikutukset näkyvät osittain jo loppuvuoden aikana muun muassa rekrytointikieltoihin liittyen.

2 Hyvinvointialueen strategian toteutuminen

Aluevaltuusto hyväksyi 10.11.2025 Pohteen strategian vuoteen 2030. Vision, palvelulupauksen ja arvojen lisäksi strategiassa on määritelty kolme painopistettä, ja niihin liittyvät yhdeksän tavoitetta luovat perustan toiminnalle ja päätöksenteolle.

Painopisteiden mukaisten tavoitteiden lisäksi strategiaan on määritelty indikaattoreita, joiden avulla seurataan ja arvioidaan painopisteiden toteutumista sekä etenemistä.

Toimialueet määrittivät vuoden 2026 talousarvioon omat strategiset tavoitteensa, jotka pohjautuvat Pohteen strategian painopisteisiin. Toimialuekohtaisten strategisten tavoitteiden eteneminen ja mittaritiedot on raportoitu toimialueiden omissa osioissaan.

Strategian indikaattorien tiedot on raportoitu liitteessä 1.

Ihmistä varten

Ihmistä varten		
Strategiset tavoitteet		
1. Vahvistamme ennalta-ehkäisevää yhteistyötä ja perustason palveluita, jotta asukkaiden hyvinvointi sekä mahdollisuudet edistää omaa ja läheistensä hyvinvointia ja terveyttä lisääntyvät.	2. Parannamme palvelujen oikea-aikaisuutta, saavutettavuutta ja jatkuvuutta koko alueella. Yhteensovitamme palvelut ja tuotamme ne yhteistyössä kumppaneiden kanssa, hyödyntäen vaikuttavia järjestämistapoja. Ennakoivalla yhteisellä turvallisuustyöllä ja varautumisella vähennämme onnettomuuksien määrää ja seurauksia.	3. Edistämme asukkaiden monimuotoista osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia toimien yhteistyössä kuntien, yritysten, järjestöjen sekä muiden keskeisten toimijoiden kanssa. Parannamme asiakaskokemusta ja luottamusta Pohteen palveluihin.
Kuvaus painopisteen etenemisestä		
Painopisteen tavoitteissa etenemistä ohjaa osaltaan lakisääteinen Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointisuunnitelma. Uutta suunnitelma vuosille 2026–2030 on valmisteltu laajassa yhteistyössä kuntien, järjestöjen, seurakuntien, vaikuttamistoimielinten ja muiden toimijoiden kanssa. Sen valmistelu on etenemässä kohti lausuntokierrosta. Suunnitelmaa on valmisteltu järjestämistoimintojen ja palvelutuotannon yhteistyönä niin, että toimenpiteet olisivat käytännönläheisiä ja resurssien näkökulmasta realistisia. Hyvinvointia ja terveyttä mittaava HYTE-kerroin päivittyy syksyllä 2026. Kertoimen tilanne on kuvattu tarkemmin luvussa 5. Hoitoon ja palveluun pääsyssä esiintyi vaihtelua, mutta pääsääntöisesti tilanne on parantunut viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Erikoissairaanhoidossa yli kuusi kuukautta odottaneiden jono saatiin purettua huhtikuun loppuun mennessä erillismäärärahan turvin. Esko- ja Saga-potilastietojärjestelmien käyttöönotot haastoivat palvelutuotantoa, mikä näkyi osittain toiminnan ja yhteydensaannin hidastumisena sekä lisäresurssien tarpeena. Digipalveluiden roolia on kasvatettu, esimerkiksi etävastaanottoja on lisätty kuntoutuspalveluissa ja etäkotihoidon asiakkaiden osuus on kasvanut. Kotiin annettavien palveluiden, kuten kotisairaaloiminnan laajentamisella, pyritään vähentämään sairaalahoidon tarvetta. Hoidon jatkuvuuden edistämiseen on saatu valtionavustusta. Valtionavustuksen avulla jatketaan ja syvennetään hoidon jatkuvuuden kehittämistyötä, jota Pohteella on tehty pitkäjänteisesti jo usean vuoden ajan. Pelastustoimen palvelut ovat toteutuneet pääosin palvelutasopäätöksen mukaisesti. Pelastustoimen hälytystehtävien määrä kääntyi nousuun, mutta onnettomuustaajuus on edelleen pienempi kuin Suomessa keskimäärin (ero noin -8,5		

%). Kiireellisen pelastustoiminnan vasteajat ovat yleisellä tasolla tavoitteiden mukaisia. Onnettomuuksien ehkäisyssä turvallisuusviestintä on selvästi edellä tavoitteestaan, mutta valvontatyön toteumassa on hieman haasteita.

Asukkaiden osallisuus- ja vaikuttamismahdollisuudet ovat monipuolisia. Viestinnässä ja asukasosallisuuden toteuttamisessa hyödynnetään sekä asukkaita kohtaavia, että digitaalisia menetelmiä. Asiakaspalautetta pyritään keräämään laajasti Pohteella. Asiakaspalautteen keräämiseen on valmisteltu uusia käytäntöjä, esimerkiksi tekstiviestikysely palvelutapahtuman jälkeen. Kokonaisuudessaan Pohteen asiakastytytyvyyttä kuvaava NPS-indeksi oli koko Pohteen tasoisesti 51, mikä on erinomainen tulos. Keväällä kerätyssä palautteessa järjestämissuunnitelman valmisteluun liittyen keskeisenä viestinä asukkailta oli se, että Pohteella hoito ja palvelu on hyvää ja laadukasta, kun sinne pääsee.

Hyvinvoivat osaajat

Hyvinvoivat osaajat		
Strategiset tavoitteet		
1. Varmistamme palvelutarpeeseen nähden riittävän ja osaavan henkilöstön saatavuuden ja lakisääteiset henkilöstömitoitukset.	2. Vahvistamme henkilöstön työhyvinvointia ja kyvykkyyttä sekä edistämme osallisuutta, kehittämismahdollisuuksia ja urapolkuja.	3. Tuemme johtamisella ja esihenkilötyöllä henkilöstön pito- ja veto-voimaa sekä mahdollistamme strategisten tavoitteiden saavuttamisen organisaation kaikilla tasoilla.
Kuvaus painopisteen etenemisestä		
Pohteen henkilöstömäärä nousi alkuvuonna, mitä selittää esimerkiksi oman palvelutuotannon vahvistaminen. Avoimiin tehtäviin saapui vähemmän hakemuksia kuin vuotta aiemmin. Yhteistoimintaneuvottelujen vuoksi kesäkuussa asetetut rekrytointikiellot selittävät hakijamäärän vähenemistä. Hakijamäärät sairaanhoitajien, sosiaalityöntekijöiden ja psykologien tehtäviin ovat kasvaneet. Lähtövaihtuvuus pieneni ja vakituisen henkilöstön suhteellinen osuus hieman vahvistui. Toimialueilla on tehty organisaatiomuutoksia, joiden tarkoituksena on ollut selkeyttää johtamista ja toimintamalleja. Sairauspoissaoloprosentti pysyi alkuvuodesta samalla tasolla kuin edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla. Lähes 43 prosentilla henkilöstöstä ei ollut yhtään sairauslomapäivää ajalla 1–6/2026. Koulutuspäivien määrä suhteessa palkalliseen työpanokseen kasvoi. Kasvun taustalla on asiakas- ja potilastietojärjestelmän käyttöönotto ja koulutusten laajeneminen eri toimialueille. Henkilöstö- ja koulutus suunnitelmat ovat valmistelussa ja henkilöstöohjelma valmistuu syksyn 2026 aikana.		

Vaikuttavasti uutta

Vaikuttavasti uutta		
Strategiset tavoitteet		
1. Järjestämme palvelutalouden ja ympäristön kannalta kestävästi, laadukkaasti ja	2. Kohdennamme suunnitelmallisesti tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tavoitteita ja taloudellisia panostuksia. Teemme tiivistä yhteistyötä yliopiston ja muiden oppilaitosten kanssa. Ohjaamme tiedon	3. Huomioimme Pohteen alueelliset erityispiirteet sekä roolimme yliopistollista sairaalaa ylläpitävänä hyvinvointialueena. Yhteensovitamme yhteistyöalueen (YTA)

kustannusvaikuttavasti huomioiden vastuullisen omistajapolitiikan.

avulla toimintaa ja päätöksentekoa kohti vaikuttavia toimintamalleja ja luovumme vähähyötyisistä palveluista.

tehtävät ja vahvistamme valmiutta sekä varautumista.

Kuvaus painopisteen etenemisestä

Vuoden 2026 talous on kehittynyt pääosin suunnitelmien mukaan. Tämänhetkinen arvio on, että vuoden 2026 ylijäämä toteutuu muutetun talousarvion mukaisena (58 milj.) tai lähelle sitä. Laaditut ennusteet vuoden 2026 tuloksesta osoittavat, että talousarvioon sisältyy kuitenkin riskejä liittyen erityisesti henkilökuluihin ja asiakaspalvelujen ostoihin.

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen aluehallitus päätti kesäkuussa vuoden 2026 talousarvion toimintamenojen sopeuttamisesta mahdollisen ylitysriskin minimoimiseksi. Lisäksi talousarvion mukaista tulosta tukevat aiemmin päätetyt tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteet.

Pohteella on myös käynnistetty kesäkuussa 2026 aluehallituksen päätöksellä koko henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut, joissa tavoitellaan noin 500 henkilötyövuoden vähentämistä ja 30 miljoonan euron taloudellisia vaikutuksia.

Alkuvuoden aikana toimialueilla valmisteltiin järjestämistapa-analyysejä, jotka muodostavat perustan marraskuussa 2026 päätöksentekoon etenevälle Pohteen seuraavalle järjestämissuunnitelmalle. Toimialueiden järjestämissuunnitelmissa kuvattiin palveluiden kustannusvaikuttavia järjestämistapoja huomioiden muun muassa alueiden erilaiset markkinatilanteet. Aluehallitus palautti järjestämissuunnitelman tulevaisuuslautakunnan valmisteltavaksi, koska järjestämissuunnitelmaan kirjatut taloudelliset vaikutukset eivät olleet riittävällä tasolla.

Vastuullisuustyöryhmä on edistänyt vastuullisuusohjelmakokonaisuutta. Ympäristöohjelmaan liittyvä hiilidioksidipäästöjen vuoden 2025 tulokset on julkaistu. Lisäksi on julkaistu ohje kesän hellejaksoihin varautumisesta.

Seurantaa, toiminnan johtamista ja suunnittelua sekä arjen toimintaa haastaa sosiaali- ja terveydenhuollon asiakkuustietojen saatavuus ja luotettavuus. Uusi yhtenäinen asiakas- ja potilastietojärjestelmäkokonaisuus on käytössä pääosin vuoden 2026 aikana. Käyttöönotoilla luodaan edellytyksiä paremmalle tiedon luotettavuudelle ja kattavuudelle jatkossa.

Tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnassa valmisteltiin alkuvuodesta TKKI-ohjelmaa, johon henkilöstö sai antaa palautetta touko-kesäkuussa.

Pohteella on käynnissä useita tutkimus- ja kehittämishankkeita, ja uuden hankerahoituksen aktiivisella hakemisella pyritään lisäämään TKKI-toiminnan volyymia ja vaikuttavuutta.

Yhteistoiminta-alueen (YTA) sopimusta valmisteltiin alkuvuonna ja se on etenemässä päätöksentekoon. STM:n kuuleminen sopimuksesta toteutui toukokuussa. Valmiussuunnitelmat on saatu pääosin valmiiksi sekä Pohteella sisäisesti, että YTA-alueella. Kansalliset uudet valmiuden tilannekuvajärjestelmät otettiin käyttöön vuoden alussa, mikä parantaa Pohteen kykyä ylläpitää ajantasaista tilannekuvaa alueen turvallisuus- ja valmiustilanteesta.

3 Katsaus henkilöstöön ja henkilöstötunnuslukuihin

Keskeiset nostot

- **Lähtövaihtuvuus** on vähentynyt vuoden takaiseen ajankohtaan nähden strategisen tavoitteen mukaisesti.
- **Palkallinen työpanos** on korkeammalla tasolla kuin edellisvuoden vastaavalla seurantajaksolla. Toteuma on alle käyttösuunnitelman.
- **Sairauspoissaolojen vähentäminen** on strateginen tavoite. Sairauspoissaoloprosentti on samalla tasolla kuin vuotta aiemmin.
- **Koulutuspäivien määrä suhteessa palkalliseen työpanokseen** on kasvanut edelleen.
- **Hakijamäärät avoimiin tehtäviin** ovat laskeneet edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Hakijamääriin on vaikuttanut olennaisesti 9.6.2026 käynnistyneet yhteistoimintaneuvottelut ja niihin liittyvä rekrytointikielto.

Pohteen henkilömäärä oli 30.6. yhteensä 19 022, mikä merkitsee 147 henkilön (0,8 %) kasvua vuoden takaiseen tilanteeseen nähden. Määräaikaisten työ- ja virkasuhteisten osuus oli 23,9 prosenttia, eli pienempi kuin vuotta aiemmin (25,3 %). Osuus vaihtelee ajankohdan ja toimialueen mukaan.

Muutetussa talousarviossa 2026 palkallinen työpanos on 16 448,7. Tammi-kesäkuun toteuma oli 99,4 prosenttia budjetista. Toimialueittain toteumissa on vaihtelua. Palkallinen työpanos nousi 1,3 prosenttia ja toteutunut työpanos 1,1 prosenttia. Tammi-kesäkuussa vakinaisen henkilöstön palkallinen työpanos kasvoi 3,4 prosenttia, kun taas määräaikaisten henkilöstön palkallinen työpanos väheni 6,0 prosenttia edellisvuodesta.

Tammi-kesäkuussa vakituisten henkilöstön lähtövaihtuvuus oli 2,4 prosenttia (n=357), mikä on matalampi kuin edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla (2,9 %, n=413). Yleisimmät päättymissyöt olivat vanhuuseläke (n=153), irtisanoutuminen (n=146) ja työkyvyttömyyseläke (n=27).

Sairauspoissaoloprosentti oli 5,3 prosenttia eli samaa tasoa kuin vuotta aiemmin. Terveysperusteisia poissaoloja ei ollut lainkaan 42,6 prosentilla palvelussuhteessa olleista henkilöistä (1–6/2025: 42,9 %). Sairausajan palkkakustannukset olivat tammi-kesäkuussa 16,8 miljoonaa euroa, mikä merkitsee 2,2 prosentin kasvua. Sairauspoissaolopäivien määrä oli ajanjaksolla noin 178 000 kalenteripäivää. Oma ilmoitus -sairauspoissaolojen osuus kaikista sairauspoissaolopäivistä on noin viidennes (19,2 %). Terveysperusteisten poissaolojen kokonaiskustannus oli 62,3 miljoonaa euroa sisältäen välilliset ja välittömät kustannukset. Sairauspoissaolopäivän kustannus on laskennallisesti 350 €/päivä (Keva).

Tammi-kesäkuussa koulutuspäivien määrä oli 42 760, mikä on enemmän kuin edellisvuonna vastaavaan aikaan (35 369). Koulutuspäivien määrä suhteessa palkalliseen työpanokseen oli 2,6, kun se vuotta aiemmin oli 2,2. Koulutuspäivien määrä suhteessa palkalliseen työpanokseen jatkoi kasvua. Asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönotto ja koulutukset laajenivat eri toimialueille. Lisäksi jatkossa kaikkien verkkokoulutusten suoritukset kirjataan ajantasaisesti neljännesvuosittain.

Strategiseksi tavoitteeksi asetettu käytyjen kehityskeskustelujen osuus raportoitiin ensimmäistä kertaa, toteuma tammi-kesäkuussa oli 18,3 prosenttia. Yleisperhdytyksen ajantasainen prosenttiosuus raportoidaan tilinpäätöksessä, koska raportointijärjestelmän kehitystyö on vielä kesken.

Pohteella oli avoinna yhteensä 494 tointa ja virkaa tammi-kesäkuussa 2026, mikä on vähemmän kuin vastaavalla ajanjaksolla vuotta aiemmin (571). Avoimiin tehtäviin saapui 6 693 hakemusta, kun vuotta aiemmin määrä oli 8 941. Yhteistoimintaneuvottelujen vuoksi kesäkuussa asetetut rekrytointikiellot selittävät hakijamäärän vähene- mistä. Hakijamäärät sairaanhoitajien, sosiaalityöntekijöiden ja psykologien tehtäviin ovat kasvaneet.

Taulukko 1: Hyvinvointialueen henkilöstöön liittyviä tunnuslukuja (Lähde: People Analytics ja Tableau 10.7.2026, Kuntarekry ja Koulutusjärjestelmä (HRM)).

Henkilöstötunnuslukuja	Toteuma 1–6/2026	Toteuma 1–6/2025
Henkilöstö (30.6.)	19 022	18 875
Määräaikaisten työ- tai virkasuhteisten osuus (30.6.)	23,9 %	25,3 %
Palkallinen työpanos (TA 2026 16 448,7) Strateginen tavoite: Kunkin vuoden talousarvion henkilöstösuunnitelman mukainen.	16 350,8	16 143,6
Toteutunut työpanos	13 452,5	13 303,6
Sairauspoissaolo% Strateginen tavoite: Pienenee vuosittain vähintään 0,2 prosenttiyksikköä.	5,3 %	5,4 %
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	9 093 (42,6 %)	9 181 (42,9 %)
Sairausajan palkkakustannus	16 806 124	16 442 140
Lähtövaihtuvuus, % Strateginen tavoite: Pienenee vuosittain 0,12 prosenttiyksikköä.	2,4 %	2,9 %
Hakijat/avoin toimi *	15,1	19,7
Hakijat/avoin virka *	10,1	9,2
Koulutuspäivät	42 760	35 369
Koulutuspäivät/palkallinen työpanos	2,6	2,2
Kehityskeskustelut	18,3 %	

* YT-neuvotteluesitys on annettu 9.6.2026, jolloin kaikki avoinna olleet rekrytoinnit on keskeytetty (toimet 62, virat 43). Näitä ei ole tilastoitu.

Taulukko 2: Tietoa henkilömäärästä, määräaikaista ja lähtövaihtuvuudesta toimialueittain (Lähde: People Analytics ja Tableau 10.7.2026).

Toimialue	Henkilömäärä			Määräaikaisten osuus, %		Lähtövaihtuvuus, %	
	30.6.2026	30.6.2025	Muutos%	30.6.2026	30.6.2025	1-6/2026	1-6/2025
Hyvinvointialueen johtaminen	34	32	6,0 %	0,0 %	0,0 %	3,0 %	0,0 %
Konsernipalvelut	1 626	1 597	1,8 %	10,9 %	12,1 %	2,6 %	2,4 %
Järjestämistoiminto	305	388	-21,4 %	45,6 %	42,5 %	2,4 %	4,8 %
Pelastustoimi	372	353	5,4 %	12,6 %	9,3 %	0,3 %	3,1 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	2 815	2 775	1,4 %	16,5 %	18,7 %	2,0 %	2,7 %
Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut	1 986	1 914	3,8 %	28,8 %	28,9 %	2,3 %	3,1 %
Ikäihmisten palvelut	3 820	3 858	-1,0 %	33,0 %	33,9 %	3,2 %	3,5 %
Vammaispalvelut	1 311	1 209	8,4 %	29,1 %	31,0 %	2,8 %	4,4 %
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	4 909	4 914	-0,1 %	23,0 %	24,5 %	2,1 %	2,1 %
Sairaanhoidolliset palvelut	1 181	1 201	-1,7 %	21,0 %	23,2 %	2,8 %	2,8 %
Kuntoutuspalvelut	663	629	5,4 %	19,6 %	21,5 %	2,7 %	2,7 %
POHDE yhteensä	19 022	18 875	0,8 %	23,9 %	25,3 %	2,4 %	2,9 %
	eri hetut	eri hetut					

Lähtövaihtuvuus: Vakinaisen palvelussuhteen päättäneiden henkilöiden määrä suhteessa vakinaisen henkilöstön kokonaismäärään kyseisellä ajanjaksolla. Palvelussuhteen päättymisen syyt: Irtisanoutunut, irtisanottu, kuolema, työkyvyttömyys- ja vanhuuseläke, työ- tai virkasuhteen koeaikapurku, liikkeenluovutus.

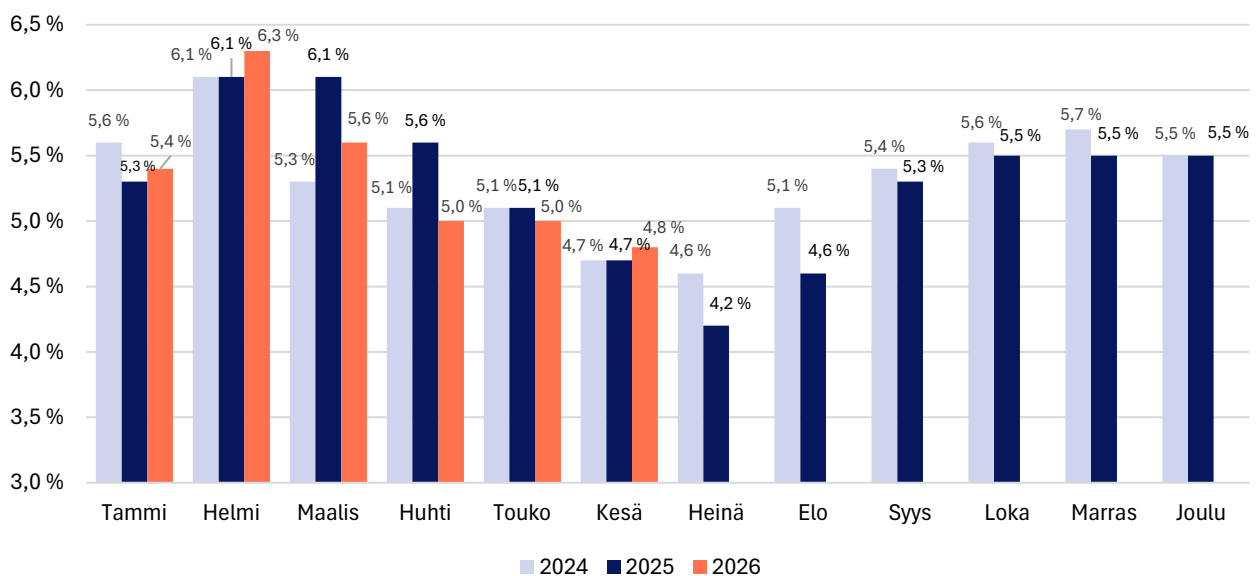
Taulukko 3: Tietoa sairauspoissaoloista toimialueittain (Lähde: People Analytics ja Tableau 10.7.2026).

Toimialue	Sairauspoissaolo%		Henkilöt ilman sairauspoissaoloja 1-6/2026	Sairausajan palkka 1-6/2026, euroa	Sairausajan palkka 1-6/2025, euroa	Muutos €	Muutos %
	1-6/2026	1-6/2025					
Hyvinvointialueen johtaminen	1,7 %	1,5 %	63,9 %	27 290	23 860	3 430	14,4 %
Konsernipalvelut	5,3 %	5,8 %	42,9 %	1 495 269	1 507 100	-11 831	-0,8 %
Järjestämistoiminto	2,0 %	1,9 %	77,7 %	150 997	203 517	-52 520	-25,8 %
Pelastustoimi	4,8 %	5,0 %	44,3 %	303 318	275 334	27 984	10,2 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	5,3 %	5,2 %	43,6 %	2 796 084	2 657 349	138 735	5,2 %
Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut	4,2 %	4,5 %	47,8 %	1 470 808	1 457 833	12 975	0,9 %
Ikäihmisten palvelut	6,7 %	6,6 %	45,4 %	3 472 771	3 449 128	23 643	0,7 %
Vammaispalvelut	4,9 %	5,3 %	47,4 %	938 389	911 104	27 285	3,0 %
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	5,3 %	5,3 %	43,4 %	4 659 706	4 471 174	188 532	4,2 %
Sairaanhoidolliset palvelut	5,0 %	5,9 %	44,1 %	862 635	931 256	-68 621	-7,4 %
Kuntoutuspalvelut	5,4 %	5,4 %	37,2 %	628 856	554 484	74 372	13,4 %
POHDE yhteensä	5,3 %	5,4 %	42,6 %	16 806 124	16 442 140	363 984	2,2 %

Sairauspoissaoloprosentti: Sairauspoissaoloaika (pv) / koko henkilöstön teoreettinen säännöllinen työaika (pv) x 100. Poissaolot lasketaan kalenteripäivinä.

Sairausajan palkkakustannuksiin lasketaan henkilöstön kaikki palkallisista sairauspoissaolopäivistä aiheutuvat palkkakustannukset (oma ilmoitus, sairauspoissaolo todistuksella, työtapaturmat, liikennevahingot ja ammattitaudit).

Kun sairauspoissaolopäivän kustannuksiin huomioidaan kaikki välilliset ja välittömät kustannukset, Pohteen sairauspoissaolokustannukset tammi-kesäkuussa 2026 ovat yhteensä 62,3 miljoonaa euroa. Sairauspoissaolopäivän kustannus on laskennallisesti 350 €/päivä (Keva).

Pohteen sairauspoissaolo-% kehitys kuukausittain 2024-2026

Kuvio 1: Pohteen sairauspoissaolo-% kehitys kuukausittain 2024-2026.

Taulukko 4: Tietoa työpanoksesta toimialueittain (Lähde: Tableau 10.7.2026).

Toimialue	Palkallinen työpanos 1–6/2026	Palkallinen työpanos 1–6/2025	Muutos %	Toteutunut työpanos 1–6/2026	Toteutunut työpanos 1–6/2025	Muutos %
Hyvinvointialueen johtaminen	32,7	32,0	2,1 %	28,7	28,0	2,4 %
Konsernipalvelut	1 489,1	1 436,2	3,7 %	1 233,6	1 187,1	3,9 %
Järjestämistoiminto	282,6	385,1	-26,6 %	253,0	338,6	-25,3 %
Pelastustoimi	336,1	322,9	4,1 %	279,4	264,5	5,6 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	2 526,4	2 477,6	2,0 %	2 080,8	2 058,2	1,1 %
Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut	1 625,2	1 544,5	5,2 %	1 337,1	1 271,8	5,1 %
Ikäihmisten palvelut	3 205,5	3 212,5	-0,2 %	2 610,7	2 625,5	-0,6 %
Vammaispalvelut	1 113,7	1 024,7	8,7 %	931,6	863,8	7,8 %
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	4 144,6	4 158,3	-0,3 %	3 383,2	3 392,2	-0,3 %
Sairaanhoidolliset palvelut	1 015,6	1 013,7	0,2 %	841,5	833,4	1,0 %
Kuntoutuspalvelut	579,2	536,3	8,0 %	473,1	440,4	7,4 %
POHDE yhteensä	16 350,8	16 143,6	1,3 %	13 452,5	13 303,6	1,1 %

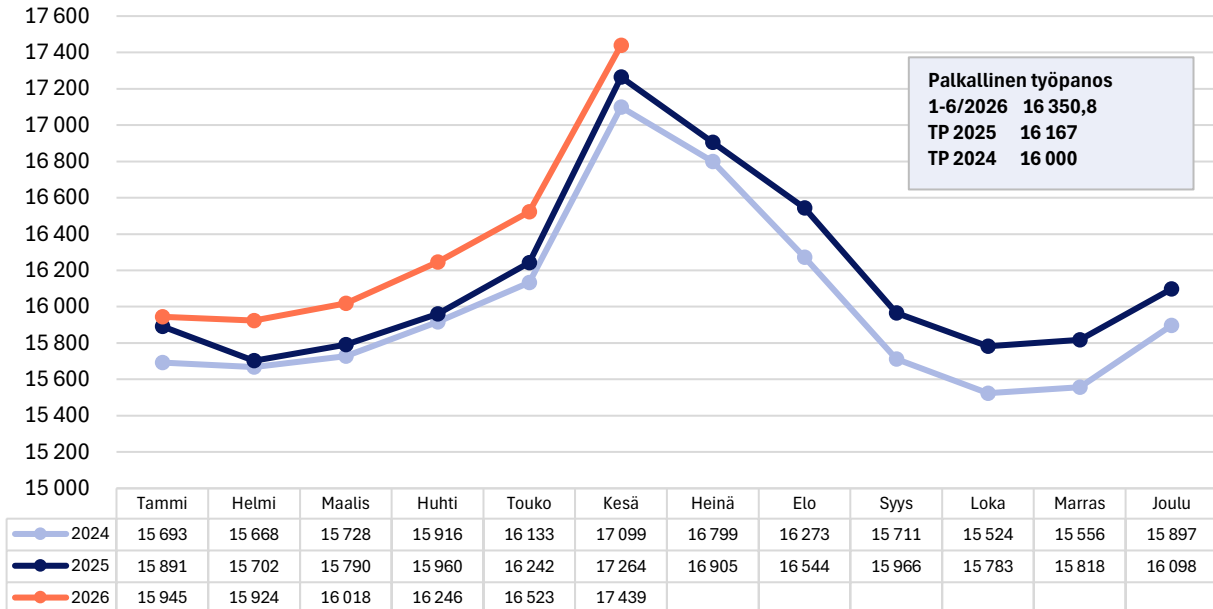
Palkallinen työpanos: palkallisten palvelujaksopäivien lukumäärä kalenteripäivinä/365*(osa-aika-%/100)

Toteutunut työpanos: palvelujaksopäivien (vähennetty kaikki poissaolot) lukumäärä kalenteripäivinä / 365 *(osa-aika-%/100) HUOM! Tammi-kesäkuussa jakajana 181 kalenteripäivää.

Taulukko 5: Palkallinen työpanos toimialueittain ja vertailu käyttösunnitelmaan (Lähde: Tableau ja FPM 10.7.2026).

Toimialue	Palkallinen työpanos 1–6/2026	TA 2026 muutettu	Toteuma %
Hyvinvointialueen johtaminen	32,7	34,2	95,4 %
Konsernipalvelut	1 489,1	1 534,2	97,1 %
Järjestämistoiminto	282,6	342,0	82,6 %
Pelastustoimi	336,1	369,4	91,0 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	2 526,4	2 632,3	96,0 %
Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut	1 625,2	1 585,4	102,5 %
Ikäihmisten palvelut	3 205,5	3 064,7	104,6 %
Vammaispalvelut	1 113,7	1 138,8	97,8 %
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	4 144,6	4 109,7	100,8 %
Sairaanhoidolliset palvelut	1 015,6	1 033,4	98,3 %
Kuntoutuspalvelut	579,2	604,4	95,8 %
POHDE yhteensä	16 350,8	16 448,7	99,4 %

Pohteen palkallisen työpanoksen kehitys kuukausittain 2024-2026



Kuvio 2: Pohteen palkallisen työpanoksen kehitys kuukausittain 2024–2026.

Taulukko 6: Hakijat/avoimet virat ja toimet tammi-kesäkuu 2026, yleisimmät nimikkeet (Lähde Kuntarekry).

Nimike	Avoimien toimien/virkojen määrä 1–6/2026	Hakija-määrä 1–6/2026	Hakijamäärä avoin toimi/virka	Avoimien toimien/virkojen määrä 1–6/2025	Hakija-määrä 1–6/2025	Hakijamäärä avoin toimi/virka
Ohjaaja	8	234	29,3	20	607	30,4
Sairaanhoitaja	107	1 530	14,3	95	938	9,9
Lähihoitaja	168	1 715	10,2	91	853	9,4
Sosiaalityöntekijä	37	214	5,8	83	377	4,5
Psykologi	23	48	2,1	39	32	0,8
Lääkäri (kaikki)	63	106	1,7	39	61	1,6

YT-neuvotteluesitys on annettu 9.6.2026, jolloin kaikki avoinna olleet rekrytoinnit on keskeytetty. Näitä ei ole tilastoitu.

Hakijoihin on kirjattu kaikki toimea/virkaa hakeneet, riippumatta siitä, onko hakijalla ollut tehtävään vaadittu kelpoisuus.

4 Katsaus talouteen ja tasapainotustavoitteiden etenemiseen

4.1 Tammi-kesäkuun taloustilanne ja arvio tulevasta kehityksestä

Kesäkuun tilanteen mukaan tuloksen ylijäämä on 26,8 miljoonaa euroa (lomaraha on kirjanpidossa kirjattu kesäkuulle). Viime vuoden vastaavana ajankohtana ylijäämä oli 31,9 miljoonaa euroa, joten talouden tilanne on tältä osin heikentynyt edelliseen vuoteen verrattuna. Toimintakate on kesäkuun käyttösuunnitelman mukainen.

Toteuman tarkastelussa on syytä huomioida kiinteistöveron palautus ja siihen liittyvä asiantuntijapalvelun osto, yhteensä noin 7 miljoonaa euroa tulosta parantava.

Toimintakatteen kasvu edelliseen vuoteen verrattuna on ollut 4,0 prosenttia. Toimintatuotot ovat noin 1,7 miljoonaa euroa viime vuoden tasoa pienemmät johtuen erityisesti hanketulojen pienenemisestä. Ulkohyvinvointialuemyynti on jatkanut hyvää kehitystä. Kun huomioidaan takautuvan kiinteistöverotulon oikaisu, on toimintakatteen kasvu edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan 4,8 prosenttia.

Henkilöstökulujen toteuma on 98,6 prosenttia käyttösuunnitelmasta. Viime vuonna toteuma oli kesäkuussa jokseenkin samalla tasolla (97,9 %). Asiakaspalvelujen ostojen (109,5 %) ylitysriski on merkittävä. Verrattaessa edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan, asiakaspalvelujen ostot ovat toteutuneet 2,8 prosenttia suurempana.

Rahoitustuotot ja -kulut ovat 2,0 miljoonaa euroa pienemmät kuin viime vuoden vastaavana ajankohtana. Taustalla ovat korkeammat korkokulut vuonna 2025. Korot laskevat vuonna 2024, mutta päivitykset viitekorkoihin tulivat osaan lainoista vuoden 2025 puolella hieman viiveellä.

Kokonaisuutena toimialueittain tarkasteltuna ylitystä ulkoisessa toimintakatteessa kesäkuun tilanteessa on perhe- ja sosiaalipalveluissa ja OYS Psykiatriassa (6,3 milj., 3,9 %), vammaispalveluissa (1,7 milj., 1,9 %), ikäihmisten palveluissa (7,8 milj. 5,0 %), terveyden ja sairaanhoidon palveluissa (1,5 milj., 1,7 %) ja OYS Sairaalapalveluissa ja ensihoidossa (1,4 milj., 0,8 %). Lisäksi hyvinvointialueen johtamisen toimialueella keskitettyjen vakuutuskirjaukset aiheuttavat ylitystä (0,7 milj., 10,4 %). Tautaa ylityksille on kuvattu osavuositarkastuksen toimialueiden osioissa.

Tämänhetkisen arvion mukaan talousarvion mukainen tulos on mahdollinen, mutta edellyttää tuottavuus- ja taloudellisuustoimien täysimääräistä toteutumista loppuvuonna. Erityisesti henkilöstökuluissa ja asiakaspalvelujen ostoissa on ylitysriskiä. Talousarvion jälkeen tarkentunut valtion rahoitus ja takautuva kiinteistöveron oikaisu parantavat tulosta, mutta toisaalta toimialueilla on vastaavasti budjetin ylitysriskiä erityisesti henkilökuluissa ja ostopalveluissa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty tuloslaskelma valtionkonttorille annetun mukaisena. Pohteen osavuositarkastuksessa esitetty tulos on 26,8 miljoonaa euroa ja valtionkonttorille esitetty tulos on 69,5 miljoonaa euroa. Ero syntyy siitä, että kesäkuussa

maksettu lomarahaa esitetään valtionkonttorin tilastossa heinäkuussa. Lomarahan osuus on noin 43,0 miljoonaa euroa.

Taulukko 7: Raportti on valtionkonttorille annetun tuloslaskelman mukainen. Talouden toteuma verrattuna muutettuun talousarvioon, Pohde yhteensä. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomarahan vaikutus esitetään heinäkuun toteumassa.

Pohde yhteensä	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- TA 2026	TOT-% TA 2026
TOIMINTATUOTOT	336 725 761	339 579 286	168 764 596	-170 814 690	49,7 %
Myyntituotot	179 417 196	182 664 560	89 463 654	-93 200 906	49,0 %
Maksutuotot	110 073 418	110 288 418	56 089 236	-54 199 182	50,9 %
Tuet ja avustukset	23 716 793	24 818 454	11 609 400	-13 209 054	46,8 %
Muut toimintatuotot	23 518 354	21 807 854	11 602 306	-10 205 548	53,2 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	4 020 000	4 020 000	3 100 719	-919 281	77,1 %
TOIMINTAKULUT	-2 263 867 142	-2 249 366 114	-1 088 737 338	-1 160 628 776	48,4 %
Henkilöstökulut	-1 146 652 510	-1 143 704 546	-531 225 139	-612 479 406	46,4 %
Palvelujen ostot yhteensä	-747 900 934	-742 600 956	-382 114 555	-360 486 401	51,5 %
Asiakaspalvelujen ostot	-418 575 635	-419 664 557	-229 680 971	-189 983 586	54,7 %
Muiden palvelujen ostot	-329 325 299	-322 936 399	-152 433 584	-170 502 815	47,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-185 205 929	-183 235 129	-91 199 625	-92 035 504	49,8 %
Avustukset	-66 242 302	-66 242 302	-32 636 997	-33 605 305	49,3 %
Muut toimintakulut	-117 865 466	-113 583 181	-51 561 021	-62 022 160	45,4 %
TOIMINTAKATE	-1 923 121 381	-1 905 766 828	-916 872 022	-988 894 805	48,1 %
Valtion rahoitus	2 048 147 766	2 051 875 414	1 025 937 707	-1 025 937 707	50,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut (tuotto + / kulu -)	-16 259 811	-16 259 811	-5 948 235	10 311 576	36,6 %
VUOSIKATE	108 766 574	129 848 775	103 117 450	-26 731 325	79,4 %
Poistot ja arvonalentumiset	-72 853 104	-72 853 104	-34 340 488	-38 512 616	47,1 %
TILIKAUDEN TULOS	35 913 470	56 995 671	68 776 962	11 781 291	120,7 %
Poistoeron muutos (lisäys - / vähennys +)	1 137 160	1 137 160	702 072	-435 088	61,7 %
Varausten muutos (lisäys - / vähennys +)	0	0	0	0	0,0 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	37 050 630	58 132 831	69 479 034	11 346 203	119,5 %

Seuraavassa taulukossa on kuvattu talouden toteumaa ajalla tammi - kesäkuu 2026. Verrattaessa tietoja edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan on tarpeen huomioida, että kertaluonteinen kiinteistöveron takautuva oikaisu parantaa muiden toimintakulujen osalta muutosta ja vastaavasti kokonaisuuteen liittyvä asiantuntijapalvelun hankinta näkyy kuluina muissa palvelujen ostoissa.

Takautuva kiinteistöveron oikaisu huomioiden toimintakulujen kasvu edelliseen vuoteen verrattuna on 3,9 prosenttia ja vastaavasti toimintakatteen muutos 4,8 prosenttia.

Taulukko 8: Talouden toteuma 1-6/2026, Pohde yhteensä. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomarahaa sisältyy kesäkuun toteumaan.

Pohde yhteensä	KS 1-6/2026	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-6/2026	TOT-% KS 1-6/2026	Toteuma 1-6/2025	Muutos- % 2025- 2026
TOIMINTATUOTOT	169 387 143	168 764 596	-622 546	99,63 %	171 961 559	-1,9 %
Myyntituotot	90 929 780	89 463 654	-1 466 126	98,39 %	84 557 928	5,8 %
Maksutuotot	55 144 209	56 089 236	945 027	101,71 %	54 667 326	2,6 %
Tuet ja avustukset	12 409 227	11 609 400	-799 827	93,55 %	22 618 390	-48,7 %
Muut toimintatuotot	10 903 927	11 602 306	698 380	106,40 %	10 117 915	14,7 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	2 010 000	3 100 719	1 090 719	154,26 %	1 577 691	96,5 %
TOIMINTAKULUT	-1 131 190 557	-1 131 452 470	261 913	100,02 %	-1 096 182 794	3,2 %
Henkilöstökulut	-581 887 038	-573 940 272	-7 946 767	98,6 %	-535 573 691	7,2 %
Palvelujen ostot yhteensä	-371 922 947	-382 114 555	10 191 608	102,7 %	-374 069 086	2,2 %
Asiakaspalvelujen ostot	-209 832 278	-229 680 971	19 848 693	109,5 %	-223 386 704	2,8 %
Muiden palvelujen ostot	-162 090 668	-152 433 584	-9 657 085	94,0 %	-150 682 381	1,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-91 617 572	-91 199 625	-417 947	99,5 %	-89 039 922	2,4 %
Avustukset	-33 121 151	-32 636 997	-484 154	98,5 %	-34 201 737	-4,6 %
Muut toimintakulut	-52 641 849	-51 561 021	-1 080 828	97,9 %	-63 298 358	-18,5 %
TOIMINTAKATE	-959 793 415	-959 587 155	-206 260	100,0 %	-922 643 543	4,0 %
Valtion rahoitus	1 025 937 707	1 025 937 707	0	100,0 %	990 167 033	3,6 %
Rahoitustuotot ja -kulut (tuotto + / kulu -)	-8 129 906	-5 948 235	-2 181 671	73,2 %	-7 914 420	-24,8 %
VUOSIKATE	58 014 387	60 402 318	2 387 931	104,1 %	59 609 070	1,3 %
Poistot ja arvonalentumiset	-36 426 551	-34 340 488	-2 086 063	94,3 %	-28 157 148	22,0 %
TILIKAUDEN TULOS	21 587 836	26 061 830	4 473 994	120,7 %	31 451 922	-17,1 %
Poistoeron muutos (lisäys - / vä- hennys +)	568 580	702 072	133 492	123,5 %	456 513	53,8 %
Varausten muutos (lisäys - / vä- hennys +)	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	22 156 416	26 763 902	4 607 486	120,8 %	31 908 435	-16,1 %

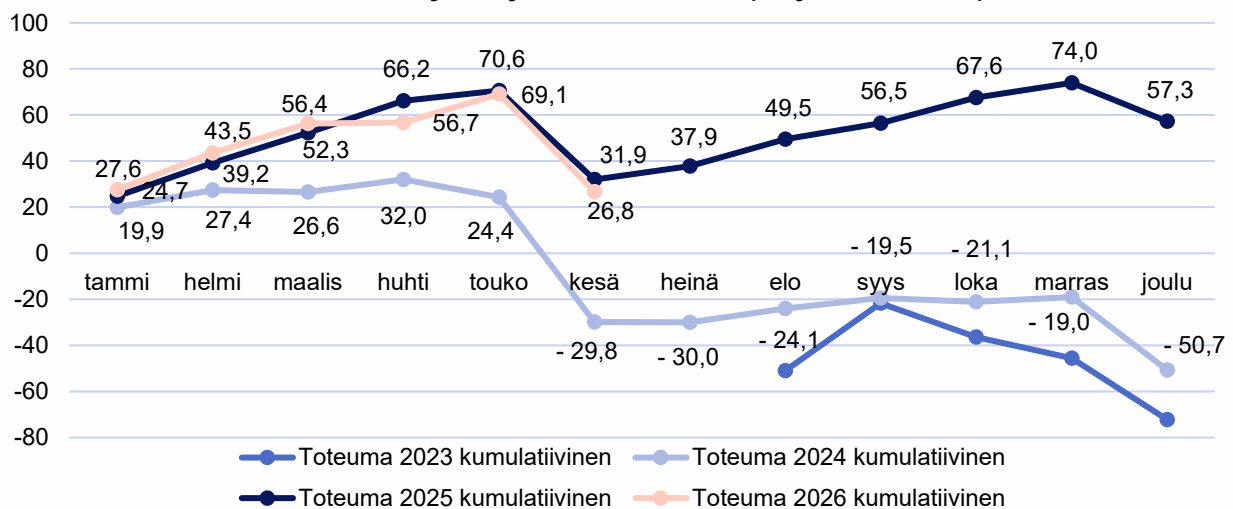
Seuraavassa taulukossa on kuvattu toimintakatteen toteumaa toimialueittain. Vertailtaessa vuoden 2025-2026 tietoja on tarpeen huomioida, että konsernipalveluissa näkyy vuodelle 2026 takautuva kiinteistöverotulon kertaluonteinen oikaisu, jonka tulosta parantava vaikutus on noin 7 miljoonaa euroa.

Myös alla olevassa kuviossa 3, jossa esitetään kumulatiivisen alijäämän kertymä kesäkuussa, näkyy alkuvuonna kiinteistöverotulon vaikutus.

Taulukko 9: Ulkoinen toimintakate toimialueittain. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraaha sisältyy kesäkuun toteumaan.

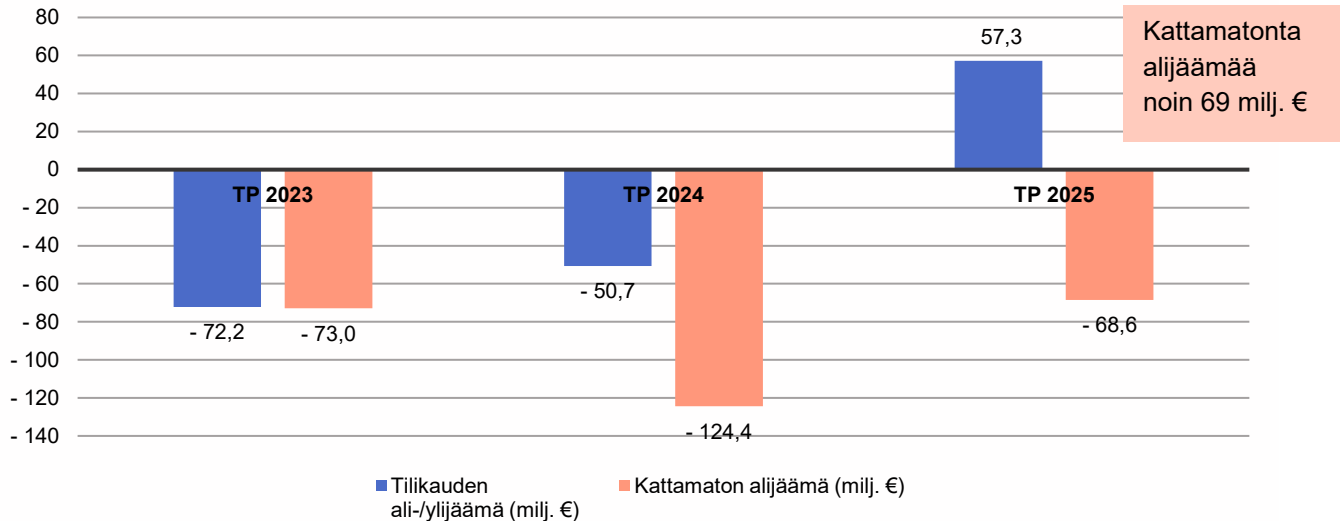
Toimintakate (ulkoiset toimintakulut)	KS 1-6/2026	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-6/2026	Toteuman osuus budjetista	Toteuma 1-6/2025	Muutos-% 2025-2026
Hyvinvointialueen johtaminen	-6 244 410	-6 896 392	651 983	110,4 %	-6 923 711	-0,4 %
Konsernipalvelut	-178 572 628	-170 478 569	-8 094 059	95,5 %	-172 531 445	-1,2 %
Järjestämistoiminto	-14 909 103	-7 362 692	-7 546 411	49,4 %	-7 112 493	3,4 %
Pelastustoimi	-17 845 686	-15 779 778	-2 065 909	88,4 %	-14 582 797	7,6 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	-161 798 492	-168 105 074	6 306 582	103,9 %	-159 812 044	4,9 %
Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut	-87 430 105	-88 881 141	1 451 036	101,7 %	-82 706 343	6,9 %
Ikäihmisten palvelut	-156 620 843	-164 405 539	7 784 696	105,0 %	-153 774 576	6,5 %
Vammaispalvelut	-87 933 597	-89 583 766	1 650 169	101,9 %	-88 151 933	1,6 %
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	-183 768 574	-185 179 382	1 410 808	100,8 %	-176 714 105	4,6 %
Sairaanhoitolliset palvelut	-40 561 313	-39 008 738	-1 552 575	96,2 %	-37 539 220	3,8 %
Kuntoutuspalvelut	-24 108 664	-23 906 633	-202 031	99,2 %	-22 794 902	4,7 %

Kumulatiivinen yli-/alijäämä 2023-2026 (miljoonaa euroa)



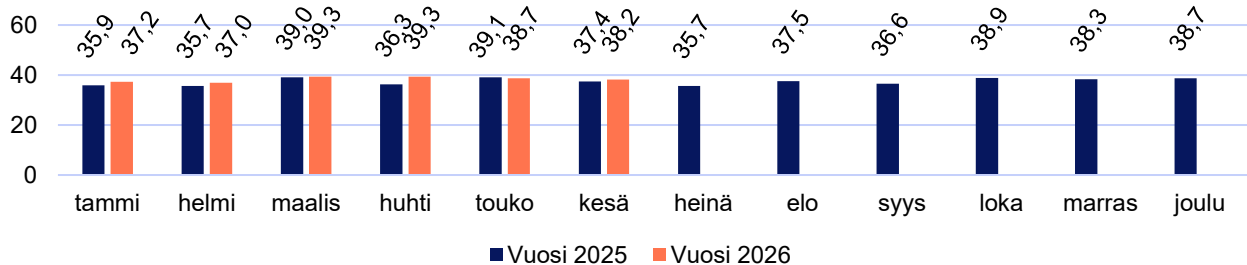
Kuvio 3: Kumulatiivinen yli-/alijäämä, Pohde yhteensä. Vuosi 2023 ei ole täysin vertailukelpoinen mm. epätasaisen valtion rahoituksen kohdentumisen vuoksi.

Vuosittainen ja kattamaton ali-/ylijäämä 2023-2025



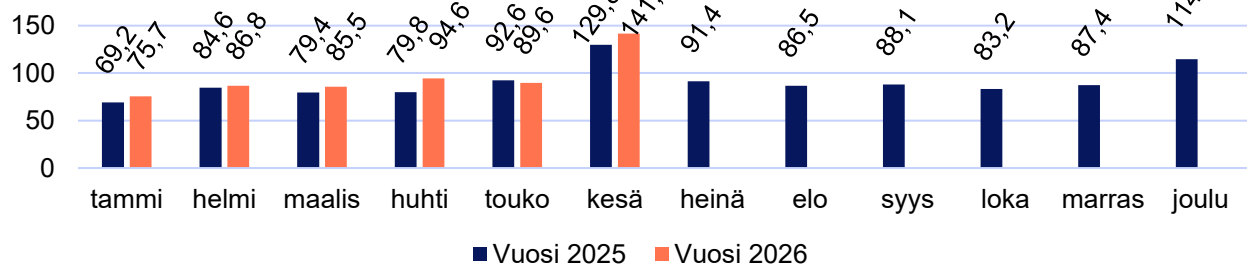
Kuvio 4: Vuosittainen ja kattamaton ali-/ylijäämä 2023-2025.

Asiakaspalvelujen ostot (miljoonaa euroa)

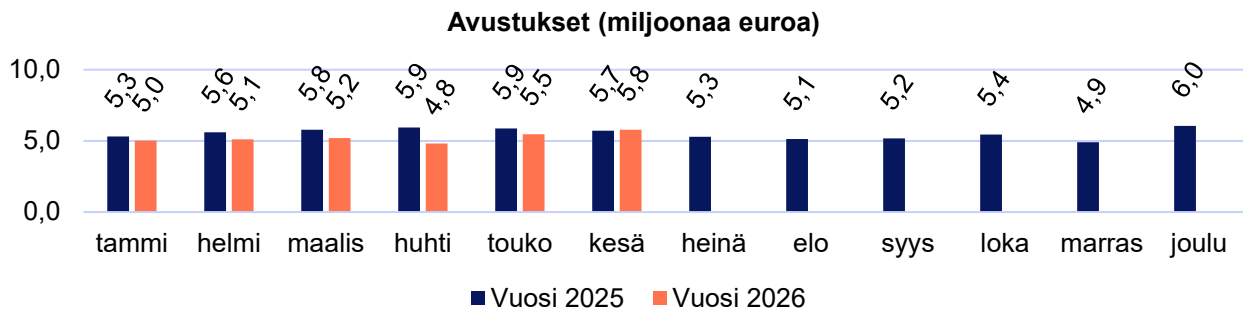


Kuvio 5: Asiakaspalvelujen ostot kuukausittain, Pohde yhteensä.

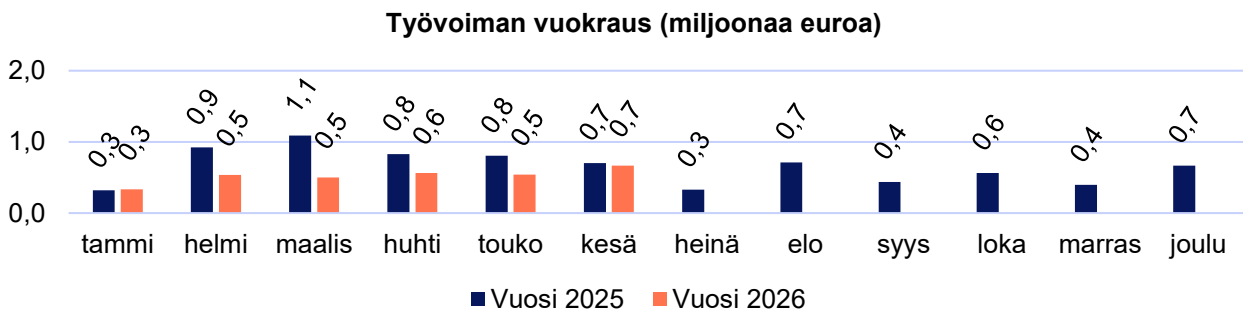
Henkilöstökulut (miljoonaa euroa)



Kuvio 6: Henkilöstökulut kuukausittain, Pohde yhteensä. Lomapalkkavelka on otettu tilikauden aikana huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta.



Kuvio 7: Avustukset kuukausittain, Pohde yhteensä.



Kuvio 8: Työvoiman vuokraus kuukausittain, Pohde yhteensä.

Taulukko 10: Sisäisen laskutuksen toteuma 1–6/2026. Toimintakatteeseen sisältyvät sisäiset erät ovat toimialueille sitovia (pl. konsernipalvelut ja sairaanhoidolliset palvelut). Sitovien sisäisten erien toteuma suhteessa talousarvioon on kuvattu kunkin toimialueen omassa katsauksessa.

Sisäisen laskutuksen toteuma 1-6/2026		Laskun saaja				
Laskuttaja	Hyvinvointialueen johtaminen	Konserni-palvelut	Järjestämis-toiminto	Pelastus-toimi	Perhe- ja sosi-aalipalvelut ja OYS Psykiat-ria	Terveys-den- ja sairaan-hoidon pal-velut
Konsernipalvelut	-367 125	-928	-911 965	-5 077 574	-28 510 624	-24 024 683
Tekniset palvelut	-227 367	0	-765 365	-3 860 716	-12 078 310	-9 488 493
Tietohallinto	0	0	-34 114	-463 411	-8 355 876	-6 339 419
Henkilöstöpalvelut	-18 634	0	-30 994	-475 092	-3 530 304	-2 668 768
Ateria- ja puhtauspalvelut	-1 981	-928	-4 949	-103 362	-1 765 960	-2 657 669
Talous- ja hankintapalvelut	-21 353	0	-60 175	-136 258	-1 365 389	-1 482 733
Hallintopalvelut	-97 791	0	-16 369	-18 995	-1 156 245	-1 239 522
Viestintä	0	0	0	-19 740	-258 540	-148 080
Sairaanhoidolliset palvelut	-8 810	-1 143 206	-245 548	0	-1 695 439	-6 564 301
Kuntoutuspalvelut	0	-280	0	0	-3 579	-359 473
Terveys- ja sairaanhoidon palvelut	0	-1 174 642	0	0	-2 076 799	-595
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	0	-445	-2 100	-1 235	-193 898	-120 250
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	0	-6 377	0	0	-3 359	0
Pelastustoimi	0	0	0	0	2 804	-2 232
Järjestämistoiminto	0	0	0	0	-10 645	-7 590
Ikäihmisten palvelut	0	0	0	0	-1 259	-2 267
Vammaispalvelut	0	0	0	0	-188	0
Yhteensä	-375 935	-2 325 878	-1 159 613	-5 078 808	-32 492 987	-31 081 391

Sisäisen laskutuksen toteuma 1-6/2026		Laskun saaja				
Laskuttaja	Ikäihmisten palvelut	Vammais- palvelut	OYS Saira- lapalvelut ja ensihoito	Sairaanhoi- dolliset palvelut	Kuntoutuspal- velut	Pohde yhteensä
Konsernipalvelut	-42 944 320	-13 833 694	-66 018 707	-12 429 820	-7 392 532	-201 511 973
Tekniset palvelut	-13 758 067	-5 925 661	-29 685 337	-7 419 679	-3 379 576	-86 588 571
Tietohallinto	-9 542 899	-2 617 292	-14 985 502	-2 581 768	-1 897 200	-46 817 480
Henkilöstöpalvelut	-7 202 478	-1 813 781	-11 692 957	-1 286 724	-1 094 734	-29 814 464
Ateria- ja puhtauspalvelut	-10 139 128	-2 377 282	-5 027 613	-94 675	-363 762	-22 537 308
Talous- ja hankintapalvelut	-1 415 934	-757 266	-3 934 063	-843 623	-367 320	-10 384 113
Hallintopalvelut	-603 215	-210 354	-316 415	-141 012	-239 900	-4 039 816
Viestintä	-282 600	-132 060	-376 820	-62 340	-50 040	-1 330 220
Sairaanhoitolliset palvelut	-369 988	-92 721	-44 339 297	0	-771 771	-55 231 081
Kuntoutuspalvelut	-609	-160	-4 983 873	-2 118	0	-5 350 092
Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut	-13 142	-1 020	-369 864	-385	0	-3 636 447
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	-747 974	-1 743	0	-53 998	-617 407	-1 739 049
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	0	0	-295 357	0	0	-305 094
Pelastustoimi	-6 344	0	-87 631	-5 423	-6 690	-105 517
Järjestämistoiminto	0	0	-1 062	0	0	-19 297
Ikäihmisten palvelut	0	-6 524	-3 239	0	0	-13 289
Vammaispalvelut	0	0	0	0	0	-188
Yhteensä	-44 082 377	-13 935 862	-116 099 031	-12 491 744	-8 788 400	-267 912 026

Taulukko 11: Aluevaltuustoon nähden sitovat erät ja niiden toteuma 1-6/2026. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraa sisältyy kesäkuun toteumaan.

Sitova tavoite	Brutto / netto	TA 2026 Muutettu	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- TA 2026	TOT-% TA 2026
Käyttötalousosa					
Hyvinvointialueen johtaminen, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-12 946 198	-7 272 327	-5 673 871	56,2 %
Konsernipalvelut (pl. tarkastuslautakunta), ulkoinen toimintakate	Netto	-360 986 196	-170 248 547	-190 737 649	47,2 %
Tarkastuslautakunta, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-683 900	-230 551	-453 349	33,7 %
Järjestämistoiminto, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-30 480 273	-8 503 007	-21 977 266	27,9 %
Pelastustoimi, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-45 113 363	-20 553 492	-24 559 871	45,6 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-381 358 890	-200 492 544	-180 866 345	52,6 %
Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-228 171 769	-116 326 086	-111 845 684	51,0 %
Ikäihmisten palvelut, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-402 734 841	-208 474 627	-194 260 213	51,8 %
Vammaispalvelut, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-203 195 196	-103 519 440	-99 675 756	50,9 %
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-602 668 730	-299 539 364	-303 129 365	49,7 %

Sitova tavoite	Brutto / netto	TA 2026 Muutettu	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- TA 2026	TOT-% TA 2026
Sairaanhoidolliset palvelut, ulkoinen toimintakate	Netto	-79 318 966	-39 008 738	-40 310 228	49,2 %
Kuntoutuspalvelut, ulkoinen ja sisäinen toimintakate	Netto	-54 087 080	-27 344 940	-26 742 140	50,6 %
Toimialuekohtaiset toiminnalliset strategiset tavoitteet					
Tuloslaskelmaosa					
Toimintakate, Pohde yhteensä	Netto	-1 905 766 828	-959 587 155	-946 179 673	50,4 %
Tilikauden yli-/alijäämä, Pohde yhteensä	Netto	58 132 831	26 763 902	-31 368 929	46,0 %
Investointiosa					
Hyvinvointialueen johtaminen	Brutto	-2 000 000	-64	-1 999 936	0,0 %
Konsernipalvelut	Brutto	-179 786 000	-59 251 612	-120 534 388	33,0 %
Järjestämistoiminto	Brutto	-540 000	-180 964	-359 036	33,5 %
Pelastustoimi	Brutto	-6 367 426	-865 200	-5 502 226	13,6 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	Brutto	-2 212 500	-13 097	-2 199 403	0,6 %
Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut	Brutto	-1 355 000	-17 820	-1 337 180	1,3 %
Ikäihmisten palvelut	Brutto	-290 000	-19 960	-270 040	6,9 %
Vammaispalvelut	Brutto	-2 475 000	-129 430	-2 345 570	5,2 %
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	Brutto	-18 501 600	-5 044 295	-13 457 305	27,3 %
Sairaanhoidolliset palvelut	Brutto	-6 510 200	-448 257	-6 061 943	6,9 %
Kuntoutuspalvelut	Brutto	-1 020 950	-226 293	-794 657	22,2 %
Investointimenot, Pohde yhteensä	Netto	-221 058 676	-66 196 992	-154 861 684	29,9 %
Rahoitusosa					
Antolainauksen muutokset					
Antolainauksen lisäykset	Brutto	-100 000	-105 078	5 078	105,1 %
Antolainauksen vähennys	Brutto	1 228 216	0	-1 228 216	0,0 %
Lainakannan muutos					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	Brutto	158 000 000	0	-158 000 000	0,0 %
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	Brutto	-66 389 777	-31 300 151	-35 089 626	47,1 %
Lyhytaikaisten lainojen muutos	Netto	0	-50 000 000	50 000 000	0,0 %
Konserniyhtiöt					
Konserniyhtiöiden tilikauden voitto-/tappio, investoinnit, lainamäärä ja toiminnalliset tavoitteet	Konserniyhteisöjen tavoitteiden toteutuminen raportoidaan tammi-kesäkuun osavuositarkastuksessa ja tilinpäätöksessä.				

Huomioitavaa, että sitovana tekijänä on ulkoinen ja sisäinen toimintakate (pl. konsernipalvelut ja sairaanhoidolliset palvelut).

Tasaisen toteuman perusteella kesäkuun osuus talousarviosta olisi 50,0 prosenttia. Tällä hetkellä tasaisen kertymän mukaan ylittäjinä ovat perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria (52,6 %), terveyden- ja sairaanhoidon palvelut (51,0 %), ikäihmisten

palvelut (51,8 %), vammaispalvelut (50,9 %), kuntoutuspalvelut (50,6 %) sekä hyvinvointialueen johdon toimialue (56,2 %). Hyvinvointialueen johdon toimialueeseen kuuluvat tehtäväalat, sisäinen tarkastus, riskienhallinta sekä potilas- ja sosiaaliasiavaivat. Ylityksen taustalla ovat vakuutusmaksut.

Antolainauksen lisäyksissä on kirjattuna paloasemien ostoihin liittyvät palautuskelpoiset liittymismaksut. Näihin määrärahavaraus on investointiosassa rakennuksissa.

Lyhytaikaisten lainojen muutokseen sisältyy joulukuussa nostetun hyvinvointialuetoimintamaksun mukainen 50 miljoonan euron laina, joka on maksettu tammikuussa Kuntarahoitukselle takaisin.

4.2 Talouden tasapainotustavoitteiden eteneminen

Pohteella on laadittu ja toimeenpantu vuosien aikana 2023–2025 kolme kattavaa talouden tasapainotusohjelmaa. Neljäs tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma on valmistelu osaksi vuoden 2026 talousarviota.

Aluevaltuustossa 17.10.2022 hyväksytty sote-järjestämissuunnitelma vuosille 2023–2025 sisälsi merkittäviä talouden tasapainotustoimenpiteitä. Vuodelle 2023 sopeutusta toteutui noin 20–25 miljoonaa.

Marraskuussa 2023 Pohteen aluevaltuusto päätti vuodelle 2024 tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivityksestä, jonka toteuma kyseisenä vuonna oli noin 56 miljoonaa euroa. Osa päätettyjen toimenpiteiden sopeutuspotentiaalista jäi vuodelle 2025.

Vuodelle 2025 päätettiin aluevaltuustossa neljä merkittävää sote-järjestämissuunnitelmaa täydentävää toimenpidettä, jotka liittyivät Raahen ympärivuorokautisen päivystykseen, Oulaskankaan sairaalan profiilimuutokseen, sote-keskusverkon arviointiin ja OYS Sairaalapalveluiden henkilöstön tuottavuustavoitteisiin. Tasapainotustoimenpiteitä toteutui vuonna 2025 noin 49,5 miljoonaa. Vuonna 2025 Pohteen tulos myös kääntyi ylijäämäiseksi ollen noin +57,3 miljoonaa. Vuonna 2025 vuosikate riitti kattamaan poistot ja myös useat muut talouden tunnusluvut vahvistuivat.

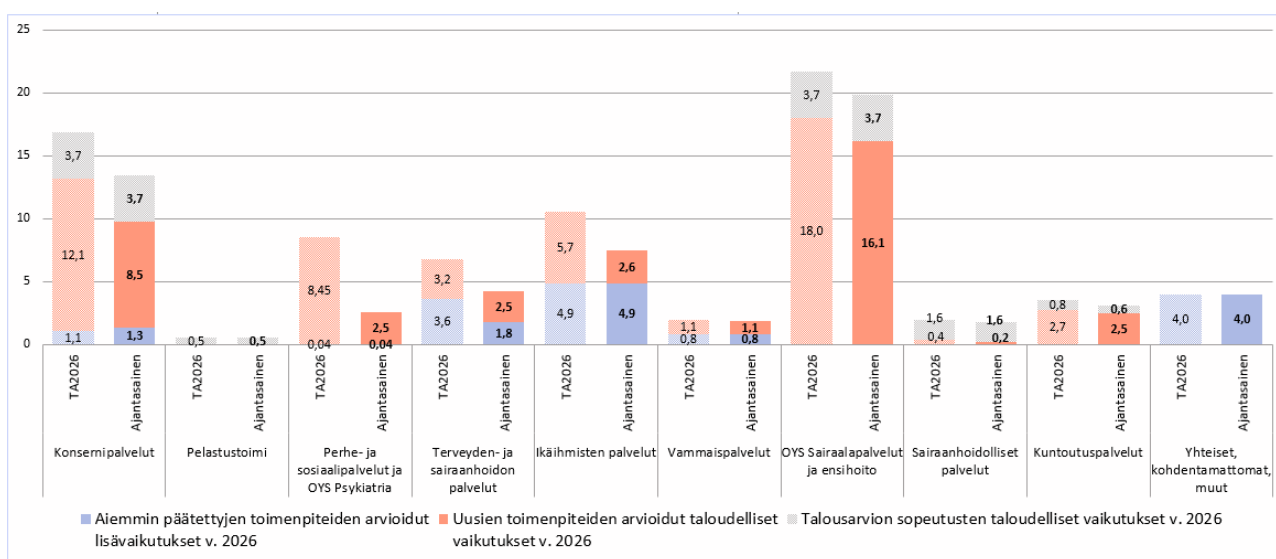
Vuoden 2025 tilinpäätöksessä kertynyttä alijäämää oli Pohteella noin 68,6 miljoonaa. Asukaskohtaisesti tarkastellen tämä on maan pienimpiä kumulatiivisia alijäämiä. Taustalla vaikuttaa osaltaan se, että Pohteella toiminnan ja rakenteiden uudistamistyö on käynnistetty heti vuonna 2023 hyvinvointialueen aloittaessa toimintaansa.

Osana vuoden 2026 talousarviota aluevaltuusto on hyväksynyt uusia talouden tasapainotustoimia yhteensä noin 51,6 miljoonaa. Lisäksi aiemmin päätettyjen toimenpiteiden lisävaikutukseksi arvioitiin vuodelle 2026 noin 14,4 miljoonaa euroa.

Osavuositarkastuksen 1-6/2026 mukaan tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteet ovat edenneet, mutta tämän hetkisen arvion mukaan täysimääräisistä toteutumisesta

jäädään jonkin verran tänä vuonna. Tilannetietoa ja taustaa on kuvattu toimialueiden osiossa.

Tammi-kesäkuun tilanteen perusteella tehdyn arvion mukaan vuodelle 2026 kohdennettujen tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden vaikutus on noin 49 miljoonaa euroa. Tästä uusien, talousarvioon 2026 sisältyvien toimenpiteiden vaikutus on noin 36 miljoonaa ja aiemmin päätettyjen toimenpiteiden vaikutukset vuodelle 2026 noin 13 miljoonaa. Arviota tarkennetaan toimintavuoden edetessä.



Kuvio 9: Tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden arvioidut taloudelliset vaikutukset vuodelle 2026 (milj. €), TA2026 arvioitu ja ajantasainen arvio.

4.3 Jononpurkutoimenpiteet ja määrärahan käyttö

Aluevaltuusto on kokouksessaan 15.12.2025 (52 §) päättänyt osana vuoden talousarvion 2026 hyväksymistä seuraavaa: järjestämistoiminnossa on vuodelle 2026 kirjattu määrärahavaraus 10 miljoonaa euroa jonojen purkuun erikoissairaanhoidossa, psykiatriassa, sairaanhoidollisissa palveluissa ja kuntoutuksessa. Aluevaltuusto päätti kokouksessaan 25.5.2026 (31 §) määrärahan uudelleen kohdistamisesta: määrärahavaraus 10 miljoonaa jonojen purkuun jakautuu edellä mainittujen lisäksi myös terveyden- ja sairaanhoidon palveluihin. Määräraha kohdennetaan vuoden 2026 aikana toimialueille toteutuneiden kustannusten perusteella talousarvion muutoksen yhteydessä.

Somaattinen erikoissairaanhoito, kohdennus erillismäärärahasta yhteensä 7,7 miljoonaa

- Yli kuusi kuukautta hoitoa odottavien jonoa on purettu tehostamalla päiväaikaista toimintaa sekä hyödyntämällä erilaisia kannustavia palkkausmalleja (bonus, Docta, lisätyö) ja lisäksi ostopalveluilla. Omana toimintana jononpurkumäärärahalla leikkaustoimenpiteitä oli tehty kesäkuun loppuun mennessä 1 915 kappaletta ja ostopalveluihin lähetettiin 927 potilasta.
- 31.7.2026 tilanteessa somaattisessa erikoissairaanhoidossa yli kuusi kuukautta hoitoa odottaneita oli 317 (3,0 % hoitoa odottaneista).
- Yli kolme kuukautta hoidon tarpeen arvioita odottavien jonoa puretaan lisätöillä, ja tavoite on purkaa laitton jono loppuvuoden aikana. 31.7.2026 tilanteessa hoidon tarpeen arviointia yli kolme kuukautta odottaneita oli 4 412 (34,8 % hoidon tarpeen arviointia odottaneista).
- Jononpurkuun kohdentuvasta resurssista on käytetty kesäkuun loppuun mennessä 100 %. Suurin osa somaattisen erikoissairaanhoidon jononpurun kustannuksista kohdentui OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito toimialueelle. Kustannuksia kohdistui myös Sairaanhoidollisten palveluiden ja Kuntoutuspalveluiden toimialueille. OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito toimialueelle kustannukset jakautuivat kuulajajärjestä seuraavasti: henkilöstökulut 46 % ja palveluiden ostot 54 %. OYS sairaalapalvelujen ja ensihoidon toimialueella jononpurkutunnisteen käyttö on määrärahan täytyttyä lopetettu.

Psykiatria, kohdennus erillismäärärahasta yhteensä 1,3 miljoonaa

- Jononpurkua on tehty lisä- ja ylityönä OYS Psykiatrian palvelualueella sekä psykologitutkimuksia ostamalla ja ylimääräistä henkilöstöä palkkaamalla.
 - Lisäksi on kehitetty hoidon jatkuvuutta ja hoito- ja palveluketjuja
 - Perhekeskuspalvelujen palvelualueella on toteutettu psykologitutkimuksia (203) ostopalveluna sekä tehty jononpurkua omana toimintana.
 - Toteuma kesäkuun loppuun mennessä 1,2 miljoonaa euroa.
 - Jononpurkuun kohdennettu määräraha tullaan käyttämään toimialueella kokonaisuudessaan.
 - Psykiatrisen erikoissairaanhoidon hoitotakuun ylitykset onnistuttiin purkamaan 30.4.2026 mennessä. Jonojen ylitykset ovat säilyneet vähäisinä, 30.6.2026 yli 90 vuorokautta hoitoa odottaneita alle 23-vuotiaita oli viisi henkilöä eikä yli 180 vuorokauden ylityksiä ollut lainkaan
-

Terveysten ja sairaanhoidon palvelut, kohdennus erillismäärärahaa yhteensä 1,0 miljoonaa (25.5.2026 alkaen)

- Käytöstä raportoidaan tarkemmin seuraavissa tarkastuksissa.

Lisätietoa jononpurun etenemisestä löytyy myös toimialueiden osuudesta.

4.4 Maksuvalmius, lainasalkku ja investoinnit

Maksuvalmius on ollut hyvällä tasolla läpi ensimmäisen vuosipuoliskon. Tammi-kesäkuun rahavarojen muutos oli 155,4 miljoonaa euroa, ja rahat ja pankkisaamiset olivat kesäkuun lopussa 312,2 miljoonaa euroa. Kassan vahvistumista selittää olennaisesti valtion rahoituksen alkuvuosipainotteisuus, sillä valtion rahoituksesta 60 prosenttia maksetaan tammi-kesäkuun aikana. Kassan riittävyys -tunnusluku oli kesäkuun lopussa 46 päivää.

Lainakanta pieneni tammi-kesäkuussa 81,3 miljoonaa euroa, josta 50,0 miljoonaa liittyy lyhytaikaisen hyvinvointialuetodistuksen takaisinmaksuun. Uusia lainoja ei ole nostettu, mutta on odotettavissa, että lainanotolle on tarve loppuvuoden aikana, minkä vuoksi elokuussa aloitettiin pitkäaikaisen lainan kilpailutus. Lainakanta oli kesäkuun lopussa 878,5 miljoonaa euroa. Lainojen keskikorko oli 2,29 prosenttia. Suojausaste eli pitkäaikaisen korkositoumuksen osuus lainasalkusta oli 47,14 prosenttia. Antolainasaamiset eli tytäryhteisöille myönnettyt pääomalaamat olivat kesäkuun lopussa 7,3 miljoonaa euroa.

Tammi-kesäkuun 2026 investointimenojen toteuma oli 66,2 miljoonaa euroa, josta rakennusinvestointien osuus on 42,2 miljoonaa euroa, aineettomien hyödykkeiden 10,1 miljoonaa, koneiden ja kaluston 9,2 miljoonaa ja maa-alueiden 4,7 miljoonaa.

Tammi-kesäkuun toteumaltaan suurimpia rakennushankkeita ovat uuden yliopistollisen sairaalan C-rakennus (21,5 miljoonaa) ja rakentamiseen liittyvät inframuutokset (5,0 miljoonaa), Kuusamon paloasema (3,6 miljoonaa), lastenpsykiatrian ja sairaalakoulun tilajärjestelyt (2,7 miljoonaa), Peltolan vaativan asumisen yksikkö (2,4 miljoonaa) sekä uuden yliopistollisen sairaalan H-rakennus (1,3 miljoonaa). Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana myös toteutuivat aluehallituksen 16.12.2025 (316 § ja 317 §) päättämät paloasemakiinteistöjen ostot. Yhteensä kiinteistöjen hankintamenot olivat tammi-kesäkuussa 4,1 miljoonaa euroa.

Kone- ja kalustoinvestoinneista merkittävin osa oli tammi-kesäkuussa erikoissairanhoidon laitehankintoja. Investoinneista aineettomiin hyödykkeisiin merkittävin osa kohdistui asiakas- ja potilastietojärjestelmäkokonaisuuden kehittämiseen.

Aluevaltuusto päätti 15.6.2026 (41 §) muuttaa talousarvion investointiosaa. Muutetussa talousarviossa investointimenot vuodelle 2026 ovat 221,1 miljoonaa euroa. Hyvinvointialueen tilinpäätösennusteessa esitetty arvio vuoden 2026 investointimenoista on 201,1 miljoonaa euroa. Tammi-kesäkuun investointimenojen toteuma on näin ollen 29,9 prosenttia muutetusta talousarviosta ja 32,9 prosenttia tilinpäätösennusteesta.

Taulukko 12: Investointimenojen toteuma 1–6/2026 toimialueittain ja hyödykelajeittain. Toimialueiden investointimenot ovat sitova erä aluevaltuustoon nähden.

Toimialue / hyödykelaji	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	Toteuma	Ylitys (+) / Ali- tus (-) TA 2026	TOT-% TA 2026
Hyvinvointialueen johtaminen	2 000 000	2 000 000	64	-1 999 936	0,0 %
Osakkeet ja osuudet	2 000 000	2 000 000	64	-1 999 936	0,0 %
Konsernipalvelut	153 101 000	179 786 000	59 251 612	-120 534 388	33,0 %
Aineettomat hyödykkeet	21 637 000	27 322 000	9 850 585	-17 471 415	36,1 %
Maa-alueet	9 000 000	8 000 000	4 694 046	-3 305 954	58,7 %
Rakennukset	112 800 000	134 800 000	42 185 414	-92 614 586	31,3 %
Koneet ja kalusto	9 664 000	9 664 000	2 521 567	-7 142 433	26,1 %
Järjestämistoiminto	390 000	540 000	180 964	-359 036	33,5 %
Aineettomat hyödykkeet	390 000	540 000	180 964	-359 036	33,5 %
Pelastustoimi	6 367 426	6 367 426	865 200	-5 502 226	13,6 %
Koneet ja kalusto	6 367 426	6 367 426	865 200	-5 502 226	13,6 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	2 012 500	2 212 500	13 097	-2 199 403	0,6 %
Aineettomat hyödykkeet	150 000	150 000	0	-150 000	0,0 %
Koneet ja kalusto	1 862 500	2 062 500	13 097	-2 049 403	0,6 %
Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut	1 355 000	1 355 000	17 820	-1 337 180	1,3 %
Aineettomat hyödykkeet	50 000	50 000	7 395	-42 605	14,8 %
Koneet ja kalusto	1 305 000	1 305 000	10 425	-1 294 575	0,8 %
Ikäihmisten palvelut	290 000	290 000	19 960	-270 040	6,9 %
Aineettomat hyödykkeet	20 000	20 000	0	-20 000	0,0 %
Koneet ja kalusto	270 000	270 000	19 960	-250 040	7,4 %
Vammaispalvelut	2 675 000	2 475 000	129 430	-2 345 570	5,2 %
Koneet ja kalusto	2 675 000	2 475 000	129 430	-2 345 570	5,2 %
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	18 501 600	18 501 600	5 044 295	-13 457 305	27,3 %
Aineettomat hyödykkeet	505 000	505 000	0	-505 000	0,0 %
Koneet ja kalusto	17 996 600	17 996 600	5 044 295	-12 952 305	28,0 %
Sairaanhoitolliset palvelut	6 510 200	6 510 200	448 257	-6 061 943	6,9 %
Aineettomat hyödykkeet	611 200	611 200	54 400	-556 800	8,9 %
Koneet ja kalusto	5 899 000	5 899 000	393 857	-5 505 143	6,7 %
Kuntoutuspalvelut	1 020 950	1 020 950	226 293	-794 657	22,2 %
Aineettomat hyödykkeet	100 000	100 000	0	-100 000	0,0 %
Koneet ja kalusto	920 950	920 950	226 293	-694 657	24,6 %
Kaikki toimialueet yhteensä	194 223 676	221 058 676	66 196 992	-154 861 684	29,9 %

Taulukko 13: Rahoituslaskelma 1-6/2026. Lomapalkkavelka on otettu vuosikatteessa huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Tämä on huomioitu myös muissa maksuvalmiuden muutoksissa. Sitovat erät on kursivoitu. Lomaraaha sisältyy kesäkuun toteumaan.

	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	Toteuma	Poikkeama (€)	Poikkeama (%)
Toiminnan rahavirta	108 766 574	129 848 775	60 389 534	-69 459 241	-53,5 %
Vuosikate	108 766 574	129 848 775	60 402 318	-69 446 458	-53,5 %
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0,0 %
Tulorahoituksen korjauserät	0	0	-12 784	-12 784	0,0 %
Investointien rahavirta	-193 983 676	-220 818 676	-66 181 502	154 637 174	-70,0 %
Investointimenot	-194 223 676	-221 058 676	-66 196 992	154 861 684	-70,1 %
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	0	0	0,0 %
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	240 000	240 000	15 490	-224 510	-93,5 %
Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä	-85 217 102	-90 969 901	-5 791 968	85 177 932	-93,6 %
Rahoituksen rahavirta					0,0 %
Antolainauksen muutokset	1 128 216	1 128 216	-105 078	-1 233 294	-109,3 %
Antolainasaamisten lisäys	-100 000	-100 000	-105 078	-5 078	5,1 %
Antolainasaamisten vähennys	1 228 216	1 228 216	0	-1 228 216	-100,0 %
Lainakannan muutokset	86 860 223	91 610 223	-81 300 151	-172 910 374	-188,7 %
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	153 250 000	158 000 000	0	-158 000 000	-100,0 %
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-66 389 777	-66 389 777	-31 300 151	35 089 626	-52,9 %
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	-50 000 000	-50 000 000	0,0 %
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0,0 %
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	0	242 574 889	242 574 889	0,0 %
Rahoituksen rahavirta yhteensä	87 988 439	92 738 439	161 169 660	68 431 221	73,8 %
Rahavarojen muutos	2 771 337	1 768 538	155 377 692	153 609 153	8685,7 %

4.5 Konserniyhteisöjen tuloksen ja tavoitteiden toteutuminen

Talousarviossa on asetettu taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet konsernin tytäryhteisöille ja keskeisille osakkuusyhtiöille. Seuraavassa on esitetty tavoitteinen toteutuminen 1-6/2026. Taulukoissa esitetyt talousarvioluvut ovat alkuperäisten Pohteen aluevaltuuston hyväksymien talousarvioiden mukaisia.

Kokonaisuutena arvioiden konserniyhteisöjen kehitys on ollut alkuvuonna suunnitelman mukaista. Suurimmat huolenaiheet liittyvät NordLab hyvinvointiyhtymän tuloksen kehitykseen. Tervia Osaajat Oy:n toiminta on yhtiökokouksen päätöksellä toistaiseksi keskeytetty.

Tytäryhteisöt

Taulukko 14: Oulun Keskuspesula Oy, taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteuma 6/2026.

Oulun Keskuspesula Oy		TP 2025	TA 2026	Toteuma 1-6/2026
Liikevaihto		10 287 925	9 900 000	5 058 254
Liikevoitto		544 750	200 000	597 201
Tilikauden voitto / tappio		30 185	10 000	531 093
Taseen loppusumma		17 448 472	16 000 000	17 271 270
Investoinnit		218 754	250 000	265 631
Lainamäärä		4 785 714	3 640 000	4 142 857
Omavaraisuusaste -%		59,7 %	58,5 %	63,8 %
Henkilöstömäärä		97	96	99
Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Mittarin taso TA2026	Tavoitetaso	Mittarin taso 6/2026
1. Kriittiseksi määriteltyjen tuotteiden toimitusvarmuus (toimitus / tilaus).	Toimitusvarmuus %	81 %	≥ 97 %	95,2 %
2. Jakelulogistiikan optimointi ja kustannustehokkuuden parantaminen.	Logistiikan kokonaiskustannus -%	Arvio vuoden 2025 logistiikkakustannuksista 736 000 €.	Jakelulogistiikan kustannukset ≤ 98 % vuoden 2025 tasosta	107,3 %
3. Tekstiilihuollon palvelukonseptin yhtenäistämisen ja tehokkuuden kasvattaminen korvaamalla asiakkaan omia tekstiilejä pesulan vuokratekstiileillä.	Asiakkaan omien tekstiilien osuus ≤ 3 % kokonaispesukiloista	Arvio vuoden 2025 osuudesta 3,6 %	Asiakkaan omien tekstiilien osuus ≤ 3 % kokonaispesukiloista	3,38 %
Olellaiset huomiot loppuvuoden kehityksestä:				
Tilikauden loppukehitys on hyvin tasainen. Energian hintavaihtelut maailmantilanteen vuoksi on aiheuttanut alkuvuonna ylimääräisiä kustannuseriä ja saattavat aiheuttaa heilahteluja vielä loppuvuonnakin. Kokonaisuutena pysytään pääosin suunnitelman mukaisessa tilanteessa.				

Taulukko 15: Esko Systems Oy, taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteuma 6/2026.

Esko Systems Oy		TP 2025	TA 2026	Toteuma 1-6/2026
Liikevaihto		24 419 825	28 391 157	16 668 399
Liikevoitto		110 570	48 047	2 357 690
Tilikauden voitto / tappio		-147 846	-225 563	2 205 752
Taseen loppusumma		17 199 166	14 165 092	18 985 679
Investoinnit		3 235	0	0
Lainamäärä		7 228 571	6 085 714	7 228 571
Omavaraisuusaste -%		19,6 %	21,1 %	29,4 %
Henkilöstömäärä		133	150	138
Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Mittarin taso TA2026	Tavoitetaso	Mittarin taso 6/2026
1. Terveysthuollon Eskon valmistuminen	Valmiusaste	Valmiusaste n. 95 %	Valmiusaste 100 %	Valmiusaste 100 % (jatkuva palvelu ja muutospyyntöjä)
2. Pohteen APTJ -käyttöönotto hankkeen aikataulun mukaisesti. Referenssi YTA APTJ ratkaisun käyttöönotolle.	Saavutetut tulokset	Vaiheittainen APTJ-käyttöönotto etenee terveydenhuollon Eskon ja kotihoidon ratkaisujen osalta pääosin suunnitelman mukaisesti. Sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmän Pohde-laajui- nen käyttöönotto uudelleen suunniteltavana.	APTJ-käyttöönotto etenee suunnitelmien mukaan: terveydenhuollon Eskon vaiheittainen käyttöönotto 08/2025 tehdyn suunnitelman mukaisesti ja sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmän käyttöönotto 01/2025 tehdyn sitoumuksen mukaisesti.	Koko Pohteen alue käyttää terveydenhuollon Eskoa ja Saga kotihoitoa. Eskon potilashallinto otetaan OYS:ssä käyttöön H2/2026 (ns. ESH-käyttöönotto). Sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmä Pohde-laajuisesti käyttöön, käyttöönottoprojekti päättyi 08/2026.
3. Laphan APTJ käyttöönoton edistäminen 11/2024 valmistuneen suunnitelman mukaisesti	Saavutetut tulokset	MoniHVA-Eskon käyttöönottoprojekti, sopimus allekirjoitettu ja projekti käynnistynyt, etenee pääosin suunnitelman mukaisesti.	Sopimus allekirjoitettu ja käyttöönotto etenee suunnitelman mukaisesti.	MoniHVA-toteutus etenee. Ohjausryhmän 06/2026 päätöksellä aikataulu siirtyy 6 kk eteenpäin, johtuen Pohteen ESH-käyttöönoton aikataulun siirtymisestä.
Olellaiset huomiot loppuvuoden kehityksestä:				
Keskitytään erikoissairaanhoidossa Eskon potilashallinnon käyttöönottoon. Toteutetaan Pohteen tilaamia muutostöitä terveydenhuollon Eskoon. MoniHVA-tuotekehitystä jatketaan. Pohteen käynnistämään Esko Systems Oy:n myyntiprosessiin liittyen Yhtiölle kohdistuvat tehtävät tulevat työllistämään, aikataulu ja tehtävät vielä osittain avoimina.				

Taulukko 16: Tervia Osaajat Oy, taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteuma 6/2026.

Tervia osaajat Oy		TP 2025	TA 2026	Toteuma 1-6/2026
Liikevaihto		1 853 481	1 593 000	715 328
Liikevoitto		25 434	2 000	16 123
Tilikauden voitto / tappio		20 410	1 600	14 215
Taseen loppusumma		321 256	279 686	215 517
Investoinnit		0	0	0
Lainamäärä		20 000	0	20 000
Omavaraisuusaste -%		18,7 %	23,4 %	34,5 %
Henkilöstömäärä, HTV			4,1	1,7
Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Mittarin taso TA2026	Tavoitetaso	Mittarin taso 6/2026
1. Osaamisen tukeminen yhteistoiminta-alueella; välitetty työpanos yli 900 pv/vuosi	Välitetyn työpanoksen lukumäärä (pv/vuosi)	yli 900 päivää/vuosi	yli 900 päivää/vuosi	394 päivää
2. Uusien toimintamallien käyttöönotto osaajatarpeen turvaamiseksi	Kyllä/Ei	Ei	Kyllä	Ei
Olennaiset huomiot loppuvuoden kehityksestä:				
Yhtiön toiminta on keskeytetty 31.7.2026 toistaiseksi.				

Taulukko 17: Docta Oy, taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteuma 6/2026.

Docta Oy		TP 2025	TA 2026	Toteuma 1-6/2026
Liikevaihto		756 799	1 365 000	1 188 299
Liikevoitto		-15 628	9 000	37 687
Tilikauden voitto / tappio		-17 400	9 000	37 618
Taseen loppusumma		295 459	253 667	325 870
Investoinnit		0	0	0
Lainamäärä		83 333	0	83 333
Omavaraisuusaste -%		34,2 %	45,2 %	42,5 %
Henkilöstömäärä, HTV			4,3	4,2
Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Mittarin taso TA2026	Tavoitetaso	Mittarin taso 6/2026
1. Pohteelle välitetty työpanos (pv)	Välitetyn työpanoksen lukumäärä (pv/vuosi)	alle 800 päivää/vuosi	yli 800 päivää/vuosi	975 päivää
2. Uusien toimintamallien käyttöönotto osaajatarpeen turvaamiseksi	Kyllä/Ei	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Olennaiset huomiot loppuvuoden kehityksestä:				
Yhtiön koko vuoden tuloksen odotetaan toteutuvan talousarvion mukaisena.				

Taulukko 18: Tervia Logistiikka Oy, taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteuma 6/2026.

Tervia logistiikka Oy		TP 2025	TA 2026	Toteuma 1-6/2026
Liikevaihto		5 342 861	20 410 000	11 003 965
Liikevoitto		261 799	5 000	285 135
Tilikauden voitto / tappio		262 066	5 000	285 072
Taseen loppusumma		3 375 536	2 316 816	3 559 270
Investoinnit		22 350	100 000	0
Lainamäärä		0	0	0
Omavaraisuusaste -%		29,9 %	41,1 %	36,4 %
Henkilöstömäärä, HTV			32	40, HTV 17
Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Mittarin taso TA2026	Tavoitetaso	Mittarin taso 6/2026
1. Palvelukeskuksen kautta tilatut kuljetukset toteutuvat ajallaan	%		95 %	Mittari ei vielä käytössä
2. Puhelinpalvelun keskimääräinen vastausaika	aika		120 sekuntia	114 sekuntia
3. Uudet kilpailutukset laskevat omistajahyvinvointialueiden kuljetuspalveluiden kokonaiskustannuksia	%		10 %	20 %
4. Kuljetuspalveluiden hankintojen ja sopimushallinnan osalta kaikki liiketoiminnan luovutuksen ovat tapahtuneet	Kyllä/Ei		Kyllä	Ei
Olennaiset huomiot loppuvuoden kehityksestä:				
Yhtiön tulos on ensimmäisellä vuosipuoliskolla kehittynyt talousarviota suotuisammin. Positiivisen tuloskehityksen taustalla ovat toiminnan ja prosessien tehostamistoimet, jotka ovat vähentäneet ulkoisten palvelujen käyttöä sekä parantaneet kustannustehokkuutta. Asiakaskokemusta ja palvelujen saavutettavuutta on vahvistettu asiakaspalvelun riittävällä resursoinnilla sekä digitalisaatiota hyödyntävillä ratkaisulla, kuten tekoälyavusteisilla puheboteilla ja Oma-Tervia-palvelun käyttöönotolla. Yhtiön näkymät ovat vakaat, ja tilikauden tuloksen ennakoidaan toteutuvan vähintään talousarvion mukaisena.				

Taulukko 19: Kiinteistö Oy Oulun Heikinharju, taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteuma 6/2026.

KOy Oulun Heikinharju		TP 2025	TA 2026	Toteuma 1-6/2026
Liikevaihto		810 357	805 650	403 598
Liikevoitto		370 051	292 418	206 541
Tilikauden voitto / tappio		306 170	230 000	174 672
Taseen loppusumma		3 103 062	3 000 000	3 285 608
Investoinnit		60 536	5 000 000	0
Lainamäärä		0	0	0
Omavaraisuusaste -%		97,1 %	98,0 %	97,1 %
Henkilöstömäärä		2	1	1
Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Mittarin taso TA2026	Tavoitetaso	Mittarin taso 6/2026
1. Tilojen kunnon ylläpitäminen vuokralaisten tarpeet huomioiden	Kyllä / Ei	Kyllä	Kyllä	Kyllä
2. Tilojen vuokrausaste (9/2024: 97 %)	Vuokrausaste	98 %	Sama taso	98 %
Olennaiset huomiot loppuvuoden kehityksestä:				
Pohteen toimintaa mahdollisesti kerrostaloihin.				

Taulukko 20: Kiinteistö Oy Muhoksen Päivärinne, taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteuma 6/2026.

KOy Muhoksen Päivärinne		TP 2025	TA 2026	Toteuma 1-6/2026
Liikevaihto		789 610	805 000	395 380
Liikevoitto		119 358	292 418	38 081
Tilikauden voitto / tappio		105 086	231 756	24 022
Taseen loppusumma		2 411 047	2 500 000	2 442 145
Investoinnit		18 801	300 000	0
Lainamäärä		0	0	0
Omavaraisuusaste -%		99,6 %	97,0 %	99,6 %
Henkilöstömäärä		1	1	0
Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Mittarin taso TA2026	Tavoitetaso	Mittarin taso 6/2026
1. Tilojen kunnon ylläpitäminen vuokralaisten tarpeet huomioiden	Kyllä / Ei	Kyllä	Kyllä	Kyllä
2. Tilojen vuokrausaste vähintään 75 % (9/2024: 70 %)	Vuokrausaste	70 %	75 %	75 %
Olennaiset huomiot loppuvuoden kehityksestä:				
Kilpailutetaan kattokorjaukset ja teetetään lähivuosina.				

Taulukko 21: Kiinteistö Oy Medikomppania, taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteuma 6/2026.

Kiinteistö Oy Medikomppania		TP 2025	TA 2026	Toteuma 1-6/2026
Liikevaihto		4 082 103	4 160 966	2 084 692
Liikevoitto		249 550	40 000	-364 550
Tilikauden voitto / tappio		235 911	20 000	-389 593
Taseen loppusumma		15 969 314	15 000 000	15 449 568
Investoinnit		581 949	1 000 000	0
Lainamäärä		1 688 259	1 481 000	1 636 302
Omavaraisuusaste -%		85,8 %	86,0 %	86,1 %
Henkilöstömäärä		1	1	1
Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Mittarin taso TA2026	Tavoitetaso	Mittarin taso 6/2026
1. Menot katetaan saaduilla tuloilla	Kyllä/Ei	Kyllä	Kyllä	Kyllä
2. Pohteen toimintojen edesauttaminen sairaalan tiloihin Oulaisissa ja Oulun eteläisellä alueella	Kyllä/Ei	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Olennaiset huomiot loppuvuoden kehityksestä:				
Seurantajakson liikevoittoon ja tulokseen vaikuttaa olennaisesti investointiprojekti, Oulaisten hammashoitola. Investointi on valmistunut, mutta laskutusta projektista on vielä jäljellä ja projektin kustannukset on tässä vaiheessa kirjattu vuosikorjauksiin. Taseeseen aktivointi tehdään tilinpäätös vaiheessa, jolloin liikevoitto ja tilikauden tulos parantuvat merkittävästi.				

Taulukko 22: Pohjois-Suomen Sosiaali- ja terveydenhuollon osuuskunta, taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteuma 6/2026.

Pohjois-Suomen Sosiaali- ja terveydenhuollon osuuskunta		TP 2025	TA 2026	Toteuma 1-6/2026
Liikevaihto		127 396	120 000	0
Liikevoitto		-139	4 000	-51 510
Tilikauden voitto / tappio		0	4 000	-51 483
Taseen loppusumma		980 549	974 226	896 572
Investoinnit		0	0	0
Lainamäärä		0	0	0
Omavaraisuusaste -%		95,0 %	96,0 %	98,2 %
Henkilöstömäärä			1	1
Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Mittarin taso TA2026	Tavoitetaso	Mittarin taso 6/2026
1. Osuuskunnan strategian uudistaminen ja toimenpano.	Kyllä/Ei	Ei	Kyllä	Ei
Olennaiset huomiot loppuvuoden kehityksestä:				
Osuuskuntaemon loppuvuoden tuloksen arvioidaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.				

Taulukko 23: NordLab hyvinvointiyhtymä, taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteuma 6/2026.

NordLab hyvinvointiyhtymä		TP 2025	TA 2026	Toteuma 1-6/2026
Toimintatuotot		88 000 304	93 830 000	46 206 574
Toimintakulut		-88 349 037	91 450 515	45 959 268
Toimintakate		719448	2 679 485	455 192
Vuosikate		552 406	2 391 485	388 433
Tilikauden yli-/ alijäämä		286 128	446 485	-319 090
Taseen loppusumma		25 732 355	23 000 000	23 717 195
Investoinnit		6 431 067	986 000	1 795 769
Lainamäärä		6 638 766	5 700 000	6 375 000
Omavaraisuusaste %		16,3 %	21,0 %	15,9 %
Henkilöstömäärä		696	690	690
Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Mittarin taso TA2026	Tavoitetaso	Mittarin taso 6/2026
1. Uuden laboratoriotietojärjestelmän käyttöönotto koko NordLabin toiminta-alueella	Järjestelmä otettu käyttöön (aikataulu)	Käytössä Pohteen alueella	Keski-Pohjanmaa Q1/2026, Lappi Q4/2026, Kainuu Q4/2026	Otettu käyttöön Keski-Pohjanmaalla tavoitteen mukaisesti
2. Siirtyminen käyttämään yhtä yhteistä verikeskus-tietojärjestelmää NordLabin kaikissa verikeskuksissa	Verikeskus ottanut käyttöön yhteisen järjestelmän (aikataulu)	-	Kokkola Q1/2026, Kajaani Q3/2026, Kemi Q1/2027, Rovaniemi Q1/2027	Käyttöönotto viivästynyt: Kokkola Q3/2026, Kajaani Q4/2026, Kemi ja Rovaniemi ennallaan
3. Laboratoriotietojärjestelmän käytön laajentaminen kotisairaanhoidon ja -sairaalan palveluihin yhdessä hyvinvointialueiden kanssa, ja yksiköille tarvittavan tukipalvelun järjestäminen	Mobiilinäytteenoton työkalu käytössä yksiköissä (%)	Alle 1 %	Pohteen ja Soiten kotisairaanhoidon ja -sairaalan yksiköistä 50 % käyttää työkalua vuoden 2026 loppuun mennessä	Alle 1 %. Käyttöönotto viivästynyt
Olennaiset huomiot loppuvuoden kehityksestä:				
Laboratoriopalveluiden kysyntä jatkaa laskuaan ja NordLab on budjetoiduista myyntituloista jäljessä noin 3 %. Ennakoitu vuosikate ei riitä kattamaan kasvavia poistoja, ja kesäkuun tilanteessa ennustetaan, että NordLab tekee noin 1 M€ alijäämän vuonna 2026.				
Palveluiden kysynnän laskun lisäksi NordLabin talustilannetta heikentää vuosina 2024-2025 tehdyt merkittävät investoinnit, jotka realisoituvat nyt kasvavina poistoina. Viiden vuoden tarkastelujaksolla NordLabin myyntituotot ovat vähentyneet 12 % ja tämä ei ole mahdollistanut varautumista kasvaviin poistoihin.				
NordLabilla on vakava riski, että Hyvinvointialuelain (123 §) mukaiset hyvinvointiyhtymän talouteen liittyvät arviointimenettelyn edellytykset (3 kpl) täyttyvät vuonna 2026. Tilanteen korjaamiseksi on käynnissä sopeuttamistoimet, joilla tavoitellaan n. 2 M€ kustannusten pienentymistä. Nämä toimenpiteet vaikuttavat tulokseen täysimääräisenä kuitenkin vasta vuonna 2027. Kysynnän ennakoitaan laskevan edelleen ja tämä tulee vaatimaan lisätoimenpiteitä talouden tasapainottamiseksi.				
Haastavan talustilanteen ja käynnissä olevien sopeuttamistoimenpiteiden takia on päätetty, että vuodelle 2026 suunnitelluista strategian toimeenpanoon liittyvistä toimenpiteistä osaa ei enää edistetä kuluvan vuoden aikana. Painopistettä siirretään erityisesti kustannusten pienentämiseen tähtääviin toimiin, joihin keskitytään loppuvuoden aikana.				

Taulukko 24: Pohjois-Suomen Sosiaali- ja terveydenhuollon Tukisäätiö, taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteuma 6/2026.

Pohjois-Suomen Sosiaali- ja Terveystenhuollon tukisäätiö		TP 2025	TA 2026	Toteuma 1-6/2026
Toimintatuotot		2 881 842	400 000	1 079 034
Toimintakulut		-3 742 204	-550 000	-1 241 349
Toimintakate		-860 362	-150 000	-162 315
Vuositulos		-267 155	150 000	392 608
Tilikauden yli-/ alijäämä		0	150 000	392 608
Taseen loppusumma		11 635 131	11 000 000	11 937 036
Investoinnit		0	0	0
Lainamäärä		0	0	0
Omavaraisuusaste %		95,7 %	96,0 %	96,6 %
Henkilöstömäärä		0	0	0
Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Mittarin taso TA2026	Tavoitetaso	Mittarin taso 6/2026
1. Säätiön varojen sijoittaminen tuottavasti maltillisella riskitasolla	Salkun arvo kasvaa	Markkina-arvo 10/2025 n. 11,6 me	Tuotto ylittää indeksin	Salkun arvo on kasvanut, mutta tavoitetasoa ei ole vielä saavutettu.
2. Sijoitusstrategian laatiminen vuoden 2026 aikana	Säätiön hallitus hyväksyy strategian 2026		Strategia hyväksytty	Sijoitusstrategian laatiminen on käynnissä.
Olellaiset huomiot loppuvuoden kehityksestä:				
Säätiö on kotiuttanut suunnitellusti sijoituksista varoja maksuvalmiuden turvaamiseksi. Loppuvuoden toimintaan ei kohdistu erityisiä riskejä tai haasteita.				

Taulukko 25: PPE-Köökki Oy, taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteuma 6/2026.

PPE-Köökki Oy		TP 2025	TA 2026	Toteuma 1-6/2026
Liikevaihto		35 079 057	35 643 637	18 334 541
Liikevoitto		357 984	0	837 450
Tilikauden voitto / tappio		211 433	0	785 996
Taseen loppusumma		6 706 919	6 790 000	7 979 349
Investoinnit		0	0	0
Lainamäärä		0	0	0
Omavaraisuusaste -%		28,0 %	27,0 %	33,6 %
Henkilöstömäärä		496	453	453
Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Mittarin taso TA2026	Tavoitetaso	Mittarin taso 6/2026
1. Ateriapalvelut; Asiakas-kuntakohtaiset ruokalistas, joissa on huomioitu ao. ryhmän ravitsemus- ja ruokasuositukset. Ravitsemussuositusten keskeinen tavoite on parantaa väestön terveyttä, joihin kyseisillä ruokalistoilla pyritään.	Toteutunut/ Ei toteutunut	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu
2. Puhtauspalvelut; palvelukuvauksiin lisätään puhtaus-tasoluokitukset, jotka ovat yhdessä sovittu tilaajan kanssa	Toteutunut/ Ei toteutunut	Mittari käyttöön vuonna 2026	Sovitun mukaisen puhtaustason ylläpito	Toteutuu
Olellaiset huomiot loppuvuoden kehityksestä:				
Yhtiö on aloittanut muutostyöt, kun Pohde lopettaa PPE-Köökiltä kotipalveluaterioiden ostamisen vuonna 2027. Muutoksella on vaikutuksia sekä ateriapalvelun työntekijöiden määrään että ateriapalvelukuljetuksiin (ostopalvelusopimusten irtisanomiset/muutokset).				

Taulukko 26: PPP-Köökki Oy, taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteuma 6/2026.

PPP-Köökki Oy		TP 2025	TA 2026	Toteuma 1-6/2026
Liikevaihto		9 490 983	9 901 150	5 262 584
Liikevoitto		113 564	20 000	545 865
Tilikauden voitto / tappio		86 007	16 000	524 845
Taseen loppusumma		2 986 161	2 200 000	2 665 261
Investoinnit		0	0	0
Lainamäärä		0	0	0
Omavaraisuusaste -%		28,0 %	37,7 %	52,7 %
Henkilöstömäärä		100	95	88
Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Mittarin taso TA2026	Tavoitetaso	Mittarin taso 6/2026
1. Ateriapalvelut; Asiakas-kuntakohtaiset ruokalistat, joissa on huomioitu ao. ryhmän ravitsemus- ja ruokasuositukset. Ravitsemussuositusten keskeinen tavoite on parantaa väestön terveyttä.	Aterioiden ravinto-arvot täyttyvät	Tuotannonohjausjärjestelmän avulla seurataan toteutumista	Toteutuu	Toteutunut
2. Puhtauspalvelut; Palvelukuvauksien mukaiset laatutasot	Laatutasovaatimus täyttyy	Laadunvalvonnalla seurataan toteutumista	Sovitun mukaisen puhtaustason ylläpito.	Toteutunut
Olennaiset huomiot loppuvuoden kehityksestä:				
Yhtiö palauttaa osakkailleen alkuvuoden osalta tasauslaskutuksessa 310 341,94 euroa. Täten liikevoitto pienenee tasauslaskutuksen verran. Alkuvuoden toteutuma alittaa talousarvion, joten ennuste loppuvuoden osalta on vastaava kuin alkuvuosi oli, joten odotettavissa on talousarviossa pysyminen tai pienoinen alittaminen.				

Taulukko 27: Medieco Oy, taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteuma 6/2026.

Medieco Oy		TP 2025	TA 2026	Toteuma 1-6/2026
Liikevaihto		978 923	1 040 000	561 080
Liikevoitto		-37 610	0	-41 966
Tilikauden voitto / tappio		-36 129	100	-41 966
Taseen loppusumma		919 180	900 000	1 051 577
Investoinnit		0	0	0
Lainamäärä		0	0	0
Omavaraisuusaste -%		89,0 %	90,0 %	73,8 %
Henkilöstömäärä		6	6	6
Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Mittarin taso TA2026	Tavoitetaso	Mittarin taso 6/2026
1. Tulojen ja menojen tasapaino	Tulos on > 0	Tulos < 0	Tulos on > 0	Tulos < 0
2. Mediecon tuottamien palveluiden kysyntä kasvaa	Käyttäjämäärän kasvu	Medieco eLearnin aktiivisten käyttäjien määrä on kasvanut 6,2 % puolen vuoden aikana	Medieco eLearnin aktiivisten käyttäjien määrä kasvaa 8 %	25,2
3. Asiakastyytyväisyys kasvaa	Kysely	Lääkehoidon perusosaamisen kurssien palautekyselyn mukaan kurssien kouluarvosana ka. 8.7	Lääkehoidon perusosaamisen kurssien palautekyselyn mukaan kurssien kouluarvosana ka. 8.8	8,51
Olennaiset huomiot loppuvuoden kehityksestä:				
Vuoden 2025 vuokratulot (16 867,44 eur) tulivat tammikuussa 2026 maksuun tilinpäätöksen jälkeen ja täten näkyvät 2026 vuoden tuloksessa. Tuotteiden hinnantarkistukset näkyvät selvemmin vuoden loppupuoliskolla.				

Seuraavassa taulukossa on esitetty Pohteen in house -yhtiöiden laskutuksen kehitys alkuvuonna 2026. Joidenkin yhtiöiden (Biopankkien osuuskunta, Hyvil Oy, Suomen Keskinäinen Potilasvakuutusyhtiö) osalta alkuvuonna on laskutettu koko vuoden osuus. Esko Systems Oy:n laskutus on noussut suunnitelman mukaisesti asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönottojen myötä. PPP-Köökki tekee alkusyksystä tasauslaskutuksen, joka pienentää toteutumaa.

Taulukko 28: Konserniyhtiöiden palveluostojen kehittyminen 2025 - 2026.

Konserniyhtiöiden palveluostojen kehittyminen 2025 - 2026			
Yhtiö	Käyttötalous		Investoinnit
	1-6 2026	2025	% tot. 1-6 2026 vs 2025
	1-6 2026	2025	
Biopankkien Osuuskunta Suomi	60 000	50 000	120,0 %
DigiFinland Oy	519 367	946 260	54,9 %
Docta Oy	1 188 299	787 855	150,8 %
Esko Systems Oy	7 745 496	9 685 817	80,0 %
Hyvil Oy	175 788	195 438	89,9 %
Istekki Oy	17 022 240	33 504 086	50,8 %
Joki ICT Oy	385 568	1 253 332	30,8 %
LapIT Oy	30 537	903 496	3,4 %
Maakuntien tilakeskus Oy	273 516	546 886	50,0 %
Medieco Oy	292 934	528 948	55,4 %
Monetra Oy	8 333 697	16 975 646	49,1 %
Nordlab	27 038 834	49 315 271	54,8 %
Oulunkaaren Työterveys Oy	467 005	825 513	56,6 %
Oulun Keskuspesula Oy	4 183 469	8 313 097	50,3 %
Oulun Tuotantokeittiö Oy	2 178 004	4 648 421	46,9 %
PPE-Köökki Oy	8 186 318	15 597 784	52,5 %
PPP-Köökki Oy	2 579 682	4 221 819	61,1 %
Sansia Oy	0	0	#JAKO/0!
Sarastia Oy	0	0	#JAKO/0!
Suomen Keskinäinen Potilasvakuutusyhtiö	5 247 252	5 908 897	88,8 %
Tervia Logistiikka Oy	746 827	1 474 097	50,7 %
Tervia Osajat Oy	18 726	3 251	576,1 %
Tiera Oy	401 403	1 072 207	37,4 %
Una Oy	653 099	1 152 053	56,7 %
2M-IT Oy	251 346	863 567	29,1 %
Yhteensä	87 979 405	158 773 740	55,4 %
	5 830 201	14 232 938	

5 HYTE-indikaattorit

Hyvinvointialueiden rahoituksen yhtenä perusteena on hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen (HYTE) kerroin. Strategian lähtötilanteessa vuonna 2025 HYTE-kerroin oli 37, jolla Pohde sijoittuu kaikista hyvinvointialueista sijalle 16/22. Pohteen kiireisin kehittämiskohde on kertoimen prosessi-indikaattorit.

Pohde tekee määrätietoista työtä kertoimen nostamiseksi. Esimerkiksi:

- Pidetty infoja esihenkilöille
- Vuoden alusta käyttöön otettua keskitettyä työttömien terveystarkastusmallia on jatkokehitetty välittämällä työllisyysalueille ohjeita tarkastukseen ohjautumisesta. Oulun työllisyysalueen kanssa on sovittu yhteistyön tehostamisesta alle 30-vuotiaiden asiakkaiden kohdalla. Lisäksi työskennellään tarkempaa määrittelyä ja ohjeistusta ammattilaisille työttömien terveystarkastuksesta Pohteella. Myös tilastointeja vuodelta 2025 on korjattu.
- Neurolassa ja opiskeluhoollissa tarkastuksista poistuvien 4-vuotiaiden ja 8-luokkalaisten tuen tarpeen selvittämisen prosessi on kuvattu ja toimintamalli on käytössä. Selvitetty ongelmaa, joka esti hoitajia saamasta tietoa tarkastamattomista lapsista ja nuorista.
- MPR-rokotuskattavuuden parantamisen tukena toimiva työryhmä on määritellyt ja toteuttamassa toimenpiteitä alueille, joissa rokotuskattavuus on heikointa. THL:n kanssa on esimerkiksi valmisteltu koulutusta rokotuksiin epäroivasti suhtautuvien kohtaamisesta.
- Alkoholinkäytön mini-interventio ja tyypin 2 diabetesriskisten elintapaneuvonta: Kontaktoitu palvelualuejohtajia ja vastuuyksikköpäälliköitä, jotta löydettäisiin Pohteen tarkoituksenmukaiset yksiköt ja työntekijät, joita voisi perehdyttää ja sparrata kertoiimiin vaikuttamiseksi. Toteutettu perehdytyksiä. Tehty yleiset prosessikuvaukset, joita yksiköissä voidaan soveltaa omaan työhön sopivaksi. Aloitettu raportointitarpeiden yksityiskohtainen suunnittelu.

HYTE-kertoimeen vaikuttavien mittareiden tiedot päivittyvät alustavasti kaksi kertaa vuodessa. Lopullinen tieto julkaistaan ja jäädytetään elo-syyskuun taitteessa. Pohteen tietoja on teknisistä syistä jäänyt siirtymättä THL:n järjestelmään, mutta tietohuollon myötä puuttuneet tiedot on toimitettu kesän aikana. Korjatut luvut näkyvät vasta lopullisissa tiedoissa. Joissakin kertoimen mittareissa alueiden väliset erot ovat todella pieniä, joten myös sijoitukset voivat vaihdella suuresti ja ennakoimattomasti.

6 Elämänkaaren mukaisten palvelukokonaisuuksien kehittämisen toteutuminen

Elämänkaaren mukaisten palvelukokonaisuuksien kehittämisen tavoitteena on parantaa palvelujen yhteensovittamisen kautta palvelujen vaikuttavuutta ja sitä kautta edistää väestön hyvinvointia ja terveyttä. Elämänkaaren eri vaiheisiin on asetettu päättävöitteet vuosille 2026–2028, joiden etenemistä arvioidaan asetettujen mittareiden avulla puolivuositain/tilinpäätöksessä. Päättävöitteisiin vastataan keskeisimpien palvelukokonaisuuksien kautta, joiden tavoitteiden toteuman tilannetta arvioidaan kvartaaleittain. Alkuvuoden 2026 aikana työssä on edetty pääosin suunnitellusti.

6.1 Lapset ja nuoret

Palvelukokonaisuuksien tavoitteissa etenemisen tilanne.

Etenee suunnitellusti ● Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita ● Ei ole käynnissä/edennyt ●

Lapset ja nuoret (omistaja Leena Mämmi-Laukka)		
Päättävöite vuosille 2026–2028		Etenemisen tilanne
Lapsen ja nuoren psykososiaalista kehitystä turvataan monialaisen yhteistyön avulla		Etenee suunnitellusti ●
Mittarit tavoitteen seurantaan	Lähtötilanne	1–6/2026
Kodin ulkopuolelle sijoitettujen alle 18-vuotiaiden osuus vähenee (tavoite: enintään 1,2 %)	1,6 % (2024)	1,6 % (2025)
Hoitotakuun toteutuminen lasten ja alle 23-vuotiaiden nuorten psykiatrisessa erikoissairaanhoidossa (tavoite 100 %)	57,2 % (6/2025)	76,1 % (6/2026)
Neuvola- ja kouluterveystarkastusten toteutuminen ajallaan (tavoite 100 %)		Terveystenhoitajien tekemät määrääikaistarkastukset etenevät suunnitellusti, lääkäreiden tarkastuksia seurataan
Keskeisimmissä palvelukokonaisuuksissa eteneminen		
1. Lasten, nuorten ja perheiden ennaltaehkäisyn sekä varhaisen tuen ja hoidon koordinoitu perhekeskuskokoonaisuus		
Palvelukokonaisuuden tavoitteet		Etenemisen tilanne
Varhaisen avun, tuen ja hoidon tarpeen tunnistaminen sekä lapsen, nuoren ja perheiden hyvinvoinnin ja avun tarpeisiin vastaaminen		Etenee suunnitellusti ●
Varhaisen tuen ja hoidon mallin mukainen toiminta		Etenee suunnitellusti ●
Strategisissa toimenpiteissä eteneminen		
Perhekeskusyhteistyö sekä verkostomainen työote on käynnissä paikallisella, alueellisella ja maakunnallisella tasolla. Varhaisen tuen toimintamallia pilotointi on aloitettu. Alueellisen opiskeluhoollon yhteistyöryhmän alatyöryhmätyöskentely on käynnistetty keskeisten teemojen ympärille ja nivotaan yhteen varhaisen tuen toimintamallin kanssa.		

2. Monialaisesti vaativia erityispalveluita tarvitsevien lasten ja nuorten hoito- ja palveluketju

Palvelukokonaisuuden tavoitteet	Etenemisen tilanne
Monialaisesti vaativia erityispalveluita tarvitsevien lasten ja nuorten tunnistaminen	Etenee suunnitellusti 
Tarpeenmukainen tuki ja hoito toimintamallien mukaisesti	Etenee suunnitellusti 
Strategisissa toimenpiteissä eteneminen	
Lastensuojelun ja psykiatrian hybridiyksikköä edistetään sosiaali- ja terveysministeriön Kajo-hankkeessa. Yksikön toiminta käynnistyy vuonna 2027.	
Monialaista (vammapalvelut, psykiatria, päihdepalvelut ja lastensuojelu) suunnitellaan vuoden 2026 aikana ja lapsiperhepalveluiden, lastensuojelun ja vammapalveluiden yhteinen asiakasohjaus käynnistyy syyskuussa 2026.	
Ohjeistus viranomaisten väliseen yhteistyöhön on laadittu ja se on palvelualueiden lausuntokierroksella.	

6.2 Työikäiset

Palvelukokonaisuuksien tavoitteissa etenemisen tilanne.

Etenee suunnitellusti  Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita  Ei ole käynnissä/edennyt 

Työikäiset (omistaja Päivi Peltokorpi)

Päätavoite vuosille 2026–2028		Etenemisen tilanne
Työikäinen saa kansansairauksiin ja niiden ennaltaehkäisyyn monialaista tukea, ohjausta, hoitoa ja kuntoutusta, jotka edistävät hänen hyvinvointiaan, elämänlaatua sekä työ- ja toimintakykyä ja ehkäisee syrjäytymistä.		Etenee suunnitellusti 
Mittarit tavoitteen seurantaan	Lähtötilanne	1–6/2026
Psykiatrisen laitoshoidon hoitopäivät (tavoite: eivät kasva)	27 212 (1-6/2025)	26 156
Lihavien osuus (kehon painoindeksi BMI ≥ 30 kg/m²) (ind. 4459), (lähtötilanne v. 2024: 25,8 %, tavoite: vähenee)	25,8 % (v. 2024)	Tietoa ei saatavilla
Työttömien terveystarkastukset, % työttömistä (ind. 5274), (lähtötilanne v. 2024: 3,8 %, tavoite: 8 %)	3,1 % (v. 2025)	Tietoa ei saatavilla

Keskeisimmissä palvelukokonaisuuksissa eteneminen

1. Mielensterveyteen, päihde- ja riippuvuuteen erityistä tukea tarvitsevien työikäisten palvelukokonaisuus

Palvelukokonaisuuden tavoitteet	Etenemisen tilanne
Työikäinen saa mielensterveys-, päihde- ja/tai riippuvuussairauksiin monialaista tukea, hoitoa ja kuntoutusta, jotka edistävät hänen toimintakykyään, elämänlaatua ja työelämään osallistumista.	Etenee suunnitellusti 
Työikäisen mielensterveys-, päihde- ja/tai riippuvuussairauden pahenemisvaihe tunnistetaan varhaisessa vaiheessa, hoitoa, kuntoutusta ja tukea annetaan monialaisesti ja oikea-aikaisesti hoidon ja palveluiden jatkuvuus varmistuen.	Etenee suunnitellusti 

Strategisissa toimenpiteissä eteneminen

Mielenterveyspalveluissa jatkettiin ja edelleen kehitettiin keskitettyjä puhelin- ja chat-palveluita, joissa käytetään terapia-navigaattoria. Näiden avulla asiakkaat saavat apua kiireettömiin mielenterveyden haasteisiin ja pääsevät nopeammin hoidon aloitukseen tehostetun avohoidon turvin. Pohteen yhteinen tupakka- ja nikotiinivieroituksen toimintamalli hyväksyttiin helmikuussa. Toimintamallia jatkokehitetään työttömien terveystarkastuksiin.

2. Kansansairauksiin ja niiden ennaltaehkäisyyn tukea tarvitsevien työikäisten palvelukokonaisuus

Palvelukokonaisuuden tavoitteet	Etenemisen tilanne
Työikäinen saa ohjausta ja tukea kansansairauksien ennaltaehkäisyyn, omahoitoon ja riskitekijöiden hallintaan.	Etenee suunnitellusti ●
Työikäisten riskitekijöiden (esimerkiksi ylipaino, liikkumattomuus, unihäiriöt, DM2-riski) tunnistaminen ja puheeksi ottaminen varhaisessa vaiheessa.	Etenee suunnitellusti ●

Strategisissa toimenpiteissä eteneminen

Asiakkaiden ohjautumista elintapaohjaukseen edistettiin laatimalla tiedotus- ja koulutussuunnitelma sekä Muutosvoima-hankkeen avulla. Hankkeessa on kehitetty yhteinen elintapaohjausmalli työikäisille ja ikääntyneille, vahvistettu ohjausta ja tiivistetty yhteistyötä kuntien kanssa. Kansansairauksien hoitopolkujen kehittäminen eteni suunnitelmallisesti.

3. Työkykyyn tukea tarvitsevien työikäisten palvelukokonaisuus

Palvelukokonaisuuden tavoitteet	Etenemisen tilanne
Työikäinen saa tukea ja monialaista ohjausta työ- ja toimintakykyyn palvelutarpeen mukaisesti.	Etenee suunnitellusti ●
Työikäisen työkyvyn tuen tarve tunnistetaan, työ- ja toimintakykyä arvioidaan ja tuetaan monialaisesti sosiaali- ja terveyspalveluiden, kunnan, Kelan ja muiden tarvittavien tahojen keinoin.	Etenee suunnitellusti ●

Strategisissa toimenpiteissä eteneminen

Työttömien terveystarkastusten resurssia on vahvistettu. Terveyspalveluissa on suunnittelussa koulutusta työkyvyn arviointiin ja varhaiseen tunnistamiseen sekä lääkäreille että hoitajille. Yhteistyö sidosryhmien kanssa on jatkunut. Työkyvyn tuen toimintamallin työryhmä on jatkanut toimintaansa ja sen kokoonpanoa laajennettiin koskemaan Pohteen kaikkia työllisyysalueita. Työryhmä jatkaa työskentelyä kohti konkreettisempia tavoitteita, kuten yhteisten konsultaatiomallien ja yhteydenottokeinojen kehittämistä. Hyvinvointialue on hakemassa syksyllä avautuvaa ESR+-rahoitusta yhdessä Pohteen työllisyysalueiden kuntien kanssa työkyvyn tuen toimintamallin edelleen kehittämiseksi. Sosiaaliseen raportointiin laadittiin konkreettinen suunnitelma, jota rakenteellisen sosiaalityön koordinaatioryhmä pilotoi kevään aikana. Rakenteellisen sosiaalityön sosiaalisen raportoinnin kokonaisuudessa vastaava koordinaatioryhmä aloitti työskentelyn.

6.3 Ikäihmiset

Palvelukokonaisuuksien tavoitteissa etenemisen tilanne.

Etenee suunnitellusti ● Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita ● Ei ole käynnissä/edennyt ●

Ikäihmiset (omistaja Mervi Koski)		
Päätavoite vuosille 2026–2028		Etenemisen tilanne
Ikäihminen pystyy elämään ja asumaan kotona mahdollisimman pitkään toimintakykyisenä ja turvallisessa ympäristössä ja hän pystyy ylläpitämään mahdollisimman itsenäisesti terveyttään, hyvinvointiaan ja mielekästä elämää.		Etenee suunnitellusti ●
Mittarit tavoitteen seurantaan	Lähtötilanne	1–6/2026
75 vuotta täyttäneiden kotona asuvien osuus kasvaa (tavoite: 94,3 %)	93,2 % (2025)	94,0 % (6/2026)
Ikäihmisten osuus, jotka kokevat arkensa ja elämänsä riittävän hyväksi eivätkä kaipaa muutosta, kasvaa (päivittyä kahden/kolmen vuoden välein)	51 % (v.2021)	58 % (v.2024)
Lonkkamurtumat 65 vuotta täyttäneillä (päivittyä kerran vuodessa, hyte-kertoimen tulosindikaattori)	0,7 % (v.2022)	0,7 % (v.2024)
Perhehoidon hoitovuorokaudet lisääntyvät vuoteen 2025 verrattuna 5 % (ei mukana omaishoidon vapaan järjestämiseksi tuotetut perhehoidon vuorokaudet)	10 171 (1-6/2025)	9 197 (1-6/ 2026, -9,6 %)
Säännöllisen kotihoidon peittävyys yli 75-vuotiailla, % (tavoite: säännöllinen kotihoito 11,5 %)	12,4 % (3/2025)	12,1 % (3/2026)
Päivystyksessä käyneiden 75 vuotta täyttäneiden osuus vastaavan ikäisestä väestöstä vähenee	13,5 % (1-6/2025)	14,5 % (1-6/2026)
Muistilääkkeitä lunastaneiden 65 vuotta täyttäneiden osuus suhteessa vastaavan ikäiseen väestöön kasvaa (Kelan lääkekorvausrekisteri, päivittyä kerran vuodessa), jolla lisätään toimintakykyisiä vuosia.	14,1 % (2024)	15,5 % (2025)
Keskeisimmissä palvelukokonaisuuksissa eteneminen		
1. Ikäihmisen akuuttihoito- ja palveluketju		
Palvelukokonaisuuden tavoitteet	Etenemisen tilanne	
Ikäntynyt saa viipymättä kiireelliset palvelut ja ei kiireelliset palvelut 90 vrk kuluessa.	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita ●	
Kotisairaaloiminnan laajentuminen uusien potilasryhmien osalta ja tuottavuuden parantaminen.	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita ●	
Kuntoutusyksiköiden toiminnan vakiinnuttaminen, vaikuttavuuden lisääminen ja yksikköön siirtymisen sujuvoittaminen.	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita ●	

Strategisissa toimenpiteissä eteneminen

Tavoitteiden eteneminen on viivästynyt ja tavoitteiden toteuttamiseen liittyy merkittäviä haasteita. Loppuvuodesta 2025 lähtien toiminnan painopiste on ollut akuuttiverkoston toimintakyvyn ja potilasturvallisuuden turvaamisessa poikkeuksellisen haastavassa toimintaympäristössä. SAGA- ja ESKO-tietojärjestelmien käyttöönotot ovat sitoneet huomattavan määrän henkilöstöresursseja koulutuksiin, käyttöönottoihin sekä järjestelmämuutosten aiheuttamien toiminnallisten ongelmien ratkaisemiseen. Käyttöönottoihin liittyneet tiedonkulun, käyttöoikeuksien ja prosessien toimivuuden haasteet ovat hidastaneet kotiutuksia ja akuuttihoitoketjujen toimintaa.

Samanaikaisesti OYS:n laajat jononpurkutoimet ovat lisänneet jatkohoitopotilaiden määrää osastoilla, kotikuntoutuksessa sekä kuntoutusyksiköissä ja kuormittaneet koko akuuttiverkostoa. Yhdessä tietojärjestelmämuutosten kanssa tämä on johtanut tilanteeseen, jossa akuuttiverkosto on suuren osan vuodesta toiminut selviytymistilassa. Johtamisen, kehittämisen ja henkilöstön työpanoksen painopiste on kohdistunut päivittäisen palvelutuotannon turvaamiseen, hoitopaikkojen riittävyyden varmistamiseen sekä potilasvirtojen hallintaan.

Edellä kuvatuista syistä strategisten tavoitteiden suunnitelmalliseen edistämiseen on ollut käytettävissä selvästi suunniteltua vähemmän aikaa ja resursseja. Tavoitteiden toteuttaminen jatkuu, mutta niiden eteneminen on viivästynyt toimintaympäristön poikkeuksellisen kuormittavuuden vuoksi.

2. Muistioireisen asiakkaan hoito- ja palveluketju

Palvelukokonaisuuden tavoitteet

- Muistipolkumallin kuvaaminen ja mallin mukainen toiminta eri sosiaali- ja terveydenhuollon toimintayksiköissä tukemaan muistioireisen asiakkaan yhdenvertaista ja saavutettavaa hoitoa, palvelua ja kuntoutumista.
- Varhaisella muistidiagnostiikalla pyritään saamaan asiakkaalle toimintakykyisiä vuosia ja ehkäisemään säännöllisen palvelun tarvetta.

Etenemisen tilanne

Etenee suunnitellusti



Etenee suunnitellusti



Strategisissa toimenpiteissä eteneminen

Toiminta laajenee suunnitellusti. Muistikoordinaattoritoiminta on vakiintunut ja muistikoordinaattoreiden säännöllisissä kontrolleissa olevien potilaiden määrä on kasvanut ja hoidonjatkuvuus parantunut. Asukkaita ja soteyhteistyökumppaneita on tiedotettu muistikoordinaattoritoiminnasta. Potilastietojärjestelmämuutosten vuoksi yhteistyö soteammattilaisten kanssa on hankaloitunut, mutta uusia toimintatapoja on kehitetty. Muistilääkkeiden hoidon kattavuuden seurantaluvut ovat nousseet Suomen kärkitasolle.

3. Parantumattomasti sairaan hoito- ja palveluketju

Palvelukokonaisuuden tavoitteet

- Elämän loppuvaiheen laadukas palliatiivinen hoito ja saattohoito ovat saatavilla sitä tarvitseville ja haluaville.
- Palliatiivisen hoidon ja saattohoitoketjun päivittäminen ja sen mukainen toiminta parantumattomasti sairaan ikääntyneen hoidossa.

Etenemisen tilanne

Etenee suunnitellusti



Etenee suunnitellusti



Strategisissa toimenpiteissä eteneminen

Palliatiivisen hoidon toimintamallia on laajennettu koko Pohteen alueella, ja palliatiivinen kotisairaala sekä kotisaattohoidot ovat vakiintuneet osaksi palvelukokonaisuutta. Kotisairaalan lääkäripalvelujen integrointi osaksi Akuutti- ja geriatriapalveluja on vahvistanut hoidon jatkuvuutta, moniammatillista yhteistyötä, saatavuutta ja alueellista yhdenvertaisuutta. Hoidon jatkuvuus on turvattu myös asiakas- ja potilastietojärjestelmien muutoksen aikana, vaikka toiminta on väliaikaisesti edellyttänyt työskentelyä useissa potilastietojärjestelmissä. Samanaikaisesti kotihoidon laadunparannusohjelmassa on edistetty ennakoivien hoitosuunnitelmien kattavuutta, hoidon jatkuvuutta ja toimintakykyä tukevia toimintamalleja. Pohteen oma etälääkäripäivystys käynnistyy 1.9.2026 vahvistaen kotisairaalan lääketieteellistä tukea erityisesti virka-ajan ulkopuolelle.

7 Katsaus toimialueiden toimintaan ja talouteen

Strategiset tavoitteet ja talouden tasapainotustavoitteet

Toimialueiden luvuissa kerrotaan toiminnan keskeiset tapahtumat tammi-kesäkuussa 2026 sekä kuvataan ja arvioidaan toimialueen strategisten tavoitteiden ja talouden tasapainottamisen tavoitteiden toteutumaa.

Strategisten tavoitteiden arvioinnissa käytetään seuraavia vaihtoehtoja:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt	Ei voida vielä arvioida	Arvioidaan tilinpäätöksessä
------------	-----------------------	--	----------------	-------------------------	-----------------------------

Talouden tasapainottamisen tavoitteiden arvioinnissa käytetään seuraavia vaihtoehtoja:

Toteutunut	Etenee suunnitellusti	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ei ole edennyt
------------	-----------------------	--	----------------

Toimialueiden luvuissa raportoidaan myös henkilöstösuunnitelman toteutumisesta ja talouden toteumasta. Luvussa 7.3 Järjestämistoiminnon osuudessa kuvataan kootusti Pohteen kehittämisen kokonaisuutta, mukaan lukien Pohteen hankkeet.

7.1 Sosiaali- ja terveystoimen palvelut

Pohteen sosiaali- ja terveystoimen palvelut tuotetaan seitsemällä toimialueella: perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria, terveyden- ja sairaanhoidon palvelut, ikäihmisten palvelut, vammaispalvelut, OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito, sairaanhoidolliset palvelut ja kuntoutus.

Palveluiden saatavuus

Hoitoon pääsyn tiedot ovat Pohteella kattavia somaattisen ja psykiatrisen erikoissairaanhoidon osalta. Perusterveydenhuollon hoitoon pääsyn tiedoissa on vaihtelua riippuen käytetystä potilastietojärjestelmästä. Tietojärjestelmäkohtaisesti Pohteen tiedot vastaavat muiden samaa tietojärjestelmää käyttävien hyvinvointialueiden tiedon laatua ja kattavuutta. Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönoton myötä tiedon laatu ja kattavuus ovat parantuneet.

Sosiaalihuollon lakisääteisten määräaikojen seuranta ja tiedonkeruu toteutuvat edelleen sirpaleisesti eri tietojärjestelmistä ja manuaalisilla erillistiedonkeruilla. Palveluiden saatavuutta seurataan näiden manuaalisten tiedonkeruiden lisäksi kansallisen THL:n koostaman palveluun pääsy tietojen avulla. Oman Saga-asiakastietojärjestelmästä saatavan raportoinnin kehitys etenee vaiheittain.

Tietojärjestelmien käytön ja niihin kirjaamisen toimintamalleja on yhtenäistetty tiedon laadun varmistamiseksi asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönottojen yhteydessä. Ammattilaisten kattava koulutus ja perehdyttäminen uudistuviin tietojärjestelmiin on keskeistä hoitoon sekä palveluihin pääsyn tietojen parantamiseen. Käyttöönoton yhteydessä on muodostettu yhdessä palvelutuotannon ammattilaisten ja esihenkilöiden kanssa yhteiset toimintamallit, jotka ohjaavat järjestelmien käyttöä ja niihin kirjaamista.

Lainsäädännön toistuvat ja nopeat muutokset haastavat tietojärjestelmien kyvyn tuottaa lainsäädännön mukaista tietoa. Tietojärjestelmät eivät vielä pysty toimittamaan hoitopääsyä asiakkaan itse tekemistä ajanvarauksista. Tämä on yksi esimerkki siitä, että tietojärjestelmät eivät pysy toiminnan kehittämisen mukana. Nykyisten järjestelmähaasteiden ehkäisemiseksi ja ratkaisemiseksi tehdään tiivistä asiantuntijayhteistyötä muun muassa uuden Esko-potilastietojärjestelmän toiminnallisuuden kehittämisessä.

Lakisääteinen hoitoon ja palveluun pääsy toteutui Pohteella vaihtelevasti eri palveluissa kesäkuun 2026 tilanteen mukaisesti. Pääsääntöisesti tilanne on parantunut vuoteen 2025 verrattuna. Kysyntä on kasvanut osassa palveluita. Erikoissairaanhoidon hoitojonojen purkaminen saatiin toteutettua erillismäärärahan turvin ja Lupa- ja valvontaviraston määräämältä uhkasakolta vältyttiin.

Hoito- ja palvelutakuiden toteutuminen on kuvattu taulukoissa 29 ja 30. Hoito- ja palvelutakuun tarkemmat toteumatiedot on kuvattu osana toimialueiden tekstiä.

Taulukko 29: Hoitopääsyn toteutuminen lakisääteisessä ajassa terveydenhuollossa.

Lakiin perustuva hoitoon pääsyn aikaraja	6/2026	6/2025	Hoito-takuun toteutuminen	Muutos verrattuna vuoteen 2025	Tiedon laatu ja kattavuus
Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsy, yli 6 kk hoitoa odottaneiden osuus (kaikki erikoisalat, Oulun yliopistollinen sairaala, Oberon-tieto)	1 %	22 %	Ei toteudu kaikilla potilailla	Parantunut ➔	Laatu ja kattavuus on hyvä
Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsy, yli 6 kk hoitoa odottaneiden osuus (Oulu, Kuusamo ja Raahe, Lifecare/Esko-tieto)	13 %	21 %	Ei toteudu kaikilla potilailla	Parantunut ➔	Laatu ja kattavuus vaihtelevaa Ylivieska: Erikoissairaanhoidon tiedot eivät ole mukana THL:n tiedon vastaanoton ongelmien vuoksi.
Alle 23 v. lasten ja nuorten mielenterveyspalvelujen hoitoon pääsy erikoissairaanhoidossa, yli 3 kk hoitoa odottaneiden osuus (Oulun yliopistollinen sairaala, Oulu ja Raahe)	3 %	31 %	Ei toteudu kaikilla potilailla	Parantunut ➔	Laatu ja kattavuus: OYS: Hyvä Oulu ja Raahe: Vaihtelevaa Kuusamo: Ei saatavilla tietoa Ylivieska: Erikoissairaanhoidon tiedot eivät ole mukana THL:n tiedon vastaanoton ongelmien vuoksi.

Lakiin perustuva hoitoon pääsyn aikaraja	6/2026	6/2025	Hoito-takuun toteutuminen	Muutos verrattuna vuoteen 2025	Tiedon laatu ja kattavuus
Perusterveydenhuollon hoitoon pääsyn 3 kk enimmäisajan toteutuminen (kaikki ammattiryhmät ja palvelumuodot), 23 vuotta täyttäneet	99 %	98 %	Ei toteudu kaikilla potilailla	Ennallaan →	Laatu ja kattavuus on parantunut
Perusterveydenhuollon hoitoon pääsyn 14 vrk enimmäisajan toteutuminen (kaikki ammattiryhmät ja palvelumuodot), alle 23-vuotiaat	90 %	90 %	Ei toteudu kaikilla potilailla	Ennallaan →	Laatu ja kattavuus on parantunut
Yhteydensaanti puhelimitse perusterveydenhuollon avosairaanhoidon vastaanoton yksiköön saman päivän aikana	84 %	88 %	Ei toteudu kaikilla potilailla	Heikentynyt ↘	Laatu ja kattavuus on hyvä
Suun terveydenhuollon hoitoon pääsyn 6 kk enimmäisajan toteutuminen (kaikki ammattiryhmät), 23 vuotta täyttäneet	88 %	92 %	Ei toteudu kaikilla potilailla	Heikentynyt ↘	Laatu ja kattavuus on vaihtelevaa
Suun terveydenhuollon hoitoon pääsyn 4 kk enimmäisajan toteutuminen (kaikki ammattiryhmät), alle 23-vuotiaat	98 %	96 %	Ei toteudu kaikilla potilailla	Parantunut ↗	Laatu ja kattavuus on vaihtelevaa
Yhteydensaanti puhelimitse suun terveydenhuollon yksiköön saman päivän aikana	99 %	99 %	Ei toteudu kaikilla potilailla	Ennallaan →	Laatu ja kattavuus on hyvä

Taulukko 30: Palveluihin pääsyn toteutuminen lakisäätöisessä ajassa sosiaalipalveluissa.

Lakiin perustuva palveluihin pääsyn aikaraja	1-6/2026	1-6/2025	Palvelutakuun toteutuminen	Muutos verrattuna vuoteen 2025	Tiedon laatu ja kattavuus
Lastensuojelun palvelutarpeen arvioinnin valmistuminen 3 kk kuluessa ajalla 1.10.-31.3.	65 %	81 %	Ei toteudu kaikilla asiakkailla	Heikentynyt ↘	THL (Sotkanet, ind.3497)
Hyvinvointialueille osoitettujen toimeentulotukihakemusten käsittely 7 arkipäivän kuluessa (huhtikuu)	96 %	97 %	Ei toteudu kaikilla asiakkailla	Ennallaan →	THL (Sotkanet, ind.3948)
Vammaispalveluissa palvelutarpeen arvioinnit aloitettu 0–7 arkipäivän kuluessa asian vireilletulosta	95 %	Ei saatavissa*	Ei toteudu kaikilla asiakkailla	Ei voida arvioida	Kattavuus: Koko Pohde (manuaalinen tiedonkeruu)
Vammaispalveluissa palvelutarpeen arviointien valmistuminen 3 kk kuluessa asian vireilletulosta	89 %	Ei saatavissa*	Ei toteudu kaikilla asiakkailla	Ei voida arvioida	Kattavuus: Koko Pohde (manuaalinen tiedonkeruu)

Lakiin perustuva palveluihin pääsyn aikaraja	1-6/2026	1-6/2025	Palvelutakuun toteutuminen	Muutos verrattuna vuoteen 2025	Tiedon laatu ja kattavuus
lääkkäiden ympärivuorokautisen palveluasumisen keskimääräinen palveluihin pääsy aika 3 kk kuluessa	44 vrk	51 vrk	Toteutuu lakisääteisessä palveluihin pääsyajan puitteissa	Parantunut ➔	Kattavuus: Koko Pohde (manuaalinen tiedonkeruu)

* Vammaispalvelun tietoja ei ole saatavilla alkuvuoden ajalta vielä automaattisesti Pohteen laajuisesti tietojärjestelmämuutoksen vuoksi. Lakisääteisten määräaikojen toteutumista on seurattu toimialueella manuaalisilla tiedonkeruilla, mutta tiedon kattavuus ei ole mahdollistanut raportointia.

Ensihoidon palvelutasopäätöksen mukaiset potilaiden tavoittamisajat paranivat A/B-kiireellisyysluokan tehtävissä edellisvuoteen verrattuna. Palvelutasopäätöksen tavoitteisiin ei vielä kaikilta osin päästy. Kehitystyötä jatketaan edelleen.

Taulukko 31: Ensihoidon palvelutasopäätöksen toteuma (lohenpunaisella esitetty palvelutasopäätöksen tavoitteiden ylitykset).

	A/B		A/B		C		D		ed. vuoteen verrattuna
	Med (50 %)		90 %		90 %		90 %		
	1-6/2026	1-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	
Ydintaajama	0:06:28	0:06:43	0:09:52	0:10:40					Parantunut ➔
Muu taajama	0:08:41	0:09:04	0:18:20	0:18:28					
Asuttu maa-seutu	0:17:24	0:17:38	0:31:45	0:33:05	0:32:57	0:32:56	0:48:21	0:47:14	
Muut alueet	Ei määritellä	Ei määritellä	Ei määritellä	Ei määritellä	Ei määritellä	Ei määritellä	Ei määritellä	Ei määritellä	

Kiireellisen pelastustoiminnan toimintavalmiusajat toteutuivat jaksolla 1–6/2026 koko aluetta tarkasteltaessa hyvin, mutta paikallisia vakavia haasteita on. Toteumatiedot ovat tarkemmin kuvattu osana pelastustoimen tekstiä.

7.1.1 Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria

Keskeiset nostot

- Strategiset tavoitteet ovat edenneet pääosin suunnitellusti.
- Merkittävä organisaatiomuutos astunut voimaan Perhekeskuksen palvelualueella 1.6.2026.
- Psykiatrian hoitojonojen ylitykset saatiin puretuksi huhtikuussa 2026 ja ne ovat pysyneet hyvällä tasolla kevään jononpurun jälkeen.
- OYS Psykiatrian Peltolan tiloissa on ilmennyt sisäilmaongelmia.
- Lastensuojelun ja lapsiperheiden sosiaalipalveluiden alkuarvioinnin tekemien palvelutarpeen arviointien toteutuminen lakisääteisen määräajan puitteissa on parantunut merkittävästi alkuvuoden haasteiden jälkeen.
- Uuden sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmän käyttöönotto viimeisillä alueilla tehty kesäkuun 2026 alussa.
- Kuusamossa aloittanut mielenterveys- ja päihdekuntoutujien ryhmäkoti Sinitupa, jonne on siirtynyt asiakkaita oman toiminnan päättäneistä yksiköistä. Toiminnan laajentaminen on viivästynyt rekrytointikiellon vuoksi.
- Oman toiminnan lastensuojeluyksiköiden toiminnan käynnistäminen on viivästynyt ja käynnistynyt rekrytointikiello siirtää suunnitellun lastensuojeluyksikkö Sipilän toiminnan aloituksen vuoden 2027 alkuun.
- Terveystieteiden määrärahaistarkastukset ovat toteutuneet suunnitellusti.
- Asiakaspalvelujen ostojen ylitys kohdistuu pääosin lastensuojelun sijaishuollon laitostoihin sekä mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalvelujen ostoihin sekä psykiatrian ostoihin muilta hyvinvointialueilta ja valtion mielisairaaloista. Oman tuotannon vahvistaminen viivästyy rekrytointikiellon vuoksi.

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Vuoden 2026 talousarviossa määritelty tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteet ja strategiset tavoitteet liittyvät palveluiden saatavuuteen ja oikea-aikaisuuteen, digitaalisten palveluiden vahvistamiseen sekä perhehoidon ja oman palvelutuotannon lisäämiseen. Näiden tavoitteiden mukaisilla toimenpiteillä voidaan parantaa toiminnan taloudellisuutta ja edistää palveluiden toimivuutta asukkaiden näkökulmasta.

Kesäkuun 2026 alussa astui voimaan organisaatiomuutos perhekeskuspalveluissa. Pääasiassa muutos onnistui sujuvasti ja se vahvistaa palvelualueen yhtenäisiä toimintamalleja. Yhteinen sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmä Saga on otettu käyttöön kaikissa sosiaalihuollon palveluissa. Alkuvaiheessa käyttöönotto vaikeuttaa tiedonsaantia palveluista.

Lastenneuvolan ja kouluterveydenhuollon terveydenhoitajien määrärahaistarkastukset ovat toteutuneet kevään aikana suunnitellusti ja lääkärintarkastusten toteutumista seurataan. Lastensuojelun ja lapsiperheiden sosiaalipalveluiden alkuarvioinnin

tekemien palvelutarpeen arviointien toteutuminen lakisääteisen määräajan puitteissa on parantunut merkittävästi alkuvuoden haasteiden jälkeen ja niiden arvioidaan toteutuvan täysin määräajassa heinäkuussa.

Psykiatrian erikoissairaanhoidon jonojen ylitykset purettiin huhtikuussa 2026 siten, että hoitotakuun ylittäjiä ei ollut lainkaan. Kesäkuussa alle 23-vuotiaissa psykiatrasta erikoissairaanhoidon jonottavissa oli viisi ylitystä ja aikuisten jonossa ei lainkaan. Myös jonottajien kokonaismäärä on laskenut merkittävästi ja jonotilanne kokonaisuutena parantunut.

OYS Psykiatrian Peltolan tiloissa on ilmennyt sisäilmaongelmia. PS1-rakennukselle etsitään väistötiloja ja myös muiden tilojen tilannetta arvioidaan. Tilanne haastaa merkittäväällä tavalla psykiatrian osastojen toimintaa ja tähän sisältyy riski ostopalveluiden kasvun lisääntymiselle.

Oman toiminnan lastensuojeluyksiköiden toiminnan käynnistäminen on viivästynyt ja käynnistynyt rekrytointikielto siirtää suunnitellun lastensuojeluyksikkö Sipilän toiminnan aloituksen vuoden 2027 alkuun. Kuusamossa toimintansa on aloittanut mielen-terveys- ja päihdekuntoutujien ryhmä Sinitupa kesäkuussa 2026. Asiakkaat ovat siirtyneet yksikköön Taivalkosken Sinikellosta ja Kuusamon Mielentuvalta, joiden toiminta on lakannut. Yksikköön avataan myöhemmin yhteisöllisen ja ympärivuorokautisen asumisen asiakaspaikkoja. Toiminnan laajennus viivästyy rekrytointikiellon vuoksi.

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 32: Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria, strategisten tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
1. Asiakkaat saavat tarvitsemansa palvelut oikea-aikaisesti ja yhdenvertaisesti (Ihmistä varten)		Etenee suunnitellusti
Sanallinen arvio toteumasta		
Varhaisen tuen toimintamallin jalkauttaminen perhekeskuspalveluissa käynnistetty.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
180 vuorokaudessa hoitoon päässeiden osuus (%) psykiatrasta erikoissairaanhoidon odotavista Ennakkotieto 30.9.2025: 78 %	100 %	100 %
90 vuorokaudessa psykiatrasta hoitoon päässeet lapset ja nuoret (alle 23-vuotiaat) Ennakkotieto 30.9.2025: 77 %	100 %	96,6 % (6/2026 THL)

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Lastensuojelun palvelutarpeen arviointien toteutuminen lakisääteisessä 3 kk:n määräajassa 77,3 %, THL	100 %	64,6 % (1.10. - 31.3.2026 THL)

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
2. Digitaalisten palveluiden käytön mahdollistaminen (Ihmistä varten)	Etenee suunnitellusti

Sanallinen arvio toteumasta

Chat- ja etävastaanottopalveluita kehitetty ja tekoälyn hyödyntäminen kirjaamisessa on edennyt.

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Digisotokeskuksen kontaktien osuus kaikista mielenterveys-työn (T71) kontakteista 32,8 % (järjestelmämuutoksen vuoksi lähtötaso on liian korkea)	30 %	28,7 %

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
3. Kehitetään ja vahvistetaan perhehoitoa kaikissa ikäryhmissä (Ihmistä varten)	Etenee suunnitellusti

Sanallinen arvio toteumasta

Kaksi uutta perhehoidon ohjaajaa on aloittanut perhehoidon keskuksessa ja syksyllä käynnistyviä valmennuksia suunnitellaan uusille perhehoitajille.

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Perhehoidossa (sis. lyhyt- ja pitkäaikainen) olevien asiakkaiden määrä lastensuojelussa, vammaispalveluissa ja ikäihmisten palveluissa (Oima, 30.9.2025) Lastensuojelu 826 (ei sisällä ostoperhehoitoa) Tukiperhe 379 Ikäihmiset 143 Vammaiset 12	+5 %	Lastensuojelu 824 (ei sisällä ostoperhehoitoa) Tukiperhe 408 Ikäihmiset 163 Vammaiset 17 Yhteensä +3,8 %

Talouden tasapainottamisen tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 33: Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria, talouden tasapainottamisen tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteutusta
Aiemmin päätetyt toimenpiteet, joilla uusia taloudellisia vaikutuksia vuodelle 2026				
Lastensuojelun sijaishuollon oman toiminnan vaativan palvelun yksikkö ja seitsemän paikkainen arviointiyksikkö	-42 000	-42 000	Toteutunut	Toimenpide on toteutunut.
Yhteensä	-42 000	-42 000		
Uudet toimenpiteet				
Lastensuojeluyksikön perustaminen	-375 000	0	Ei ole edennyt	Ei toteudu vuonna 2026. Sopivia tiloja ei löydy, tilojen hankinta on käynnistynyt, tonttia selvitetään.
Lastensuojeluyksikön perustaminen	-375 000	0	Ei ole edennyt	Ei toteudu vuonna 2026 yt-neuvotteluiden ja rekrytointikiellon vuoksi.
Mielenterveyskuntoutujien asumisyksikön perustaminen	-200 000	0	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Kuusamoon perustettava mielenterveyskuntoutujien asumisyksikkö on käynnistynyt. Asiakkaita yksikköön on siirtynyt lakkautetuista oman toiminnan yksiköistä, mutta ostopalveluista asiakkaiden siirtäminen on viivästynyt yt-neuvottelujen ja rekrytointikiellon vuoksi.
Lastensuojelulaitoshoidon ostopalveluista vähenee 20 asiakasta/ vuosi	-2 500 000	0	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Tavoitteen etenemiseen liittyy riskinä uusien ennustamattomien sijoitusten alkaminen samalla kun perheen jälleenyhdistämiset etenevät. Oman laitoshoidon vahvistaminen ei ole edennyt tavoiteaikataulun mukaisesti. Asiakkaita on saatu kotiutettua sijoituksista, mutta uusia asiakkaita on tullut lisää. Uudet asiakkuudet ohjautuvat ostopalveluihin oman tuotannon viivästymisen vuoksi.
Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien tuetun asumisen asiakkaita siirretään omaan tuotantoon	-500 000	0	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Oman tuotannon vahvistamista edistetään edelleen suunnitellusti.

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Arvio taloudellisesti vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Ostopalvelujen vähentäminen	-2 000 000	-1 600 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Vaihtoehtokustannuksia ostopalvelun ja oman tuotannon välillä tarkastellaan jatkuvasti. Avopalveluissa ostopalveluita on kyetty vähentämään. Lastensuojelun sijaishuollon ostopalveluiden vähentäminen on haastavaa, koska sijoituksia on vaikea ennakoida. Hoitovuorokausi hinnaltaan kalliimpien erityis- ja vaativan tason laitoshoidon tarve on lisääntynyt. Aikuisten sosiaalipalveluissa avopalveluissa asiakkaiden palveluntarve on lisääntynyt eikä suunniteltua asiakasmäärän tai tuntimäärän vähentämistä ole voitu tehdä suunnitelman mukaisesti.
Koskivirran ja Färinrannan profiilin muutos ympäri- vuorokautisesta palvelusta tuetuksi asumiseksi	-500 000	-100 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Asumiskuntoutuksen kohderyhmää on selkiinnytetty ja kuntoutuspaikkojen vähentämisen myötä resursseja vahvistettu ja asiakkaita siirretty tuetun asumisen piiriin.
OYS psykiatrian SOITEn osastohoidon ostot laskautetaan	-2 000 000	-790 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ostot vähentyneet 1-6/2026 65,9 % edellisvuoteen nähden (1-6/2025).
Yhteensä	-8 450 000	-2 490 000		
Kaikki tasapainotustoimenpiteet yhteensä	-8 492 000	-2 532 000		

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

Toimialueen henkilöstömäärä on hieman kasvanut. Kotiin annettavissa palveluissa on kotiutettu ostopalveluita. Myös psykiatrian erikoissairaanhoidon jononpurku on aiheuttanut lisätöitä ja rekrytointeja. Tämä näkyy myös palkallisen työpanoksen kasvuna.

Sairauspoissaoloprosentti ja sairausajan palkkakustannukset ovat edellisvuodesta hieman kasvaneet. Palvelualueetasolla nousua on perhekeskuspalveluissa ja aikuisten perustason sosiaalihuollon palveluissa.

Irtisanoutuneiden ja vanhuuseläkkeelle jääneiden väheneminen on vaikuttanut positiivisesti lähtövaihtuvuuteen.

Taulukko 34: Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria, henkilöstötunnuslukuja (Lähde: People Analytics ja Tableau 10.7.2026).

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1–6/2026	Toteuma 1–6/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1–6/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.6.	2 756	2 815	2 775	1,4 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.6.	16,9 %	16,5 %	18,7 %	vähentynyt	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	2 486,2	2 526,4	2 447,6	48,9 (2,0 %)	2 632,3	96,0 %
Toteutunut työpanos	1 986,2	2 080,8	2 058,2	22,6 (1,1 %)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	5,0 %	5,3 %	5,2 %	0,1 %-yks.	kasvanut	-
Henkilöt ilman sairauspoissa- oloja	31,4 %	43,6 %	42,7 %	kasvanut	-	-
Sairausajan palkka	4 968 048	2 796 084	2 657 349	5,2 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	4,7 %	2,0 %	2,7 %	-0,7 %-yks.	vähenee	-

Talouden toteuma

Toimialueen toimintakatteen toteuma (ulkoinen) ylittää käyttösuunnitelman tammi-kesäkuussa 6,3 miljoonaa euroa (103,9 %). Ylitys johtuu asiakaspalvelujen ostojen ylittymisestä. Toimialueella on myös toteutettu psykiatrian jononpurkua, josta talous-arviovaraus siirtyy toimialueelle loppuvuoden aikana.

Toimialueen toimintakate (sitova) ylittyy 7,2 miljoonaa euroa (103,7 %).

Toimintatuotot ovat kokonaisuudessaan kertyneet tavoitteen mukaisesti (100 %). Myyntituottojen tiliryhmän toteuma kuitenkin alittaa käyttösuunnitelman loppuvuosi-painotteisesti kertyvien erien vuoksi. Myynti muille hyvinvointialueille on toteutunut edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa parempana, mutta käyttösuunnitelmaa matalam-pana.

Maksutuottoja on kirjautunut edellisvuotta paremmin. Maksutuottojen kasvu liittyy asiakasmaksujen korotukseen, joka näkyy erityisesti OYS psykiatrian palvelualueella. Palvelusetelistä ostopalveluihin siirtyneiden asiakkaiden osalta on alettu periä asia-kasmaksua, jota ei aiemmin palvelusetelissä peritty.

Tuet ja avustukset- tiliryhmän toimintatuotot ovat toteutuneet käyttösuunnitelmaa pa-remmin. Toukokuun kirjanpitoon on kirjautunut aluehallintoviraston maksama avustus oikeuspsykiatrialle kertaluontoinen erä. Tiliryhmän toteuma käyttösuunnitelmaan ver-rattuna tulee tasoittumaan loppuvuoden osalta. Avustuksiin kirjautuu myös erityisvalti-onosuuksia sosiaali- ja terveydenhuollon koulutuksesta ja tutkimuksesta (EVO-kor-vaus) ja erä toteutuu vuonna 2026 edellisvuotta pienempänä.

Toimintakulut ylittävät käyttösuunnitelman 6,3 miljoonaa euroa (103,7 %).

Henkilöstökulut alittavat käyttösuunnitelman 5 miljoonaa euroa (94,4 %). Viivästynyt oman tuotannon vahvistaminen vaikuttaa henkilöstökulujen alittumiseen. Sopimusalojen korotukset ja kertaerät tulevat nostamaan henkilöstökuluja loppuvuoden osalta.

Toimialueella on tehty jononpurun toimenpiteitä (1,22 miljoonaa euroa), joista suurin osa on kohdistunut henkilöstökuluihin OYS psykiatrialle ja perhekeskuspalvelujen palvelualueille. Kustannuksia on kirjautunut myös palvelujen ostoihin. Jononpurun toimenpiteisiin liittyvä määräraha ei näy vielä toimialueen käyttösuunnitelmassa, määräraha siirtyy toimialueen käyttösuunnitelmaan loppuvuodesta 2026.

Asiakaspalvelujen ostot ylittävät käyttösuunnitelman 11,8 miljoonaa euroa (117,9 %). Ostot ovat toteutuneet edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa 3 % suurempana. Suurimmat ylitykset kohdistuvat lastensuojelun laitoshoidon ostoihin, mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumisen ostoihin ja OYS psykiatrian ostoihin valtion laitoksilta ja lasten ja nuorten terapiaostoista. Toimialueella ei ole mahdollisuutta vaikuttaa ostoihin valtion laitoksilta. Valtion laitoksilta hankittaviin palveluihin, kuten Vanhan Vaasan ja Niuvanniemen oikeuspsykiatriisiin valtion mielisairaaloihin, toimialueella ei ole mahdollisuutta vaikuttaa.

Muiden palvelujen ostot alittavat toteuman 0,2 miljoonaa euroa (98,6 %). Laboratoriapalveluissa on edelleen kasvua käyttösuunnitelmaan ja edelliseen vuoteen verrattuna. Kustannusten ohjautumista toimialueelle on selvitetty yhdessä terveyden- ja sairaanhoidollisten palvelujen palvelualueen kanssa yhteistyössä.

Avustukset ovat toteutuneet 0,1 miljoonaa (97,3 %) alle käyttösuunnitelman. Omaishoidon tuen palkkiot ovat toteutuneet käyttösuunnitelmaa suurempana (ylitys 0,25 miljoonaa euroa; 120,1 %), mutta muissa tiliryhmän tileissä on alitusta käyttösuunnitelmaan verrattuna.

Muut toimintatuotot ovat toteutuneet käyttösuunnitelmaa matalampana. Kesäkuulle on kirjautunut asiakasmaksujen luottotappioita. Seuraava asiakasmaksujen luottotappioiden kirjaus näkyy joulukuun kirjanpidon toteumassa.

Vuoden 2026 talousarviossa on varattu sisäisiin menoihin yhteensä 63,4 miljoonaa euroa. Suurimmat menoerät sisäisissä kuluissa ovat vuokramenot (22,3 miljoonaa euroa), ICT-kustannukset (17 miljoonaa euroa) ja henkilöstöhallinnon palvelut (4,3 miljoonaa euroa). Sisäisten menojen arvioidaan toteutuvan talousarvion mukaisena koko vuoden osalta.

Sisäiset kulut ovat toteutuneet miljoonaa euroa käyttösuunnitelmaa suurempana. Sisäiset vuokratkustannukset ovat toteutuneet käyttösuunnitelmaa suurempana, käyttösuunnitelma on edellisen vuoden toteuman tasolla. Sisäiset lääkäripalvelujen ostot muilta toimialueilta ovat toteutuneet käyttösuunnitelmaa suurempana. Lääkäripalvelujen lisääntynyt käyttö johtuu lakisääteisten neuvola- ja kouluterveydenhuollon lääkäritarkastusten lisäämisestä. Sisäisten kulujen ennakoidaan toteutuvan suunniteltua suurempana.

Tuottavuus- ja taloudellisuustavoitteet vuodelle 2026 ovat toteutuneet viiveellä eivätkä kuluvalle vuodelle suunnitellut kustannussäästöt tule toteutumaan täysimääräisenä. Omien lastensuojelulaitosten perustaminen on viivästynyt.

Mielenterveyskuntoutujien asumispalvelun oman tuotannon vahvistaminen on edennyt, mutta asiakkaiden siirto ostopalveluista omaan tuotantoon on viivästynyt yhteistoimintaneuvottelujen ja rekrytointikiellon vuoksi. Tuetun asumisen osalta oman tuotannon vahvistamista jatketaan edelleen. Koskivirran ja Färinrannan profiilin muutos on edistynyt, mutta taloudelliset vaikutukset tulevat olemaan arvioitua pienemmät.

OYS psykiatrian osastohoidon ostojen vähentäminen on edennyt ja ostot ovat vähentyneet edelliseen vuoteen verrattuna, mutta tavoite ei tule toteutumaan täysimääräisenä.

Lastensuojelun laitoshoidon palvelutarpeiden ennakointi on haastavaa, ja lisäksi muiden hyvinvointialueiden kanssa on vireillä kustannusvastuisiin liittyviä hallintoriita-asioiden. Vammaispalvelulain muutos lisää toimialueelle ohjautuvien, vaativampia palveluja tarvitsevien asiakkaiden määrää. OYS Psykiatrian asiakaspalvelujen ostojen ylitysriski kohdistuu erityisesti valtion mielisairaaloiden kustannuksiin, joihin toimialueella ei ole vaikutusmahdollisuuksia.

Toimialueen talousarviossa on ylitysriskiä erityisesti asiakaspalvelujen ostojen osalta koko vuoden osalta. Summa tulee tarkentumaan seuraavien kuukausien aikana. Muiden tiliryhmien alitukset eivät riitä kattamaan asiakaspalvelujen ostojen ylitystä. Tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden toteutumisen viivästymiset lisäävät ylitysriskiä.

Taulukko 35: Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria, talouden toteuma. Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomarahaa sisältyy kesäkuun toteumaan.

Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria (1000 €)	KS 1-6/2026	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-6/2026	TOT-% KS 1-6/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	10 774	10 884	110	101,0 %	21 539	21 548	25 117
Myyntituotot	5 648	4 801	-847	85,0 %	11 293	11 296	14 422
Maksutuotot	3 597	3 916	319	108,9 %	7 193	7 193	7 313
Tuet ja avustukset	1 272	1 766	495	138,9 %	2 543	2 543	2 363
Muut toimintatuotot	258	295	38	114,6 %	510	516	592
Sisäiset tulot	0	106	106	0,0 %	0	0	427
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	1	1	0,0 %	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-204 100	-211 377	7 277	103,6 %	-402 227	-402 907	-405 239
Henkilöstökulut	-89 372	-84 368	-5 004	94,4 %	-174 940	-173 451	-157 702
Palvelujen ostot yhteensä	-76 060	-87 754	11 694	115,4 %	-149 739	-152 120	-172 532
Asiakaspalvelujen ostot	-66 037	-77 876	11 839	117,9 %	-129 666	-132 075	-152 144
Muiden palvelujen ostot	-10 023	-9 878	-145	98,6 %	-20 072	-20 045	-20 388
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 634	-2 432	-202	92,3 %	-5 312	-5 269	-4 984
Avustukset	-3 935	-3 827	-108	97,3 %	-7 749	-7 869	-7 555
Muut toimintakulut	-572	-503	-69	87,9 %	-1 120	-1 144	-1 067
Sisäiset menot	-31 527	-32 493	966	103,1 %	-63 366	-63 054	-61 399
TOIMINTAKATE sitova	-193 326	-200 493	7 167	103,7 %	-380 688	-381 359	-380 122
TOIMINTAKATE ulkoinen	-161 798	-168 105	6 307	103,9 %	-317 322	-318 304	-319 149

7.1.2 Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut

Keskeiset nostot

- Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönotto näkyi toimialueella toiminnan hidastumisena, yhteydensaannin ruuhkautumisena ja henkilöstön kuormittumisena. Potilasturvallisuuden varmistamiseksi jouduttiin turvautumaan lisäresursseihin.
- Vastaanottopalveluissa ja suun terveydenhuollossa hoitoon pääsyssä oli haasteita. Saman päivän aikainen yhteydensaanti toteutui suun terveydenhuollossa hyvin, mutta vastaanotoilla oli haasteita.
- Hoidon jatkuvuuden ja ammatinharjoittajamallin kehittämiseen myönnettiin 3,24 miljoonaa euroa valtionavustusta.
- Palvelutuotannossa toteutettiin merkittäviä uudistuksia: Päivystysapu siirtyi onnistuneesti omaan palvelutuotantoon huhtikuussa, digitaalisen sote-

keskuksen virka-aikainen toiminta siirtyi omaksi toiminnaksi helmikuussa ja Työterveyshuolto Pohteen toiminta laajeni vuoden 2026 alusta.

- Sairauspoissaoloprosentti laski hieman edellisvuoden vastaavaan aikaan verrattuna ja on yhä alle Pohteen tavoitetasen.
- Toimintakate (ulkoinen) ylittää käyttösuunnitelman kesäkuun tilanteessa 1,5 miljoonaa euroa (tot. 101,7 %). Talousarviossa ennakoidaan ylitysriskiä erityisesti laboratoriopalvelujen ostoissa ja hoito- ja ilmaistarvikemenoissa. Lisäksi talousarvion toteutumista haastaa Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönotosta aiheutuvat lisäkustannukset erityisesti henkilöstökuluihin. Tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden puolen vuoden seurannan perusteella taloudellisiin tavoitteisiin ei tulla pääsemään täysimääräisesti.

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Terveysten- ja sairaanhoidon toimialueella vuoden 2026 strategiset tavoitteet painottuvat avosairaanhoidon ja suun terveydenhuollon saman päivän aikaiseen yhteyden- saantiin, hoitoon pääsyn lakisääteiseen toteutumiseen, hoidon jatkuvuuden vahvistamiseen ja tarpeenmukaisten digitaalisten palveluiden tarjoamiseen. Sote-keskusten palveluvalikoiman yhdenmukaistamista jatketaan aiempien linjausten mukaisesti. Talouden tasapainottamista toteutetaan aiempien päätettyjen ja uusien toimenpiteiden avulla vuonna 2026.

Vastaanottopalvelujen ja suun terveydenhuollon johtamisjärjestelmä uudistettiin, ja uudistukseen liittyen käytiin yhteistoimintaneuvottelut. Uusi organisaatorakenne tulee voimaan syyskuussa 2026. Kaikkiin tehtäviin ei saatu hakijoita ja osaa valinnoista hidas- tavat koko Pohteen yhteistoimintaneuvottelut.

Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönotto oli merkittävä ponnistus talven ja kevään aikana. Järjestelmä otettiin suunnitellusti käyttöön lähes kaikissa sote-keskuksessa / - yksikössä, digitaalisessa sote-keskuksessa ja akuuttiosastoilla. Käyttöönottoon val- mistauduttiin laajalla koulutuksella ja lisähenkilöstön rekrytoinneilla potilasturvallisuus- den varmistamiseksi. Tästä huolimatta järjestelmän käyttöönottoon liittyi haasteita, jotka näkyivät erityisesti yhteydenottojen ruuhkautumisena, ajanvarauksissa ja lääke- reseptien uusimisessa sekä kuormittivat henkilöstöä.

Kiireetön hoitoon pääsy toteutui avosairaanhoidon lääkärin vastaanotolla melko hyvin 23 vuotta täyttäneillä. Haasteita oli alle 23-vuotiaiden hoitoon pääsyn osalta. Suun terveydenhuollossa hoitoon pääsy hammaslääkärin vastaanotolle heikkeni alkuvuo- teen verrattuna niin alle 23-vuotiaiden kuin 23 vuotta täyttäneiden osalta. Hoitoon pääsyn tilanteessa esiintyi alueellista vaihtelua. Hoitojonoja purettiin aluevaltuuston myöntämän erillismäärärahan turvin kesäkuussa. Avosairaanhoidossa hoitoon pää- syn parantamiseksi yhdenmukaistetaan sote-keskusten palveluvalikoimaa, muun mu- assa kiirevastaanottojen toimintamallien yhtenäistämisen suunnittelu aloitettiin.

Vastaanottopalveluissa hoidon jatkuvuuden kehittämistä edistetään edelleen Sosiaali- ja terveysministeriön rahoittaman Kohti jatkuvaa hoitoa – Pohteen uudet omalääkäri- ja omasairaanhoidajamallit -hankkeen avulla, johon Pohde sai 3,24 miljoonan euron valtionavustuksen kesäkuussa vuosille 2026–2027. Hankkeessa kehitetään omalääkäri- ja omasairaanhoidajamalleja ja ammatinharjoittajamallia sekä niiden toteutumista tukevia toimintatapoja, tehtäväkuvia, tiedolla johtamisen ratkaisuja ja tietojärjestelmätukea tavoitteena parantaa hoidon jatkuvuutta, saatavuutta ja laatua.

Aiemmin OYS Sairaalapalveluissa ostopalveluna tuotettu Päivystysapu siirtyi omaan palveluntuotantoon onnistuneesti huhtikuun lopulla. Päivystysapuun tulevat puhelut lisääntyivät 20 prosentilla viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Kesäkuussa päivystysapuun tulleeeseen puheluun vastattiin keskimäärin 1,5 minuutissa ja takaisinsoitto pyyntöön vastattiin 12 minuutissa.

Suun terveydenhuollossa useassa yksikössä esiintyy sisäilmaongelmia ja muita tiloihin liittyviä ongelmia. Haastavin tilanne on Vaalassa, jossa toiminta siirrettiin liikkuvaan yksikköön siihen saakka, kunnes uudet tilat valmistuvat. Lisäksi toinen suun terveydenhuollon liikkuva yksikkö jatkoi palvelujen tuottamista Reisjärvellä, Merijärvellä ja Alavieskassa.

Samana päivänä aikaisessa yhteydensaannissa esiintyi haasteita vastaanottopalveluissa. Yhteydensaantia ja henkilöstöä kuormittivat erityisesti Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönotto sekä muilla toimialueilla tehty muutokset palveluun ohjauksessa. Suun terveydenhuollossa yhteydensaanti toteutui lähes kokonaan tavoitteen mukaisesti. Lisäksi yhteydensaannin tukemiseksi suun terveydenhuollossa otettiin käyttöön puhelinalueen tekoälyavustaja viidessä yksikössä ajanvarausten siirtoon ja perumiseen.

Digitaalisessa sote-keskuksessa virka-aikainen palvelutuotanto siirtyi omaksi tuotannoksi helmikuun lopulla. Samalla virka-ajan ulkopuolinen palveluntuottaja vaihtui ja Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönotto laajeni. Muutokset kuormittavat toimintaa sekä omassa tuotannossa että ostopalveluissa, mikä näkyi ajoittain tavoitetta pidempinä vasteaikoina. Digitaalisen sote-keskuksen kontakti- ja asiakasmäärät vähenivät viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna, mihin ovat voineet vaikuttaa palvelutuotannossa tapahtuneet muutokset sekä Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönottoon liittyvät muutokset tilastoinnissa ja toimintatavoissa.

Akuuttiosastoilla jatkuivat Esko- ja Saga-potilastietojärjestelmien käyttöönotot. Käyttönotot ja niihin liittyvät koulutukset kuormittivat tilapäisesti toimintaa ja henkilöstöä. Epidemiahuippujen aikana osastopaikkoja jouduttiin sulkemaan infektiorjuntayksikön määräyksellä.

Työterveyshuolto Pohteen toiminnan ja palvelusisällön laajentuminen vuoden 2026 alusta alkaen näkyi noin 20 prosentin kasvuna asiakas- ja käyntimäärissä. Samalla etäkäyntien määrä lisääntyi ostopalveluna tuotettujen lääkärikonsultaatioiden vuoksi. Lääkärien rekrytointihaasteiden vuoksi merkittävä osa lääkärityöstä tuotettiin edelleen ostopalveluna, vaikka tilanne on vuoden aikana parantunut. Työterveyshuolto osallistuu täydentävän lääkäripalvelun hankintaan.

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 36: Terveiden- ja sairaanhoidon palvelut, strategisten tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
1. Asiakas saa yhteyden avosairaanhoidon vastaanotolle ja suun terveydenhuoltoon saman päivän aikana (Ihmistä varten)		Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita
Sanallinen arvio toteumasta		
Yhteydensaanti puhelimitse toteutui saman päivän aikana lähes kokonaan suun terveydenhuollossa. Vastaanottopalveluissa tavoitteeseen pääsyä vaikeuttivat Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönotto sekä palveluohjauksessa tehdyt muutokset. Toimintaa on kehitetty ottamalla käyttöön yhtenäinen puhelinjärjestelmä ja -valikko kaikissa yksiköissä sekä kehittämällä hoidon tarpeen arvioinnin yhteisiä toimintamalleja yhteistyössä digitaalisen sote-keskuksen ja päivystysavun kanssa. Sähköisen ajanvarauksen kehitystyö (ESKO) jatkuu, mutta ei ole edennyt toivottavalla tavalla.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Kaikki puhelut hoidetaan saman päivän aikana (%) Avosairaanhoidon: 88 % (6/2025) Suun th: 99 % (6/2025)	100 %	Avosairaanhoidon: 84 % (6/2026) Suun terveydenhuolto 99,0 % (6/2026)

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
2. Hoitotakuu toteutuu lääkärin kiireettömällä vastaanotolla avosairaanhoidossa ja hammaslääkärin kiireettömällä vastaanotolla suun terveydenhuollossa (Ihmistä varten)		Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita
Sanallinen arvio toteumasta		
Hoitoonpääsyssä oli haasteita avosairaanhoidon lääkärin kiireettömän vastaanotolla ja suun terveydenhuollon hammaslääkärin kiireettömällä vastaanotolla. Suun terveydenhuollossa käytettiin lohjenneen hampaan palveluseteliä hoitoon pääsyn helpottamiseksi koko Pohteen alueella. Palveluseteliin budjetoitu määräraha on vuodelle 2026 pienempi kuin vuonna 2025. Avosairaanhoidossa aloitettiin kiirevastaanoton toimintamallien yhtenäistäminen. Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönotto eteni suunnitelman mukaisesti. Järjestelmän haasteet heijastuivat erityisesti ajanvaraukseen, lääkeresepien uusintaan ja kiirevastaanottotoimintaan.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Hoitoonpääsy avosairaanhoidon lääkärin kiirettömän vastaanotto: 0–22-vuotiaat 0–14 vrk (%) 64 % (n=181) (6/2025) 23-vuotta täyttäneet 0–90 vrk (%) 86 % (n=2077) (6/2025)	100 %	Hoitoonpääsy 6/2026 avosairaanhoidon lääkärin kiirettömän vastaanotto: 0-22-vuotiaat 0-14 vrk 67 % (n=520), 23 vuotta täyttäneet 0-90 vrk 97 % (n=5 099)

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Hoitoonpääsy suun terveydenhuollon hammaslääkärin kiireetön vastaanotto: 0–22-vuotiaat 0–90 vrk (%) 90 % (n=208) (6/2025) 23-vuotta täyttäneet 0–180 vrk (%) 91 % (n=988) (6/2025)	100 %	Hoitoonpääsy 6/2026 suun terveydenhuollon hammaslääkärin kiireetön vastaanotto: 0-22-vuotiaat 0-90 vrk 88 % (n=176), 23 vuotta täyttäneet 0-180 vrk 85 % (n=898)

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
3. Asiakas saa tarvitsemansa hoidon ja ohjauksen digitaalisten palveluiden kautta (Ihmistä varten)	Etenee suunnitellusti

Sanallinen arvio toteumasta

Palvelukuvaus asiakasohjauksen tueksi tehtiin ja sitä päivitetään tarpeen mukaan. Palvelukuvausta hyödynnetään myös Päivystysavussa. Digitaalisessa sote-keskuksessa virka-aikainen palvelutuotanto siirtyi kokonaan omaksi toiminnaksi 24.2.2026. Samanaikaisesti ilta- ja viikonlopun ajan palveluntuottaja vaihtui ja aukioloajat hieman muuttuivat. Toiminnan integrointi sote-keskuksiin vaikutti kirjaamiskäytäntöihin, mikä vähentää suoritteita, etenkin lääkäreiden osalta.

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Digitaalisessa sote-keskuksessa hoidetut avosairaanhoidon asiakaskontaktit suhteessa kaikkiin sote-keskuksen asiakaskontakteihin 15,7 % (1-6/2025)	Kaikista avo-sairaanhoidon kontakteista 20 % hoidetaan digitaalisen sote-keskuksen kautta	11,6 % (1-6/2026)

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
4. Hoidon jatkuvuus paranee avosairaanhoidon lääkärin ja sairaanhoitajan kiireettömällä vastaanotolla (Ihmistä varten)	Etenee suunnitellusti

Sanallinen arvio toteumasta

Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönoton vuoksi COC-indeksiä ei voida raportoida. Hoidon jatkuvuusmallin edistämiseksi Pohteelle myönnettiin 3,24 miljoonaa euroa valtionavustusta. Sen avulla on tarkoituksena kehittää myös ammatinharjoittaja- ja OLLI-mallia. Asiakaskoordinaattorimallin arviointi aloitettiin osana NorthDigi-hanketta.

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Painotettu COC-Indeksi lääkärin ja sairaanhoitajan kiireettömällä vastaanotolla 24 kuukauden seuranta-ajalla Lääkäri 0,29, sairaanhoitaja 0,14 (6/2025)	Painotettu COC-Indeksi lääkäri 0,35, sairaanhoitaja 0,20	Ei voida raportoida potilastietojärjestelmän muutoksen vuoksi.

Talouden tasapainottamisen tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 37: Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut, talouden tasapainottamisen tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteutuksesta
Aiemmin päätetyt toimenpiteet, joilla uusia taloudellisia vaikutuksia vuodelle 2026				
Sote-keskusten palveluvalikoima laitetaan täytäntöön aiempien linjausten mukaisesti huomioiden digitaalisen sote-keskuksen palveluiden ja perusterveydenhuollon päivystyksen integrointi.	-1 000 000	-500 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Kiirevastaanoton toimintamallit ja saman päivän aikana hoidettavien (päivystyksellistä hoitoa tarvitsevien) potilaiden hoidon keskittämisen suunnittelua ja täytäntöönpanoa on aloitettu. Digitaalisten palveluiden integrointi osaksi sote-keskuskokonaisuuden hoidon tarpeen arviointia on meneillään.
Suun terveydenhuollon henkilöstöresurssi sopeutetaan aiempien linjausten mukaisesti	-1 500 000	-1 000 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Henkilöstöresurssin vähentäminen tapahtuu poistumien kautta alueellisesti.
Johtaminen uudelleenorganisoidaan	-1 100 000	-280 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Johtamisen rakenteet on yhteistoimintaneuvottelutuloksen perusteella uudistettu. Ylilääkärit ja vastuuyksikönpäälliköt on pääosin valittu. Taloudelliset vaikutukset toteutuvat pääosin vasta vuonna 2027.
Yhteensä	-3 600 000	-1 780 000		
Uudet toimenpiteet				
Digitaalinen sote-keskus ja päivystysapu integroidaan osaksi sote-keskuskokonaisuutta	-1 200 000	-1 200 000	Etenee suunnitellusti	Digitaalisen sote-keskuksen ostosopimus päättyi 28.2.2026, minkä jälkeen jatkohankinta toteutettiin aiempaa suppeampana ja aukioloaikoja tiivistettiin. Virka-aikainen palvelu siirtyi tavoitteiden mukaisesti omaksi tuotannoksi 1.3.2026 alkaen. Päivystysapu siirtyi omaksi toiminnaksi 1.5.2026 alkaen, ja samalla kiireellisen hoidon ja päivystyksen sekä

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteutumisesta
				digitaalisen sote-keskuksen yhteydenoton yhtenäistämistä on edistetty.
Ilmaisjaettavien hoitotarvikkeiden prosessi yhtenäistetään	-500 000	-250 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Keskittetty hoitotarvikejakelu käynnistyy syksyn 2026 aikana Kempeleessä ja Hailuodossa, kaikkien muiden osalta muutos menee vuodelle 2027. Yhtenäiset hoitotarvikkeiden kriteerit on otettu käyttöön koko alueella.
Vuokralääkäritoimintaa tehostetaan	-1 000 000	-1000 000	Etenee suunnitellusti	Täydentävien lääkäripalvelujen hankinnan hankintailmoitus on julkaistu.
Laboratoriopalveluprosesseja tehostetaan	-500 000	0	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Prosessien tarkastelu yhteistyössä NordLabin kanssa jatkui. Näytteenottomäärät ovat pysyneet ennallaan. NordLab on nostanut hintoja vuoden 2026 alusta.
Yhteensä	-3 200 000	-2 450 000		
Kaikki tasapainotustoimenpiteet yhteensä	-6 800 000	-4 230 000		

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

Toimialueen henkilöstömäärä sekä palkallinen ja toteutunut työpanos kasvoivat edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivystysavun siirtyminen omaksi toiminnaksi lisäsi toimialueen henkilöstömäärää ja palkallista työpanosta. Myös ESKO-potilastietojärjestelmän käyttöönottoon liittyneet resurssitarpeet kasvattivat palkallista työpanosta. Määräaikaisten työ- ja virkasuhteisten osuus henkilöstöstä pieneni hieman edellisvuoteen verrattuna, mikä johtui sijaisina toimineiden henkilöiden vakinaistamisesta.

Sairauspoissaoloprosentti laski edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Lisäksi sairauspoissaoloita olleiden henkilöiden osuus kasvoi hieman. Sairausajan palkkakustannukset nousivat hieman pääasiassa palkkojen sopimuskorotusten seurauksena.

Lähtövaihtuvuus laski edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päättymissyissä näkyi irtisanoutumisten määrän väheneminen ja myös eläkkeelle siirtyneiden määrä väheni hieman edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Taulukko 38: Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut, henkilöstötunnuslukuja (Lähde: People Analytics ja Tableau 10.7.2026).

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1-6/2026	Toteuma 1-6/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1-6/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.6.	1 842	1 986	1 914	3,8 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.6.	25,4 %	28,8 %	28,9 %	vähentynyt	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	1 571,3	1 625,2	1 544,5	80,7 (5,2 %)	1 585,4	102,5 %
Toteutunut työpanos	1 251,4	1 337,1	1 271,8	65,3 (5,1 %)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	4,2 %	4,2 %	4,5 %	-0,3 %-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	38,4 %	47,8 %	47,4 %	kasvanut	-	-
Sairausajan palkka	2 725 366	1 470 808	1 457 833	0,9 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	5,0 %	2,3 %	3,1 %	-0,8 %-yks.	vähenee	-

Talouden toteuma

Toimintakate (ulkoinen) ylittää käyttösuunnitelman kesäkuun tilanteessa 1,5 miljoonaa euroa (tot. 101,7 %). Toimintakulujen ylitys on 3,1 miljoonaa euroa (tot. 103,0 %) kohdentuen muiden palvelujen ostoihin sekä aine- ja tarvikemenoihin. Toimintatuottojen toteuma on hyvällä tasolla ylittäen käyttösuunnitelman 1,6 miljoonaa euroa (tot. 110,4 %).

Toimialueen talousarvioon on tehty muutoksia vuoden aikana. Keskeisin muutos on päivystysavun siirtyminen toimialueen järjestämisvastuulle OYS Sairaalapalvelut ja ensihoidon toimialueelta. Työterveyshuollon sopimuksen laajenemisen vuoksi konsernipalveluista tehtiin määrärahasiirto toimialueelle. Muutosten vaikutus ulkoiseen toimintakatteeseen on vuositasona noin 2 miljoonaa euroa. Lisäksi aluevaltuusto on hyväksynyt toimialueelle 1 miljoonan euron jononpurkurahan käytettäväksi vuoden 2026 aikana. Talousarvioon tehdään toteutuneita kuluja vastaava talousarviomuutos/määrärahan lisäys loppuvuonna.

Toimintakate (sitova, sisältää sisäiset erät) ylittää käyttösuunnitelman 0,8 miljoonaa euroa (tot. 100,7 %). Sisäisissä menoissa on alitusta käyttösuunnitelmaan. Sisäiset tulot ja menot ovat toimialueita sitovana ensimmäistä vuotta.

Asiakasmaksujen korotus vuoden alusta näkyy positiivisesti maksutuottojen kertymässä. Myyntituottojen tiliryhmään kirjattavat lääkäreiden koulutuskorvaukset pienevät verrattuna edelliseen vuoteen. Työterveyshuollon sopimus on laajentunut, mikä näkyy sisäisten tuottojen kasvuna.

Henkilöstökulujen toteuma on puolen vuoden seurannassa lähes käyttösuunnitelman mukainen. Alkuvuoden aikana toteutetut talousarvio- ja käyttösuunnitelmamuutokset kohdennettiin erityisesti henkilöstökuluihin. Henkilöstökuluissa on kuitenkin ylitysriskiä. Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönoton vuoksi on jouduttu lisäämään henkilöstöresurssia, johon talousarviossa ei ole varauduttu. Loppuvuonna maksettavat palkkojen korotukset nostavat työpanoksen kustannusta.

Asiakaspalvelujen ostot alittuvat käyttösuunnitelmaan. Digitaalisen sote-keskuksen aikaisempi ostopalvelusopimus päättyi helmikuun lopussa, ja jatkohankinta on toteutunut tavoitteen mukaisesti suppeampana. Hoitorinkien määrä kasvoi loppuvuoden 2025 aikana ja nostaa asiakaspalvelujen ostoja, mihin ei ole talousarviossa varauduttu.

Muiden palvelujen ostoissa on ylitystä käyttösuunnitelmaan. Suurin kuluerä on laboratoriopalvelujen ostot (TA 2026: 14,8 milj.), jossa on ylitystä käyttösuunnitelmaan 1,2 miljoonaa euroa (tot. 115,6 %), ja kasvua edellisvuoden vastaavaan aikaan 1,4 miljoonaa euroa (noin 20 %). NordLab on nostanut näytteenoton hintaa. Osin kasvuun vaikuttaa myös OYS Sairaalapalveluista siirtyneet toiminnot, joiden kuluja toteumassa näkyy nyt kokovuotisena. Työvoiman vuokraukseen ei ole erillistä määrärahaa, mutta toteumaa on puolessa vuodessa 1,1 miljoonaa euroa. Toteuma on kuitenkin tavoitteen mukaisesti vähemmän kuin edellisvuoden vastaavana aikana. Muiden palvelujen ostojen toteuma ennakoi talousarvion ylittymistä.

Ilmaistarvikkeiden ja hoitotarvikkeiden toteuma on 15 miljoonaa euroa, jossa on noin 0,7 miljoonan euron (5,2 %) kasvu edellisvuoden vastaavaan aikaan. Ilmaistarvikkeisiin ja hoitotarvikkeisiin on varattu yhteensä 27,1 miljoonaa euroa (TP 2025: 27,7 milj. euroa). Alkuvuoden käyttö ennakoi ylitysriskiä eikä asetettuun tuottavuus- ja taloudellisuustavoitteeseen tulla pääsemään tänä vuonna johtuen kuljetuspalvelun hankinnan viivästyksestä.

Tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteillä on tavoitteena saavuttaa 6,8 miljoonan euron taloudelliset vaikutukset/kustannussäästöt. Sote-keskuksen palveluvalikoiman yhtenäistämistä suunnitellaan sekä Digitaalinen-sotekeskus ja päivystysapu integroidaan sote-keskusten toimintaan. Suun terveydenhuollossa jatketaan henkilöstöresurssin tasaamista alueellisesti poistumien kautta. Henkilöstökulujen säästöjä haetaan myös johtamisen ja vastuuyksikkörakenteen tarkentamisella. Täydentävä lääkäripalvelu kilpailutetaan, jolla pyritään vähentämään vuokralääkäritoiminnan kustannuksia. Laboratoriopalvelujen lähetekäytäntöjä yhtenäistetään ja NordLab keskittää analysointia Pohteen palveluverkon mukaisesti. Tavoitteena on myös keskittää ilmaisjaettavien tarvikkeiden varastointia ja jakelua.

Sisäisiin menoihin on talousarviossa 63,2 miljoonaa euroa (muutetun talousarvion mukainen). Suurimpia menoeriä ovat tilavuokrat (18,2 milj. euroa) ja ICT-menot (13,0 milj. euroa). Sisäiset tulot ovat talousarviossa 7,0 miljoonaa euroa; sisäisiä tuloja saadaan lääkäripalveluista ja työterveyshuollon palveluista. Sisäisissä menoissa on alitusta erityisesti osajäsenjärjestön resurssin osalta. Ulkoisten henkilöstökulujen kasvua hillitsevä toimenpiteenä toimialueen talousarviosta siirrettiin 8 henkilön työpanosta

vastaava määräraha, entisen resurssin lisäksi, Pohteen keskitettyyn osajayksikköön tavoitteena saavuttaa kustannussäästöjä sijaishuoneissa ja hälytysrahoissa. Puolen vuoden seurannan perusteella sijaisia ei ole saatu tavoiteltua määrää. Toimenpiteiden taloudellisten vaikutusten seuranta tarkennetaan.

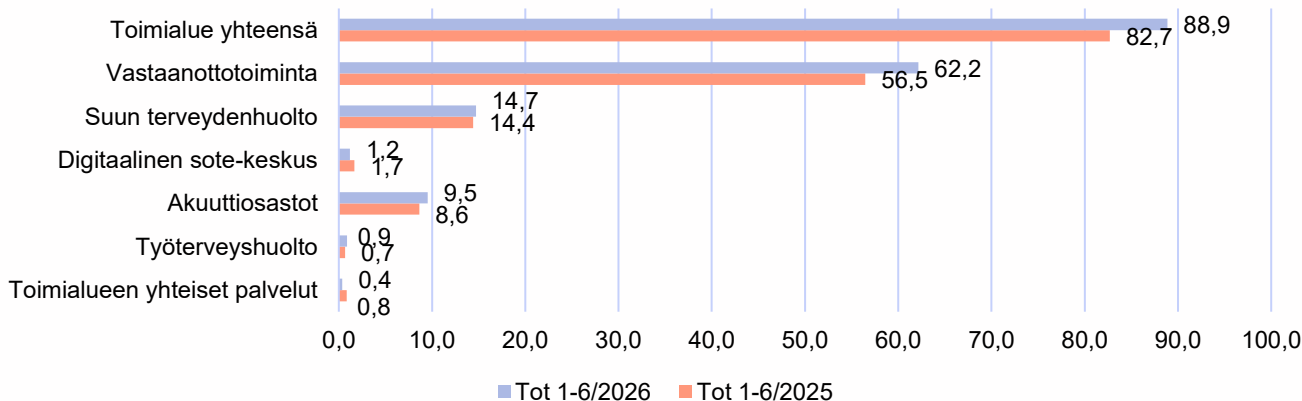
Toimialueen muutetussa talousarviossa on, huomioiden toiminnan muutokset, noin 3,2 miljoonan euron kasvu (1,9 %) tilinpäätökseen 2025 verrattuna. Vuonna 2025 (TP2024->TP2025) toimintakate kasvoi, toiminnan muutokset huomioiden, 5,6 miljoonaa euroa (3,4 %). Huomioitavaa, että kustannukset sisälsivät Digi-sotokeskuksen toiminnan kustannukset n. 3,4 miljoonaa euroa vasta vuonna 2025, kun vielä vuonna 2024 Digi-sotokeskuksen toiminta katettiin hankerahoituksella. Toimintakatteen malliseen kasvuun vuonna 2025 vaikutti myös asiakasmaksujen nousu.

Tilinpäätösennusteen mukaan talousarviossa on ylitysriskiä henkilöstökuluissa, palvelujen ostoissa ja ilmaisjaettavien hoitotarvikkeiden kuluissa. Toimintatuottojen enustetaan ylittävän talousarvion, mikä osin kattaa toimintakulujen ylitystä. Puolen vuoden seurannan perusteella tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden taloudelliset vaikutukset eivät toteudu täysimääräisesti ja osin taloudelliset säästöt näkyvät vasta vuonna 2027. Lisäksi talousarvion toteutumisesta haastaa Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönotosta aiheutuvat lisäkustannukset erityisesti henkilöstökuluihin.

Tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden toteuttamista jatketaan ja lisäksi talousarvion ylitysriskiä pyritään hillitsemään Pohteen yhteisesti linjattujen toimenpiteiden lisäksi seuraavilla toimenpiteillä: sijaisten käytön hallinta, toimintojen keskittäminen loma-aikoina, mitoitusavoitteissa pysyminen (akuuttiosastot), ostopalvelupaikkojen välttäminen (akuuttiosastot) ja tulosten toteutumisen varmistaminen.

Seuraavassa kuviossa on toimialueen toimintakatteen, ulkoinen, toteuma 1-6/2026 ja 1-6/2025. Toimialueella on tapahtunut useita toiminnan muutoksia vuosina 2025 ja 2026 myös kesken vuotta, joten toteumat eivät ole aivan vertailukelpoisia.

Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut, toimintakatteen toteuma palvelualueittain ja toimialue yhteensä 1-6/2026 ja 1-6/2025, ulkoiset nettomenot, milj. euroa



Kuvio 10: Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut palvelualueittain ja yhteensä, toteuma 1-6, toimintakate, ulkoiset nettomenot, miljoona euroa.

Taulukko 39: Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut, talouden toteuma. Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraaha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut (1000 €)	KS 1-6/2026	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-6/2026	TOT-% KS 1-6/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	18 954	20 723	1 769	109,3 %	38 713	38 713	40 383
Myyntituotot	2 899	3 245	346	111,9 %	6 603	6 603	7 982
Maksutuotot	12 526	13 653	1 127	109,0 %	25 052	25 052	24 844
Tuet ja avustukset	43	56	13	129,1 %	87	87	107
Muut toimintatuotot	4	133	129	3587,9 %	7	7	87
Sisäiset tulot	3 481	3 636	155	104,5 %	6 963	6 963	7 364
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	1	1	0,0 %	0	0	20
TOIMINTAKULUT	-134 519	-137 050	2 531	101,9 %	-266 731	-266 884	-258 055
Henkilöstökulut	-67 294	-67 226	-69	99,9 %	-129 716	-132 435	-124 018
Palvelujen ostot yhteensä	-18 822	-20 864	2 042	110,9 %	-37 693	-37 643	-42 139
Asiakaspalvelujen ostot	-7 502	-7 121	-382	94,9 %	-14 996	-15 004	-16 447
Muiden palvelujen ostot	-11 320	-13 744	2 424	121,4 %	-22 697	-22 639	-25 692
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-15 729	-17 098	1 370	108,7 %	-32 155	-31 458	-32 085
Avustukset	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muut toimintakulut	-1 058	-780	-278	73,7 %	-2 116	-2 116	-1 975
Sisäiset menot	-31 616	-31 081	-535	98,3 %	-65 052	-63 233	-57 838
TOIMINTAKATE sitova	-115 565	-116 326	761	100,7 %	-228 019	-228 172	-217 651
TOIMINTAKATE ulkoinen	-87 430	-88 881	1 451	101,7 %	-169 930	-171 902	-167 177

7.1.3 Ikäihmisten palvelut

Keskeiset nostot

- Ikä- ja omaishoitokeskuksen ja kotiin annettavien palvelujen organisaatiorakenteen muutoksen yhteistoimintamenettely päättyi ja uusi organisaatio astui voimaan 1.6.2026.
- Uusien asiakas-, potilas- ja toiminnanohjaus järjestelmien käyttöönotto on vaikuttanut toimintaan, laatuun ja henkilöstön työhyvinvointiin.
- Osana järjestämissuunnitelman valmistelua on analysoitu ikäihmisten palveluiden sekä akuuttihoitoketjun toimintaa ja esitetty näkemyksiä jatkovalmisteluun.
- Säännöllisen kotihoidon peittävyys oli 12,1 % (maaliskuu), ympärivuorokautisen palveluasumisen peittävyys 6,0 % ja yhteisöllisen asumisen peittävyys 0,65 %

- Asiakkaiden ja omaisten tyytyväisyys ikäihmisten palveluihin on edelleen hyvällä tasolla, ja yli 70 prosenttia palautteen jättäneistä suosittelisi ikäihmisten palveluita läheiselleen (NPS = 53).
- Toimintakate (ulkoinen) ylittää käyttösuunnitelman kesäkuun tilanteessa 7,8 miljoonaa euroa (tot. 105,0 %). Toimintatuottojen osalta toteuma ei ole ajantasainen. Talousarviossa ennakoidaan ylitysriskiä erityisesti henkilöstökuluissa ja asiakaspalvelujen ostojen kokonaisuudessa. Sagan ja Eskon käyttöönotot ovat lisänneet henkilöstöresurssin tarvetta ja käyttöönotto näkyy myös tulokertymässä. Tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden alkuvuoden seurannan perusteella taloudellisiin tavoitteisiin ei tulla pääsemään täysimääräisesti.

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Ikäihmisten palveluiden toimialueen päätavoitteena on, että ikäihminen pystyy elämään ja asumaan kotona mahdollisimman toimintakykyisenä ja turvallisessa ympäristössä pitkään ja hän pystyy ylläpitämään mahdollisimman itsenäisesti terveyttään, hyvinvointiaan ja mielekästä elämää. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueella 75 vuotta täyttäneistä kotona asui 94,0 prosenttia kesäkuussa vuonna 2026. Kotona asuvien osuus on viime vuoden tasolla (93,9 % 6/2025) ja asetettu tavoite (94,3 %) on lähes saavutettu.

Ikäihmisten palveluiden toimialueen strategiset tavoitteet vuodelle 2026 ovat kotona asumisen tukeminen kuntouttavan päivätoiminnan, kotikuntoutuksen ja lyhytaikaisen kuntouttavan palveluasumisen avulla teknologia huomioiden ja asumispalveluiden rakenteen keventäminen lisäämällä ikäihmisten yhteisöllistä asumista. Ympäri vuorokautisen palveluasumisen tuottamisentapojen arviointia jatketaan. Lisäksi tavoitteena on omais- ja perhehoidon laajentaminen.

Kuntouttavan päivätoiminnan asiakkuuksia on tarkasteltu sekä toimintamallia yhteinäistetty ja lisäksi suunniteltu toimialueiden välisen yhteistyön lisäämistä päivätoimintojen osalta. Pitkäaikaisen ikäihmisten perhehoidon asiakasmäärä on viime vuoden tasolla mutta lyhytaikaisen ikäihmisten perhehoidon asiakasmäärä on kasvanut viime vuoden vastaavaan aikaan verrattaessa. Viime vuoden vastaavaan aikaan verrattaessa 65 vuotta täyttäneiden omaishoidon asiakkaiden määrä on vähentynyt. Omaishoidon palveluun pääsy on ollut valvontaviranomaisen valvonnassa, ja omaishoitokeskuksen toiminnan vahvistaminen on mahdollistanut uusien hakemusten nopeamman käsittelyn.

Kotikuntoutuksen toimintamallien vakiinnuttamista on jatkettu. Arvioivalla kotiutusjaksolla olleista asiakkaista kotona asumista ilman säännöllisiä kotihoitoa palveluja on jatkanut tavoitteen mukaisesti 45 prosenttia 1-2/2026 tiedon mukaan. Kotikuntoutusjaksolla asiakkaalle hankitaan myös tarvittava teknologia ja ohjataan/harjoitellaan sen käyttöä.

Kotiin annettavissa palveluissa, ikä- ja omaishoitokeskuksessa sekä yhteisessä osaa-
miskeskuksessa toimintaan on suuresti vaikuttanut uuden asiakas- ja potilastietojär-
jestelmän käyttöönotto. Uuden järjestelmän käyttöönotto on lisännyt toiminnanohjaus-
keskuksen henkilöstöresurssitarvetta noin neljänneksen. Kotas-tilannekeskuksen nä-
kyvyys sosiaalihuollon palveluihin on uudistamisen myötä päättynyt. Yksityisen ja jul-
kisen palveluntuottajat käyttävät muutoksen myötä eri asiakas- ja potilastietojärjestel-
miä, mikä lisää Kotas-keskuksen yhteydenottoja. Näissä palveluissa asiakas- ja poti-
lasturvallisuuden vaarantuminen on kasvanut, ja lisäksi käynnissä oleva muutos ai-
heuttaa työhyvinvoinnin heikentymistä sekä taloudellista riskiä. Toiminnanohjauskes-
kukseen kohdistuneiden asiakas- ja potilasturvallisuusilmoitusten määrä on kasvanut
selvästi edellisen vuoden vastaavaan aikaan verrattaessa. Ilmoitusten määrän kas-
vuun on vaikuttanut vielä keskeneräisen järjestelmän käyttöönotto, henkilöstön kuor-
mittuvuuden kasvu muutostilanteessa, missä toimintamalleja ei ole kyetty riittävän no-
peasti muuttamaan järjestelmän vaatimalla tavalla.

Kotiin annettavissa palveluissa ja ikä- ja omaishoitokeskuksessa uusi organisaatio tuli
voimaan 1.6.2026. Muutoksen tavoitteena on selkeyttää ja yhdenmukaistaa palveluja.
Uudelleen organisoitumisen avulla pystytään keskittämään palveluohjausta. Muutok-
sen tavoitteena on myös tasavertaistaa vastuuyksikköpäälliköiden työ- ja tehtäväja-
koa sekä vastuuyksiköiden kokoa. Gerontologisen sosiaalityön vastuuyksikkö perus-
tettiin 1.6.2026.

Kotisairaala on pystynyt vastaamaan pääsääntöisesti asiakastarpeeseen. Asiakas-
tarve on ollut edellisen vuoden vastaavaan aikaan verrattuna vähäisempää. Eskoon
siirtymisen myötä tilastointien luotettavuudessa on vielä epätarkkuutta. Oulun ja La-
keuden yksiköiden henkilöstömäärää on vahvistettu. Pohteen kotisairaaloiden lääkä-
rityöpanos on toteutunut vuoden alusta Oys Akuutti ja Geriatria palvelualueelta ja
tämä muutos on ollut onnistunut. Etävastaanottokäytänteet ovat lisänneet moniam-
matillista hoidon suunnittelua. Palliatiivisen kotisairaalan toiminta on vahvistunut. Ko-
tisairaaloissa on ollut kesäkuun loppuun mennessä 475 saattohoitoa koko Pohteen
alueella ja määrä on kasvanut edellisvuoden vastaavasta ajasta 21,2 prosenttia. Pal-
liatiivisen hoidon tukiyksikkötoiminta on käynnistynyt.

Vuoden alusta on aloittanut Oulun alue-ensihoito ja toimii yhdessä Kotas-keskuksen
ja kotisairaalan kanssa ja toimintaa arvioidaan yhdessä. Virka-ajan ulkopuolisen etä-
lääkäripalvelun siirtymistä terveyden- ja sairaanhoidon palvelujen toimialueelle ja
Pohteen omaan tuotantoon on valmisteltu.

Yhteisöllisen asumisen hankinta on käynnistynyt joulukuussa 2025 ja ostopalvelu-
asiakkaiden määrä on kasvava. Hailuodon Saarenkartanon yhteisöllisen asumisen
paikat muuttuivat ympärivuorokautiseksi palveluasumiseksi. Lupa- ja valvontaviran-
omaiselle on annettu vastaus yhteisöllisen asumisen valvonta-asiaa.

Kuntoutusyksiköihin ohjautumista on kehitetty Uoma-järjestelmän avulla. Muhoksen
kuntoutusyksikkö on lakkautettu ja paikat ovat muutettu pitkäaikaiseksi ympärivuoro-
kautiseksi palveluasumiseksi 1.4 lähtien. Tyrnävän kuntoutusyksikön toimintaa on

haastanut henkilöstön poissaolot ja riittävä osaavan henkilöstön saanti, jonka vuoksi paikkamäärää yksikössä on laskettu keväällä ja kesän toiminta oli sulussa.

Ympäri vuorokautisen palveluasumisen peittävyystavoite laskettiin 75 vuotta täyttäneillä 5,7 prosenttiin vuodelle 2026 (vuonna 2025 tavoite 6 %). Palveluun pääsy on pysynyt edelleen ympärivuorokautisessa palveluasumisessa hyvällä tasolla (44 vuorokautta) ja paikkaa odottavien määrä on tavoitteen mukaisesti alle kymmenen kesäkuun lopussa.

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 40: Ikäihmisten palvelut, strategisten tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
1. Kotona asumisen tukea vahvistetaan kuntouttavan päivätoiminnan, kotikuntoutuksen ja lyhytaikaisen kuntouttavan palveluasumisen avulla teknologiaa hyödyntäen. Asiakkaan sujuva siirtyminen sairaalasta kotiin. (Ihmistä varten) SBM-toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönoton myötä tiedon saatavuus paranee vuonna 2026. Yhteisten asiakas- ja potilastietojärjestelmien käytön myötä tiedon saatavuus paranee.		Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita
Sanallinen arvio toteumasta		
Asiakastietojärjestelmän muutoksen vuoksi mittaritietoja ei kaiken tiedon osalta saatavissa. Kuntouttavan päivätoiminnan asiakkuuksia on tarkasteltu. Yksi kuntoutusyksikkö on lakkautettu kevään aikana, syksyllä käynnistyy uusi yksikkö. Muutokset ja kahden yksikön kesäsulku on vaikuttanut käyttöasteeseen ja siirtymiseen.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Kuntouttavan päivätoiminnan asiakkuudet 789 75 vuotta täyttänyttä asiakasta 3/2026, 1,8 % 75 vuotta täyttäneistä * asiakasmäärässä ei ole mukana Siikalatvan päivätoiminnan asiakasmäärä	Kuntouttavan päivätoiminnan asiakasmäärä kasvaa samassa suhteessa kuin yli 75-vuotiaiden määrä lisääntyy	75 vuotta täyttäneitä asiakkaita 775 (6/2026) 1,7 % 75 vuotta täyttäneistä
Uudet säännöllisen kotihoidon asiakkaat tulevat kotikuntoutusjakson kautta Ei saatavilla	Uusista asiakkaista 95 % tulee kotikuntoutusjakson kautta kotihoidon asiakkuuteen	Ei saatavilla
Arvioivan kotikuntoutusjakson jälkeen ilman säännöllisen kotihoidon palvelua olevien osuus 39 % ajalla 1-12/2025 45 % ajalla 1-2/2026	Arvioivan kotikuntoutusjakson jälkeen ilman säännöllisen kotihoidon palvelua olevien osuus on 45 %	Ei saatavilla

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Kuntoutusyksiköiden käyttöaste ja keskimääräinen jakson pituus Ei saatavilla	Kuntoutusyksiköiden käyttöaste vähintään 90 % keskimääräinen jakson pituus 14 vrk, mutta alle 90 vrk	Käyttöaste 95,5 %, keskimääräinen päättäneen kuntoutusjakson pituus 25,0 vrk
Etäkotihoitoon asiakasmäärä säännöllisen kotihoitoon asiakkaista 8,1 % (1-3/2025) 8,6 % (1-3/2026)	Etäkotihoitoon asiakasmäärä säännöllisen kotihoitoon asiakasmäärästä on vähintään 9 % vapaaehtoisuuteen perustuen	Ei saatavilla
Palveluun pääsyä kuntoutusyksikköön odottavien odotusvuorokaudet sairaalatoimilla Ei saatavilla	Siirtyminen kuntoutusyksikköön Uomailmoituksesta 2 vrk sisällä	3,6 vrk (4/2026) 4,9 vrk (5/2026) 5,1 vrk (6/2026)
Kuntoutusyksiköistä kotiutuminen asiakkaalle kotiin Ei saatavilla	80 % kuntoutusyksiköiden asiakkaista kotiutuu kotiin tarvittavien palveluiden avulla	Ei saatavilla

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
2. Asumispalveluiden rakenteen keventäminen ikäihmisten yhteisöllistä asumista lisäämällä. Ympäri- ja vuorokautisen palveluasumisen pohtien oman toiminnan arviointi/ järjestämistapa-analyysi. (Ihmistä varten)		Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita
Sanallinen arvio toteutuksesta		
Yhteisöllisen asumisen ostopalvelun käyttö on edelleen maltillista. Ympäri- ja vuorokautisessa palveluasumisessa ei vielä saavuteta asetettua peittävyystavoitetta, palvelusetelipaikkojen käytössä kasvua. Palvelun saatavuus on ympäri- ja vuorokautisen palveluasumisen osalta hyvällä tasolla.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Yhteisöllisen asumisen peittävyys 75 vuotta täyttäneillä 0,7 % (9/2025)	Yhteisöllisen asumisen peittävyys on 1 % yli 75-vuotiailla, tarkoittaa 149 paikan lisäämistä.	0,65 % (6/2026)
Ympäri- ja vuorokautisen asumisen peittävyys 75 vuotta täyttäneillä 6,1 % (9/2025)	Ympäri- ja vuorokautisen palveluasumisen paikkamäärä pidetään vuoden 2025 tasolla, joka on 2 600 paikkaa. Tarkoittaa 5,7 %:n peittävyyttä vuonna 2026.	6,0 % (6/2026)
Lakisääteinen palvelutakuun toteutuminen 90 vrk asian viireiltulosta palveluun pääsyyn 64 vrk	Lakisääteisyys toteutuu.	44 vrk
Paikkaa odottavien määrä/kk Alle 10 odottajaa/kk	Odottajia on alle 10/kk	5 (6/2026)

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
3. Omaishoidon ja perhehoidon laajentaminen (Ihmistä varten)		Etenee suunnitellusti
Sanallinen arvio toteumasta		
Erityisesti lyhytaikainen ja osavuorokautinen perhehoito on kasvanut viime vuoden vastaavaan aikaan vertahtaessa. Omaishoidon tuki myönnetty kaikille myöntämiskriteerit täyttäneille.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Omaishoidon peittävyys 75 vuotta täyttäneillä 4,0 % (1-3/2025)	Omaishoidon peittävyys on 5 % yli 75-vuotiailla	3,8 %
Perhehoitajien määrä 112 (31.3.2025)	150 perhehoitajaa	131 (30.6.2026)
Perhehoidon asiakkaat 65 v.+ perhehoidon asiakkaita 417 ajalla 1-3/2025	650 asiakasta	535
Perhehoitovuorokaudet 7081 ajalla 1-3/2025 *puuttuu omaishoidon vapaan järjestämiseksi toteutuneet perhehoidon vuorokaudet	31 900 hoitovuorokautta	9197 *puuttuu omaishoidon vapaan järjestämiseksi toteutuneet perhehoidon vuorokaudet

Talouden tasapainottamisen tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 41: Ikäihmisten palvelut, talouden tasapainottamisen tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Aiemmin päätetyt toimenpiteet, joilla uusia taloudellisia vaikutuksia vuodelle 2026				
Ikäihmisten ympärivuorokautisen palveluasumisen peittävyys (yli 75-vuotiaiden määrä palvelussa) saavutetaan nopeammin 6 prosenttiin.	-4 850 000	-4 850 000	Toteutunut	Ympärivuorokautisen asumisen peittävyys on ollut alkuvuoden aikana 6 %.
Yhteensä	-4 850 000	-4 850 000		
Uudet toimenpiteet				
Ympärivuorokautisen asumisen ja kotihoidon peittävyyttä lasketaan sekä yhteisöllisen asumisen peittävyyttä nostetaan	-3 200 000	-1 000 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Ympärivuorokautisen asumisen peittävyys oli kesäkuussa 6,0 % 75-vuotta täyttäneillä. Kotihoidon peittävyys oli maaliskuussa 12,1 %, kesäkuun

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Arvio taloudellisesti vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteutuksesta
				tietoa ei saada. Yhteisöllisen asumisen hankinta käynnistyi joulukuussa 2025 ja ostopalveluasiakkaiden määrä on kasvava. Tavoitepeittävyysien saavuttaminen tarkoittaa 80 paikan vähentämistä ympärivuorokautisesta palveluasumisesta, ja yhteisöllisen asumisen paikkojen lisäystä 164 paikalla loppuvuoden aikana.
Järjestämistapojen tavoitteet asetetaan edullisuusperusteisesti (järjestämistapa-analyysi)	-1 700 000	-1 200 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Huomioidaan asiakkaiden palveluun ohjauksessa, mutta erityisesti kotihoidon osalta haasteena on palvelutuottajien asiakkaiden vastaanotto-kyky. Ympärivuorokautisessa palveluasumisessa palveluseteli on pääasiallinen tuottamistapa.
Osaajajaksikon resurssia vahvistetaan	-780 000	-390 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Osaajajaksikon resurssia vahvistettiin talousarviossa, mutta vaikutusta hankala arvioida paikallisen hälytysrahasopimusmuutoksen ja kuukausittaisen vaihtelun vuoksi.
Yhteensä	-5 680 000	-2 590 000		
Kaikki tasapainotustoimenpiteet yhteensä	-10 530 000	-7 440 000		

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

Toimialueen henkilöstömäärä on hieman pienempi kuin vuosi sitten. Määräaikaisten työ- ja virkasuhteisten osuus henkilöstömäärästä on kasvanut maaliskuusta alkaen. Kasvua selittää osaltaan tammikuulle siirtyneet arkipyhävapaa, sairauspoissaolot sekä Saga- ja Esko-järjestelmien käyttöönotot.

Palkallinen työpanos on laskenut, mutta se ylittää käyttösuunnitelman tason. Yksityisestä toiminnasta siirtyi huhtikuussa omaan toimintaan yhden palveluntuottajan asiakkaat ja henkilöstö. Palkallisen työpanoksen toteutuksessa on ylitystä vuosibudjettiin nähden erityisesti asumispalveluiden ja kotiin annettavien palveluiden palvelualueella. Toteutunut työpanos on laskenut vuodentakaiseen nähden.

Strateginen tavoite lähtövaihtuvuuden vähenemisestä on toteutunut, sillä lähtövaihtuvuus on laskenut vuoden takaiseen verrattuna. Yleisimmät päättymissyöt olivat vanhuuseläke (n=27), työkyvyttömyyseläke (n=7) ja irtisanoutuminen (n=48). Viime

vuoden vastaavaan aikaan verrattuna vanhuus- ja työkyvyttömyyseläkkeelle lähteneiden määrä on vähentynyt, kun taas irtisanoutuneiden määrä on kasvanut.

Sairastavuus on edelleen korkealla tasolla. Tammi-kesäkuussa terveysperusteisia poissaolopäiviä kertyi kuukausittain 7 089–7772 vuorokautta, mikä on keskimäärin 100 poissaolopäivää kuukaudessa enemmän kuin vuonna 2025. Kotiin annettavien palveluiden palvelualueella terveysperusteiset poissaolovuorokaudet ovat kasvaneet selvästi viime vuoden vastaavaan aikaan verrattuna. Henkilöstön osuus, jolla ei ole ollut lainkaan sairauspoissaoloja, on vähentynyt. Sairausajan palkkakustannukset ilman työnantajan sivukuluja ovat kasvaneet.

Taulukko 42: Ikäihmisten palvelut, henkilöstötunnuslukuja (Lähde: People Analytics ja Tableau 10.7.2026).

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1–6/2026	Toteuma 1–6/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1–6/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.6.	3 695	3 820	3 858	- 1,0 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.6.	31,2 %	33,0 %	33,9 %	vähentynyt	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	3 188,0	3 205,5	3 212,5	-6,9 (-0,2 %)	3 064,7	104,6 %
Toteutunut työpanos	2 579,5	2 610,7	2 625,5	-14,8 (-0,6 %)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	6,3 %	6,7 %	6,6 %	0,1 %-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	36,2 %	45,4 %	45,5 %	vähentynyt	-	-
Sairausajan palkka	6 314 362	3 472 771	3 449 128	0,7 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	7,0 %	3,2 %	3,5 %	0,3 %-yks.	vähenee	-

Talouden toteuma

Toimintakate (ulkoinen), ylittää käyttösuunnitelman kesäkuun tilanteessa 7,8 miljoonaa euroa (tot. 105,0 %). Toimintakulujen ylitys on 6,2 miljoonaa euroa. Ylitys on kasvanut edelliseen osavuositarkastukseen nähden. Saga- ja Esko -asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönotot näkyvät erityisesti henkilöstökulujen kasvuna ja ylityksenä. Toimintatuottojen kertymä alittaa 1,6 miljoonalla eurolla käyttösuunnitelman tavoitetason. Laskutus on osin viivästynyt Sagan käyttöönoton vuoksi.

Toimintakate (sitova, sisältää sisäiset erät), ylittää kesäkuun tilanteessa käyttösuunnitelman 5,8 miljoonaa euroa (tot. 102,9 %). Sisäiset tulot ja menot ovat toimialueita sitovana ensimmäistä vuotta. Sisäisissä menoissa on alitusta käyttösuunnitelmaan.

Henkilöstökulujen ylitys käyttösuunnitelmaan on 4,6 miljoonaa euroa. Ylitystä on erityisesti sijaisten ja määräaikaisten osalta sekä työaikakorvauksissa ja lisä- ja ylityskorvauksissa. Sagan ja Eskon käyttöönotot ovat lisänneet henkilöstöresurssin tarvetta.

Asiakaspalvelujen ostoissa on ylitystä käyttösuunnitelmaan 2,9 miljoonaa euroa. Ylitys kohdentuu erityisesti palveluasumisen palveluseteliin, johon on varattu määrärahaa edellisvuotta vähemmän. Asiakaspalvelujen ostoihin varattu määräraha on talousarviossa yhteensä 2,9 miljoonaa euroa pienempi kuin vuoden 2025 toteuma. Ostopalvelujen hinnat nousivat noin 1 prosentin vuodelle 2026.

Avustusten toteuma alittuu hieman käyttösuunnitelmaan. Omaishoidontukeen on varattu 18,6 miljoonaa euroa. Talousarvioon varatun määrärahan ennakoidaan tässä vaiheessa riittävän.

Sisäisiin menoihin on muutetussa talousarviossa 92,1 miljoonaa euroa. Suurimpia menoeriä ovat tilavuokrat (27,1 milj. euroa), ict-palvelut (19,1 milj. euroa), ravitsemuspalvelut (17,1 milj. euroa) ja osaajajaksikkö/resurssipoolit (10,1 milj. euroa). Seuran perusteella erityisesti osaajajaksikon toteuma alittaa käyttösuunnitelman.

Toimintatuottojen toteuma ei ole ajantasainen. Saga-asiakastietojärjestelmän käyttöönotto on aiheuttanut viivästystä maksupäätöksiin ja laskutukseen. Myyntituottoihin sisältyvä veteraaniraha toteutuu ennakoidusti edellisvuotta pienempänä. Toimintatuottojen ennustetaan alittuvan talousarvioon.

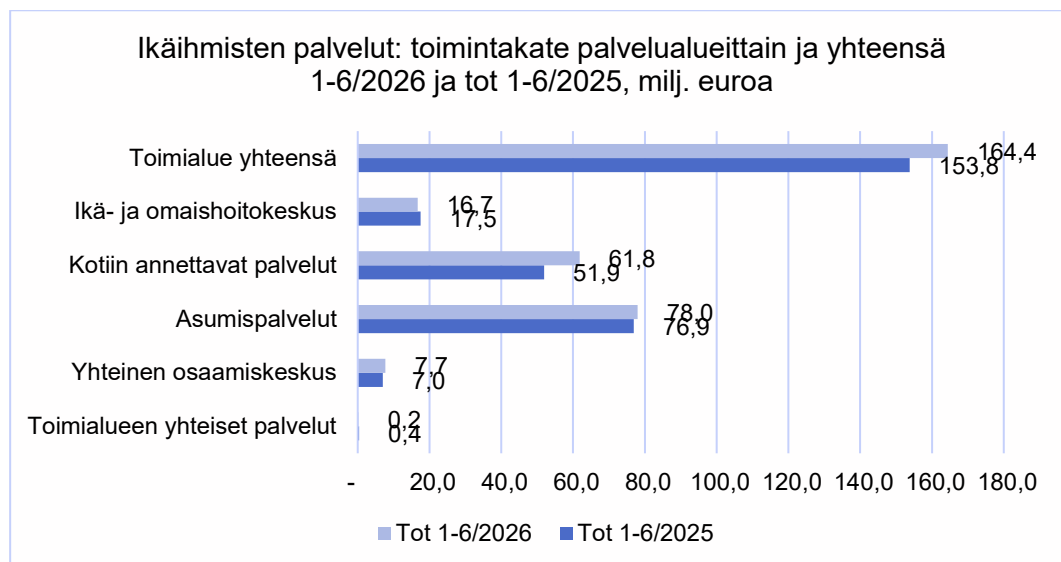
Toimialueen talousarvio (toimintakate, ulkoinen) on 4,3 miljoonaa euroa (-1,4 %) pienempi kuin vuoden 2025 tilinpäätöksen toteuma. Toiminnan muutokset huomioiden talousarvio on noin 2,5 miljoonaa euroa (-0,8 %) pienempi. Tammi-kesäkuun seurannassa ulkoisten toimintakulujen kasvu edellisvuoden vastaavaan aikaan on 7,4 miljoonaa euroa, 4,0 prosenttia. Kuluihin sisältyy asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönotosta aiheutuneita kuluja, joten vertailua edellisvuoteen ei voi tehdä luotettavasti.

Tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteillä on tavoitteena 10,5 miljoonan euron taloudelliset vaikutukset/kustannussäästöt vuonna 2026. Ympäri vuorokautisen asumisen peittävyystavoite laskee vuoteen 2025 verrattuna. Yhteisöllistä asumista on tavoitteena lisätä vaihtoehtona paljon kotihoitoa tarvitseville asiakkaille. Henkilöstökulujen säästöjä haetaan osaajajaksikon resurssin vahvistamisella. Kesäkuun seurannan perusteella taloudellisiin tavoitteisiin ei tulla pääsemään täysimääräisesti.

Talousarviossa ennakoidaan ylitysriskiä erityisesti henkilöstökuluissa ja asiakaspalvelujen ostojen kokonaisuudessa. Henkilöstökulujen kasvua hillitsevä toimenpiteenä toimialueen talousarviosta siirrettiin talousarviomuutoksena noin 1,6 miljoonan euron henkilöstökulut osaajajaksikköön tavoitteena saavuttaa säästöä sijaiskuluissa, hälytysrahoissa ja lisä- ja ylityökorvauksissa. Osaajajaksikon resurssia on ollut tavoitteena kasvattaa asteittain. Alkuvuoden käytön perusteella säästötavoite ei toteudu tavoitellusti. Tavoitteen toteutumisen seuranta on tarpeen tarkentaa.

Toimialueella jatketaan tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden toteuttamista ja lisäksi talousarvion ylitysriskiä pyritään hillitsemään Pohteen yhteisesti linjattujen toimenpiteiden lisäksi seuraavilla toimenpiteillä: tarkka sijaisten käytön arviointi, osaajajaksikon resurssin käyttäminen mahdollisimman täysimääräisesti, mitoitustavoitteissa pysyminen, asiakasostoissa edullisuusperusteisuuden noudattaminen, hoito- ja

palveluketjujen toimivuus (vältetään odottamista kalliilla paikoilla) ja tulojen toteutumisen varmistaminen.



Kuvio 11: Ikäihmisten palvelut palvelualueittain, toteuma 1-6, toimintakate, ulkoiset nettomenot, miljoona euroa.

Taulukko 43: Ikäihmisten palvelut, talouden toteuma. Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraaha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Ikäihmisten palvelut (1000 €)	KS 1-6/2026	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-6/2026	TOT-% KS 1-6/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	30 317	28 758	-1 558	94,9 %	60 633	60 633	63 551
Myyntituotot	4 563	5 103	540	111,8 %	9 125	9 125	13 078
Maksutuotot	20 887	18 951	-1 936	90,7 %	41 774	41 774	40 617
Tuet ja avustukset	209	65	-144	31,3 %	418	418	160
Muut toimintatuotot	4 658	4 626	-32	99,3 %	9 316	9 316	9 668
Sisäiset tulot	0	13	13	0,0 %	0	0	28
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	0	0	0,0 %	0	0	1
TOIMINTAKULUT	-232 991	-237 233	4 242	101,8 %	-464 067	-463 368	-464 851
Henkilöstökulut	-91 788	-96 428	4 640	105,1 %	-181 002	-180 961	-186 508
Palvelujen ostot yhteensä	-80 188	-82 800	2 612	103,3 %	-160 376	-160 377	-163 300
Asiakaspalvelujen ostot	-74 254	-77 173	2 919	103,9 %	-148 590	-148 507	-151 422
Muiden palvelujen ostot	-5 935	-5 627	-307	94,8 %	-11 785	-11 869	-11 878
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 552	-2 001	-551	78,4 %	-5 128	-5 103	-4 592
Avustukset	-9 446	-8 695	-751	92,1 %	-18 892	-18 892	-17 783
Muut toimintakulut	-2 964	-3 227	263	108,9 %	-5 942	-5 928	-6 220
Sisäiset menot	-46 054	-44 082	-1 971	95,7 %	-92 728	-92 107	-86 448
TOIMINTAKATE sitova	-202 675	-208 475	5 800	102,9 %	-403 434	-402 735	-401 300
TOIMINTAKATE ulkoinen	-156 621	-164 406	7 785	105,0 %	-310 706	-310 627	-314 880

7.1.4 Vammaispalvelut

Keskeiset nostot

- Asiakkaiden palvelutarpeen arviot ja palvelupäätökset on tehty lakisääteisissä määräajoissa. Palvelutarpeisiin on pystytty pääosin vastaamaan.
- Asiakkaiden tyytyväisyys saamiinsa palveluihin on pysynyt korkealla (NPS = 59).
- Oman palvelutuotannon suunniteltu vahvistaminen on viivästynyt muun muassa toimitilojen vapautumisen ja yhteistoimintaneuvottelujen vuoksi.
- Henkilökohtaisen avun palvelusetelin käyttö ja asiakasmäärä ovat kasvaneet verrattuna edelliseen vuoteen.
- Saga otettiin käyttöön omassa palvelutuotannossa.
- Uusien tuottavuus- ja taloudellisuustavoitteiden arvioidaan toteutuvan pääosin suunnitellun mukaisesti kuluvan vuoden aikana.
- Asiakaspalvelujen ostot ylittävät talousarvion, mutta ovat toteutuneet edellisvuotta vähäisempänä (-0,6 %).

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Vammaispalvelujen toimialueen strategiset tavoitteet vuodelle 2026 ovat asiakkaiden tarpeiden mukaisten palvelujen järjestäminen ja palvelujen saatavuus yhdenvertaisesti, oman asumispalvelutuotannon vahvistaminen sekä asumispalvelumuotojen monipuolistaminen. Vammaispalveluissa jatketaan vuonna 2026 talouden tasapainotamista määritetyillä tasapainotustoimenpiteillä. Vuodelle 2026 asetetut strategiset tavoitteet ovat edenneet pääosin suunnitellusti.

Toimialueella on keväällä jatkettu järjestämissuunnitelman laatimista sekä valmisteltu asumispalvelujen hankintaa. Vammaisten henkilöiden palvelutarpeisiin on pystytty vastaamaan ja palvelutarpeen arviot ja palvelupäätökset laatimaan lakisääteisissä määräajoissa (Liite 2.). Asiakkaiden tyytyväisyys saamiinsa palveluihin on pysynyt korkealla (NPS = 59). OYS Konstiin saapuneiden läheteiden määrä ja jonottavien asiakkaiden määrä on kasvanut verrattuna vuoden 2025 vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Alkuvuonna omaa palvelutuotantoa on vahvistettu tuetussa asumisessa, yhteisöllisessä asumisessa ja ympärivuorokautisessa palveluasumisessa. Talousarvion suunniteltu oman palvelutuotannon vahvistaminen on kuitenkin viivästynyt muun muassa kevään tilojen vapautumisen viivästymisen ja yhteistoimintaneuvottelujen vuoksi. Asiakasmäärä ostopalveluissa on laskenut ja asiakkaille on pystytty tarjoamaan yksilöllisiä palvelutarpeita vastaavia asumisen palveluja pääasiassa omasta palvelutuotannosta. Oman palvelutuotannon vahvistamisella on pystytty vastaamaan palvelutarpeen kasvuun.

Intiöön vaihteittain avatut uudet ryhmäkodit ovat lisänneet oman palvelutuotannon osuutta ympärivuorokautisen palveluasumisen järjestämistapana (Liite 2.). Asumis- palvelurakenne on keventynyt, vaikka ympärivuorokautista palveluasumista on omassa palvelutuotannossa vahvistettu. Asiakkaille on pystytty tarjoamaan paremmin heidän palvelutarpeitansa vastaavia palveluja kevyemmissä palveluissa, erityisesti kotiin vietävissä palveluissa.

Oman palvelutuotannon kotiin vietävissä palveluissa on toteutettu keväällä palvelujen määrittelyä. Palvelujen määrittelyllä on ollut vaikutusta tilastointiin, ja muutos näkyy erityisesti asumispalvelurakenteessa.

Henkilökohtaisen avun kokonaisasiakasmäärä on pysynyt tasaisena. Henkilökohtai- sen avun palveluseteliä käyttäneiden asiakkaiden lukumäärä ja toteutuneet avustus- tunnit ovat kasvaneet viime vuoteen verrattuna. Työntantajamallilla ja ostopalveluilla järjestettävän henkilökohtaisen avun asiakasmäärä sekä toteutuneet tunnit ovat las- kusuuntaisia (Liite 2.).

Omassa palvelutuotannossa henkilöstön saatavuus on haastanut erityisesti Koillis- maan ja Oulun eteläisen alueilla. Oman palvelutuotannon tarvelähtöinen työvuoro- suunnittelu on toteutunut hyvin.

Saga otettiin toukokuussa käyttöön lopuissa oman palvelutuotannon yksiköissä, ja järjestelmä on käytössä omassa palvelutuotannossa laskutusta ja maksatusta lukuun ottamatta. Asiakastietojärjestelmän käyttöönotot ja käyttöönotokoulutukset ovat edel- lyttäneet niiden huomioimista henkilöstöresursoinnissa alueellisissa palveluissa. Sa- gan käyttöönoton kevään viivästyminen näkyy huhti-toukokuun oman palvelutuotan- non ylimääräisessä työpanoksessa.

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 44: Vammaispalvelut, strategisten tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
1. Asiakkaiden tarpeiden mukaisten palvelujen järjestäminen ja palvelujen saatavuus yhdenvertaisesti (Ihmistä varten)		Etenee suunnitellusti
Sanallinen arvio toteumasta		
Vammaisten henkilöiden palvelutarpeen arvioinnit ja palvelupäätökset ovat laadittu pääosin lakisääteisissä määräajoissa.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Palvelutarpeen arviointien toteutuminen lakisää- teisessä määräajassa (0–3 kk, yli 3 kk) Kaikkia palvelutarpeen arviointeja ei pystytä toteutta- maan lakisääteisissä määräajoissa.	Palvelutarpeen arvioinnit toteutuvat lakisääteisissä määräajoissa.	89 %

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Yhteydenotosta palvelutarpeen arvioinnin aloittamiseen kulunut aika (0–7 arkipäivää, yli 7 arkipäivää)		95 %
Digipalvelupolulle kirjautuneiden asiakkaiden lukumäärä Digipalvelupolulle kirjautuneiden asiakkaiden lukumäärä 80	Vammaispalvelujen asiakkaista 10 % käyttää digipalvelupolkua	159 (+251 OYS Konsti Digipalvelupolku)

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
2. Oman asumispalvelutuotannon vahvistaminen (Ihmistä varten)	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita

Sanallinen arvio toteumasta

Omaa asumispalvelutuotantoa on vahvistettu alkuvuonna ympärivuorokautisessa palveluasumisessa, yhteisöllisessä asumisessa ja tuetussa asumisessa. Oman palvelutuotannon vahvistaminen ei ole kuitenkaan toteutunut täysimääräisesti mm. kevään yhteistoimintaneuvottelujen ja tilojen vapautumisen viivästymisen vuoksi. Pitkäaikaisessa asumisessa korkea täyttöaste. Täyttöasteeseen vaikuttaa uusien ryhmäkotien vaiheittainen käynnistyminen 1–6/2026.

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Asumispalvelujen tuotantotapojen osuudet Ympärivuorokautinen palveluasuminen: - Kehitysvammaiset henkilöt: oma palvelutuotanto 41 %, ostopalvelut 59 % - Vaikeavammaiset henkilöt: oma palvelutuotanto 11 %, ostopalvelut 89 %	Määritellään järjestämissuunnitelman päivittämisen yhteydessä	Ympärivuorokautinen palveluasuminen: - Kehitysvammaiset henkilöt: oma palvelutuotanto 43 %, ostopalvelut 57 % - Vaikeavammaiset henkilöt: oma palvelutuotanto 23 %, ostopalvelut 77 %
Täyttö- ja käyttöaste asumispalveluissa Pitkäaikaisessa asumisessa täyttöaste: 97 %, lyhytaikashoidossa käyttöaste 66 %	Pitkäaikaisessa asumisessa täyttöaste: 98 %, lyhytaikashoidossa käyttöaste 80 %	Pitkäaikaisessa asumisessa täyttöaste: 96 %, lyhytaikashoidossa käyttöaste 65 %

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
3. Asumispalvelumuotojen monipuolistaminen (Ihmistä varten)		Etenee suunnitellusti
Sanallinen arvio toteumasta		
Asumisen palvelujen kehittämiseen ja monipuolistamiseen keskittyvä TIE-hanke käynnistyi tammikuussa. Alkuvuonna omaa palvelutuotantoa on vahvistettu erityisesti ympärivuorokautisessa palveluasumisessa. Oman palvelutuotannon kotiin vietävissä palveluissa toteutettu keväällä palvelujen määrittelyä. Määrittelyt vaikuttavat tilastointiin.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Asiakkaiden osuus eri asumispalvelujen muodoissa Ympärivuorokautinen palveluasuminen 59 %, yhteisöllinen asuminen 13 %, tuettu asuminen 28 % (9/2025)	Ympärivuorokautisen palveluasumisen osuus asumispalveluista 56 % (-3 %) Yhteisöllisen asumisen osuus asumispalveluista 16 % (+3 %)	Ympärivuorokautinen palveluasuminen 54 %, yhteisöllinen asuminen 13 %, tuettu asuminen (sis. ohjaajapalvelut) 33 %

Talouden tasapainottamisen tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 45: Vammaispalvelut, talouden tasapainottamisen tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Aiemmin päätetyt toimenpiteet, joilla uusia taloudellisia vaikutuksia vuodelle 2026				
Vammaisten asumispalveluyksiköiden perustaminen	-574 000	-574 000	Toteutunut	Toimenpide on toteutunut vuonna 2025, ei uusia taloudellisia vaikutuksia vuodelle 2026.
Kuljetuspalvelujen välitystoiminnan laajentaminen koko alueelle omana toimintana.	-200 000	-200 000	Toteutunut	Toimenpide toteutunut.
Yhteensä	-774 000	-774 000		
Uudet toimenpiteet				
Ympärivuorokautisen asumisen osuus pienenee 3 %	-850 000	-850 000	Etenee suunnitellusti	Toimenpiteen arvioidaan toteutuvan vuonna 2026.
Ylläpitomaksujen korotus ja laajennus (asiakasmaksut)	-290 000	-200 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Toimenpide toteutuu vuonna 2026, mutta toimenpide tulee toteutumaan todennäköisesti arvioitua pienempänä.
Yhteensä	-1 140 000	-1 050 000		
Kaikki tasapainotustoimenpiteet yhteensä	-1 914 000	-1 824 000		

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

Toimialueen henkilöstömäärä on kasvanut viime vuodesta, koska omaa toimintaa on suunnitelmallisesti vahvistettu. Vakinaisten osuus henkilöstöstä on prosentuaalisesti korkeampi, jolloin määräaikaisten määrä on vastaavasti vähentynyt viime vuoden vastaavaan aikaan verrattuna.

Palkallinen työpanos on kasvanut, mutta se alittaa käyttösuunnitelman tason. Alkuvuodelle suunniteltu asumispalveluiden oman toiminnan vahvistamisen vaihe 3 toteutus on viivästynyt johtuen muun muassa Pohteen yhteistoimintamenettelyihin liittyvästä rekrytointikiellosta.

Sairauspoissaolot ovat vähentyneet viime vuoteen verrattuna, sairauspoissaoloprosentti on Pohteen tavoitetasolla (4,9 %). Sairauspoissaoloissa on kausivaihtelua, erityisesti poissaoloja on ollut tammi-maaliskuun aikana, kesäkuussa on tapahtunut poissaolojen kasvua verrattuna viime vuoden vastaavaan aikaan. Tammi-kesäkuussa terveysperusteisia poissaolopäiviä kertyi yhteensä 10 848 vuorokautta. Määrä on 22 vuorokautta (-0,2 %) vähemmän kuin edellisellä vuonna vastaavana aikana (10 870 vuorokautta). Henkilöstön osuus, jolla ei ole ollut lainkaan sairauspoissaoloja, on vähentynyt. Tämä tarkoittaa, että suurempi määrä henkilöitä on ollut sairauspoissaololla verrattuna viime vuoden vastaavaan aikaan. Palkan korotukset ovat nostaneet sairausajan kustannuksia.

Lähtövaihtuvuus on vähentynyt verrattuna edellisvuoden vastaavaan aikaan (38 henkilöä v. 2025, 27 henkilöä v. 2026). Yleisimmät päättymissyynä ovat irtisanoutuminen (n=11) ja eläkkeelle siirtyminen (n= 9). Viime vuoden vastaavaan aikaan verrattuna irtisanoutuneiden ja eläkkeelle siirtyneiden määrä on vähentynyt.

Taulukko 46: Vammaispalvelut, henkilöstötunnuslukuja (Lähde: People Analytics ja Tableau 10.7.2026).

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1-6/2026	Toteuma 1-6/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1-6/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.6.	1 184	1 311	1 209	8,4 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.6.	27,6 %	29,1 %	31,0 %	vähentynyt	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	1 034,1	1 113,7	1 024,7	89,0 (8,7 %)	1 138,8	97,8 %
Toteutunut työpanos	849,9	931,6	863,8	67,7 (7,8 %)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	5,2 %	4,9 %	5,3 %	-0,4 %-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	43,1 %	47,4 %	51,8 %	vähentynyt	-	-
Sairausajan palkka	1 759 068	938 389	911 104	3,0 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	6,4 %	2,8 %	4,4 %	-1,6 %-yks.	vähenee	-

Talouden toteuma

Toimialueen toimintakatteen toteuma (ulkoinen) tammi-kesäkuussa ylittää käyttösuunnitelman 1,7 miljoonaa euroa (101,9 %). Ylitykseen vaikuttavat viiveellä kirjautuvat toimintatuotot sekä toimintakulujen ylittyminen.

Toimintakate (sitova) ylittyy 1,1 miljoonaa euroa (101,1 %).

Toimintatuotot alittuvat lähes 0,8 miljoonaa euroa (90,2 %). Suurin alitus toimintatuotosten puolella on myyntituottojen tiliryhmässä. Vakuutusyhtiöiden korvausten arvioidaan toteutuvan koko vuoden osalta talousarvion mukaisesti, mutta jäävän vuoden 2025 tilinpäätöksen tasoa pienemmiksi. Osa myyntituottojen eristä kertyy loppuvuosi-painotteisesti, ja Siikalatvan palvelujen ulkoistamiseen liittyvät tulot kirjautuvat kirjanpitoon viiveellä. Asiakkaiden maksamat ateriamaksutulot ovat toteutuneet käyttösuunnitelmaa ja edellistä vuotta paremmin.

Asiakaslaskutus ei ole kaikilta osin ajantasainen, joka vaikuttaa maksutuottojen tiliryhmän alitukseen. Siirtymävaihe Sagaan on aiheuttanut viiveitä asiakasmaksujen laskutuksessa, asia on selvityksessä.

Muut toimintatuotot alittuvat asiakkailta perittävien asuntojen vuokratuottojen tilillä. Laskutusviive on selvityksessä.

Toimintakulut ylittyvät 0,9 miljoonaa euroa (100,9 %). Suurin ylitys on asiakaspalvelujen ostoissa.

Henkilöstökulut ovat toteutuneet lähes yhden miljoonan alle käyttösuunnitelman (97,2 %). Oman palvelutuotannon vahvistamisen toteutuminen viiveellä näkyy henkilöstökulujen alittumisena. Sopimusalojen korotukset ja kertaerät tulevat nostamaan henkilöstökuluja loppuvuoden osalta.

Asiakaspalvelujen ostot ylittyvät 2,4 miljoonaa euroa. Suurimmat ylitykset kohdistuvat kehitysvammaisten ympärivuorokautisen asumisen ostoihin sekä henkilökohtaisen avun palveluseteliostoihin. Asiakaspalvelujen ostot ovat toteutuneet edellisvuotta matalammalla tasolla (-0,6 %). Asumispalvelujen oman toiminnan vahvistamisen viivästyminen näkyy ostopalvelukustannuksissa. Henkilökohtaisen avun palveluseteliä on käytetty palvelumuotona arvioitua enemmän, mikä näkyy kasvuna asiakaspalvelujen ostojen tiliryhmässä.

Muiden palvelujen ostot alittavat käyttösuunnitelman 0,3 miljoonaa euroa. Suurin alitus kohdistuu asiakkaiden ateriapalvelujen ostoihin. Edelliseen vuoteen verrattuna ateriapalvelujen ostot ovat toteutuneet lähes vastaavalla tasolla.

Avustukset ovat toteutuneet käyttösuunnitelman mukaisesti. Omaishoidon tuen palkkiot ylittyvät 0,4 miljoonaa euroa. Omaishoidon tuen palkkioihin tehtiin 1.1.2026 alkaen korotuksia. Alimman palkkioluokan määrä nousi 530 euroon, kun se vuonna 2025 oli 472,15 euroa. Lisäksi muiden palkkioluokkien palkkioita korotettiin kansallisen palkkakertoimen mukaisesti 2,3 prosentilla. Korotuksia ei ole voitu huomioida vuoden 2026 talousarvioon.

Muut toimintakulut alittavat käyttösuunnitelman 0,2 miljoonaa euroa. Koneiden ja laitteiden leasing-vuokrat ovat toteutuneet käyttösuunnitelmaa alhaisempina, koska leasing-ajoneuvohankinnat eivät ole toteutuneet suunnitellusti. Asiakasmaksujen luottotappioita on kirjautunut kesäkuun toteumaan ja loppuvuoden osuus kirjataan joulukuun toteumaan.

Sisäisiin menoihin on varattu vuoden 2026 talousarvioon yhteensä 29,5 miljoonaa euroa. Toteuma tammi-kesäkuun ajalta on 13,9 miljoonaa euroa (48,9 %). Suurimmat menoerät ovat vuokratkustannukset (11,8 miljoonaa euroa), ICT-palvelut (5,4 miljoonaa euroa) sekä ravitsemuspalvelut (4,4 miljoonaa euroa). Sisäisten menojen arvioidaan toteutuvan lähes käyttösuunnitelman mukaisena koko vuoden osalta. Tammi-kesäkuun toteumassa vuokratkustannukset ylittyvät käyttösuunnitelmaan verrattuna. Osaajajaksikon resurssin käyttö on toteutunut arvioitua matalampana, myös ateria- ja pesulapalveluissa on alitusta käyttösuunnitelmaan verrattuna oman toiminnan viivästyksen vuoksi. Sisäisissä vuokriin on ylitystä käyttösuunnitelmaan verrattuna.

Aikaisempien vuosien tuottavuus- ja taloudellisuustavoitteiden on arvioitu jo toteutuneen. Uusien tuottavuus- ja taloudellisuustavoitteiden arvioidaan toteutuvan pääosin suunnitellun mukaisesti kuluvin vuoden aikana. Asiakasmaksujen laajentamisesta (ylläpitomaksut) ja korottamisesta saatavan tulovaikutuksen ennakoitaan kuitenkin jäävän arvioitua pienemmäksi. Ympäri vuorokautisen asumisen osuuden laskun (3 %) kaikista asumispalveluista ennakoitaan toteutuvan.

Talousarvion arvioidaan sisältyvän ylitysriskiä asiakaspalvelujen ostojen tiliryhmässä. Ostopalvelujen kustannuskehitystä pyritään hillitsemään vahvistamalla omaa palvelutuotantoa ja keventämällä palvelurakennetta. Oman palvelutuotannon vahvistaminen toteutuu viiveellä, ja toimenpiteistä huolimatta ylitysriskiä ei voida kokonaan poistaa. Valmistelussa oleva asumisen tuen hankinta 1.9.2026 alkaen lisää kustannuspaineita loppuvuoden osalta asiakaspalvelujen ostoissa. Asiakaspalvelujen ylitysriski tarkentuu seuraavien kuukausien aikana.

Taulukko 47: Vammaispalvelut, talouden toteuma. Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Vammaispalvelut (1000 €)	KS 1-6/2026	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-6/2026	TOT-% KS 1-6/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	7 748	6 987	-761	90,2 %	15 505	15 496	15 569
Myyntituotot	5 165	4 625	-541	89,5 %	10 334	10 330	11 089
Maksutuotot	814	760	-53	93,4 %	1 627	1 627	1 434
Tuet ja avustukset	90	43	-47	47,5 %	181	181	56
Muut toimintatuotot	1 679	1 559	-120	92,9 %	3 363	3 357	2 970
Sisäiset tulot	0	0	0	0,0 %	0	0	21
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	0	0	0,0 %	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-110 126	-110 507	381	100,3 %	-220 196	-218 691	-213 853
Henkilöstökulut	-34 041	-33 080	-961	97,2 %	-67 202	-66 522	-60 187
Palvelujen ostot yhteensä	-41 820	-43 969	2 149	105,1 %	-83 655	-83 640	-87 831
Asiakaspalvelujen ostot	-36 853	-39 298	2 444	106,6 %	-73 707	-73 707	-78 715
Muiden palvelujen ostot	-4 967	-4 671	-296	94,0 %	-9 948	-9 933	-9 116
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-676	-591	-85	87,5 %	-1 380	-1 352	-1 177
Avustukset	-18 777	-18 768	-9	100,0 %	-37 674	-37 554	-38 375
Muut toimintakulut	-367	-162	-205	44,2 %	-767	-735	-455
Sisäiset menot	-14 444	-13 936	-508	96,5 %	-29 518	-28 888	-25 829
TOIMINTAKATE sitova	-102 378	-103 519	1 142	101,1 %	-204 691	-203 195	-198 285
TOIMINTAKATE ulkoinen	-87 934	-89 584	1 650	101,9 %	-175 173	-174 307	-172 476

7.1.5 OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito

Keskeiset nostot

- Hoitoon pääsyn tilanne parani merkittävästi jononpurun ja OYSin tuottavuuden paranemisen seurauksena.
- Digitaalisten asiointien määrän kasvu ylitti selvästi tavoitetason.
- Vanhassa sairaalakiinteistössä olevien yksiköiden osalta korvaavien tilojen löytäminen C-talon valmistumiseen saakka aiheuttaa haasteita.
- Tyytyväisyys hoitoon pysyi korkealla (NPS 64).
- Ensihoidon palvelutasopäätöksen mukaiset tavoitettavuusajat paranivat. Tehävämäärä ja kuljetettujen potilaiden määrä olivat laskusuuntaisia edellisvuoteen verrattuna.
- Sekä Oulun seudun yhteispäivystyksen että Lasten päivystyksen käyntimäärät ovat kasvussa. Myös puhelinkonsultaatioiden määrä on kasvussa ja erityisesti ovat kasvaneet yöajan etäkonsultaatiot.

- Hyvinvointialueen ulkopuolisten potilaiden OYSin palveluiden käyttö ja kysyntä kasvoivat erityisesti huhti-kesäkuussa. Kysynnän kasvu kohdistuu erityisesti 200 Ortopedia ja traumatologia ja 30 Naistentaudit ja synnytykset erikoisaloille.
- Toimintakatteen (ulkoinen) toteuma oli kesäkuussa 100,8 prosenttia.
- Tuottavuusohjelman mukainen henkilösäästö näkyy henkilömäärän vähene misenä edellisvuoteen verrattuna. Erityisesti muutos näkyy määräaikaisen hoitohenkilöstön määrässä.

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Jononpurun ja tuottavuuden parantamisen seurauksena yli kuusi kuukautta hoitoa odottaneiden hoitojonot saatiin lainmukaisiksi lähes kaikilla erikoisaloilla huhtikuun loppuun mennessä ja Valviran uhkasakolta välttyttiin. Kesäkuun lopun tilanteessa hoitoon pääsi 98,7 prosenttia potilaista. Hoitoa odottavien jonon lisäksi on purettu hoidon tarpeen arviota odottavien jonoa, mutta kesän aikana jonot eivät yleensä lyhene. Loppuvuonna tilannetta haastaa lomapalkkavelan taittamiseksi suunnitellut lomien pitämiset, potilastietojärjestelmän muutokseen liittyvät koulutukset sekä tilahaasteet. Jononpurkuun varattu erillismääräraha käytettiin täysimääräisesti kesäkuun loppuun mennessä. Toiminnan luvut kertovat pääosin positiivisesta ja strategisten tavoitteiden mukaisesta kehityksestä esimerkiksi palveluiden digitalisaation osalta. Uuden sairaalan tuottavuuden paraneminen näkyy esimerkiksi perustyönä tehtyjen toimenpiteiden määrän (27 726) kasvuna (+12,5 %). Tarkemmat toimintatiedot on esitetty liitteessä 2. Tyytyväisyys hoitoon (NPS 64) pysyi edelleen erinomaisella tasolla.

Leikkaustoimintaa jatkettiin Oulaskankaalla erillismäärärahalla. Päätöksiä toiminnan jatkosta ei ole tehty. Anestesia- ja lääke- ja resurssi saatiin turvattua tilapäisesti ostopalvelulla, mikä mahdollistaa leikkaustoiminnan jatkumisen. Avoimiin virkoihin ei ole ollut hakijoita. Kirurgit kulkevat Oulaskankaalle pääosin OYSistä. Päiväkirurgisia toimenpiteitä (907) tehtiin Oulaskankaalla -13,3 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Oulaskankaan leikkaussalien käyttöaste (46,4 %) pysyi ennallaan, ja se on jäänyt alle tavoitteen. Päiväkirurgisia toimenpiteitä tehtiin keskimäärin kaksi yhtä salipäivää kohti. Oulaskankaan poliklinikoiden avohoitokäynnit (14 470) sen sijaan kasvoi +10,2 prosenttia ja asiakasmäärä (7 248) +33,3 prosenttia edellisvuodesta. Erityisesti kasvoivat käynnit Oulaskankaan kirurgian poliklinikalla (3 065, +2 537, +480,5 %), missä hoitojonoja on purettu merkittävästi. Avohoitokäynnit kasvoivat myös Oulaskankaan sydänyksikössä sekä Oulaskankaan Lasten ja naisten poliklinikalla.

Ensihoidon tehtävämäärä ja kuljetettujen potilaiden määrä oli laskusuuntainen edellisvuoteen verrattuna. Ensihoidon palvelutasopäätöksen mukaiset potilaiden tavoittamisajat paranivat ja tavoiteajat saavutettiin lain edellyttämässä aikarajoissa A ja B -tehtävien osalta asutulla maaseudulla sekä D-tehtävissä. Palvelutasopäätöksen mukaisen tavoiteaikojen kehittämistoimet etenevät suunnitellusti. Potilaiden hoidon

laatumittareita on kehitetty yhteistyöalueen (YTA) tasolla. Hybridiambulanssit on otettu käyttöön toukokuussa Oulun eteläisellä alueella. Ensihoidon dynaamisen valmiuteen liittyvät henkilöstön sopeutusmuutokset ovat astuneet voimaan huhtikuussa eikä niillä ole ollut vaikutusta tavoittamisaikoihin.

Käyntimäärät kasvoivat sekä Oulun seudun yhteispäivystyksessä (+3,4 %) että Lasten päivystyksessä (+9,1 %) edellisvuoteen verrattuna. Lasten päivystyksen käyntimäärän kasvua selittää osittain kirurgisten lapsipotilaiden siirtyminen OSYPista Lasten päivystykseen. Erityisesti kasvussa olivat yöajan käynnit (OSYP +7,3 %; Lasten päivystys +4,8 %). Molemmissa käyntimäärät kasvoivat erityisesti Pohteen eteläisen (OSYP +24,4 %; Lasten päivystys (+38,1 %), Rannikko seudun (OSYP +22,0 %; Lasten päivystys +24,3 %) ja Koillismaan alueen potilailla (OSYP +14,4 %; Lasten päivystys +32,5 %). OSYPissa näkyy lisäksi Pohteen ulkopuolisten potilaiden käyntimäärän kasvu (+8,9 %). Koillismaan, Pohteen eteläisen ja Rannikon käyntimäärien kasvu on keskimäärin 5 päivystyskäyntiä vuorokaudessa, mikä on 2,8 prosenttia OSYPin käyntimäärään verrattuna.

Päivystyksen puhelinkonsultaatioiden määrä (6 840) on lisääntynyt edellisvuoteen verrattuna (+19,9 %) ja erityisesti yöaikaan tulevien etäkonsultaatioiden (3 103) määrän kasvu (+49,8 %) on kuormittanut. Yhteispäivystyksen vieritestipilotin käyttöönotto ja laboratoriokustannusten säästö on onnistunut yli odotusten ja laboratoriokustannuksia on sopeutettu n. 250 000 eurolla viime vuoteen verrattuna. Läpimenoajat ovat lyhentyneet alkuvuoteen verrattuna. Lasten päivystyksen läpimenoajat (341 min) ovat lyhentyneet edellisvuoteen verrattuna jopa -133 minuuttia ja OYPissa (250 min) -3 minuuttia. Muutosta selittää osin Lasten ja aikuisten päivystyksen yhteistoiminnan kehittäminen ja toimintamallien yhtenäistäminen.

Ensihoidon kuljetusmäärät OYSiin (11 633) ovat kasvaneet (+603, +5,5 %) samoin kuin Lasten ja aikuisten päivystysten käyntimäärä sekä etäkonsultaatioiden määrän erityisesti ilta- ja yöaikaan. Jämä johtunee perusterveydenhuollon palveluiden saatavuuden haasteista. Jatkohoitoa odottavia potilaita on päivystyksessä ollut hyvin maltillisesti.

Hyvinvointialueen ulkopuolisten potilaiden OYSin palveluiden käyttö ja kysyntä kasvoivat edellisvuodesta erityisesti huhti-kesäkuussa. Eniten tähän vaikuttaa edelleen Meri-Lapin alueelta tulevan kysynnän kasvu sekä hoitojonojen purkaminen, mutta lähete määrät kasvoivat nyt kaikilla pohjoisen YTA:n hyvinvointialueista. Kysynnän kasvu kohdistuu erityisesti 200 Ortopedia ja traumatologia ja 30 Naistentaudit ja synnytukset erikoisaloille. Pohteen ulkopuolisten potilaiden synnytysten määrä (146) kasvoi +52 prosenttia edellisvuodesta ja suurin osa heistä (+77 %) tulee Meri-Lapin alueelta. Vastaavasti 50 Silmätaudit erikoisalan kysyntä on laskussa. OYS Tekonivelkeskuksen toiminnan käynnistämällä ja F-talon käyttöönoton myötä omaa toimintaa tehostetaan, jotta voidaan vastata kysynnän kasvuun. Synnyttäjien määrän kasvuun on pystytty vastaamaan lisäämällä perhehuoneita.

Toiminnalliset haasteet

Merkittävimmät haasteet liittyvät vanhan sairaalakiinteistön puolella havaittuun veden legionellabakteeriin sekä sisäilmaongelmien pahenemiseen. Osa henkilökunnasta ei pysty työskentelemään vanhan sairaalan tiloissa. Vanhan sairaalan puolella sijaitsevien neurologian ja sisätautien poliklinikoiden osalta tilaratkaisuja on löydetty OYS kampusalueen ulkopuolelta ja muuttoa valmistellaan. Pienemmille yksiköille on osin löydetty väliaikaisratkaisuja pääosin uuden sairaalan tiloista. Peltolassa sijaitsevan psykiatrian yksiköissä on vaikeita tila ongelmia, joiden aiheuttamat väistöt vaikeuttavat entisestään OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito toimialueen tilannetta. Tilannetta haastavat myös G-talossa parhaillaan tehtävä remontti Tekonivelkeskuksen tiloiksi sekä sprinklerijärjestelmän putkien uusiminen uuden sairaalan tiloissa. Uuden sairaalan tiloissa on tällä hetkellä enemmän toimintaa, kuin mitä varten ne on suunniteltu.

Käyttökatkot, tunnushallinnan ongelmat, sähköisen allekirjoituksen häiriöt sekä Oberon Exit -valmistelut aiheuttivat edelleen ylimääräistä työtä ja ajoittain hidastivat toimintaa. Perusterveydenhuollon Eskon ja sosiaalihuollon Sagan käyttöönoton haasteet ovat näkyneet välillisesti erikoissairaanhoidossa esimerkiksi siinä, että potilaiden jatkohoitoon pääsy vuodeosastoilta on hidastunut. Erikoissairaanhoidon Oberon Exit etenee suunnitelman mukaan kahdessa vaiheessa vk 34 ajanvarauksen ja vk 50 potilashallinnon käyttöönotolla. Kevään ja kesän aikana toimialueen työpanosta on mennyt erityisesti Eskon testaukseen ja parametrien määrittelyyn. Ammattilaisten kouluttaminen tapahtuu syksyn aikana. Järjestelmän muutos on erittäin merkittävä ja niin ammattilaisten kuin erikoissairaanhoidon tiedon muodostumisen näkökulmasta.

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 48: OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito, strategisten tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
1. Hoitotakuu toteutuu kiireettömässä erikoissairaanhoidossa (Ihmistä varten)	Etenee suunnitellusti
Sanallinen arvio toteumasta	
Kiireettömään erikoissairaanhoidon pääsy parani merkittävästi suunnitelmallisen jononpurun seurauksena eikä Valvira langettanut Pohteelle uhkasakkoa. Jonoja onnistuttiin lyhentämään tehostamalla päiväaikaista toimintaa, lisäämällä OYSin leikkaussalien käyttöastetta, hyödyntämällä erilaisia kannustavia palkkausmalleja (bonus, Docta, lisätyö) sekä ostopalveluilla. Kesällä hoitojonot pitenevät lomakaudesta johtuen. Ennakoivalla jononhallinnalla loivennetaan supistetun toiminnan jonouttavaa vaikutusta. Hoidon tarpeen arviota odottavien potilaiden jonon purkamisessa on haasteita osalla erikoissaloista.	

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Alle kuusi kuukautta hoitoa odottaneiden osuus (%) erikoissairaanhoidon odottavista 70,9 % (9/2025)	100 %	98,7 % (6/2026)
Hoitoa odottavien mediaani odotusaika 106 vrk (9/2025)	Laskee 10 % edellisen vuoden vastaavaan ajankoh- taan verrattuna	48 vrk (6/2026)

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
2. Asiakas saa tarvitsemansa erikoissairaanhoidon palvelut digitaalisesti, kun se on tarkoituksenmukaista, potilasturvallista ja potilaan asiointia helpottavaa (Ihmistä varten)	Etenee suunnitellusti

Sanallinen arvio toteumasta

Digitaalisten asiointien määrää on pystytty kasvattamaan yli odotusten. Digitaaliset asioinnit sisältävät vi-deovastaanotot OmaPohde järjestelmän kautta ja muut reaaliaikaiset etävastaanotot sekä digihoitopolkujen ei reaaliaikaiset digiasioinnit. Lasten ja naisten palvelualueella otettiin huhti-kesäkuussa käyttöön virtuaali-nen synnytysvalmennus. Neurologian poliklinikalla kaikkien ammattiryhmien etävastaanottoja pyritty lisää-mään osin myös pienemmistä väistötiloista johtuen, mikä on ohjannut hyödyntämään etävastaanottoja täy-simääräisesti. Digihoitopolut ovat aktiivisesti käytössä ja esimerkiksi syöpähoidoissa olevien potilaiden oh-jauksen videomateriaalia on lisätty digihoitopoluille. Kaikkea digipalveluiden potentiaalia ei ole vielä saavu-tettu.

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Digitaalisten asiointien määrä 6 974 (1-9/2025) arvio 9 300 /vuosi	Kasvaa 10 % vuodessa	7 330 (1-6/2026), kas- vua 57,0 % edellisvuo- desta
Etä-asiointien osuus (%) erikoissairaanhoidon avohoitokäynneistä 19,6 % (1-9/2025)	Yli 20 %	20,9 % (1-6/2026)

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
3. Uudet toimintamallit ja kotisairaalan entistä tehokkaampi hyödyntämi-nen vähentävät osastohoidon tarvetta somaattisessa erikoissairaanhoidossa (Ihmistä varten)	Eteneminen on vii-västynyt tai sisältää muita haasteita

Sanallinen arvio toteumasta

Jatkohoidon odotuspäivien kasvu ei ollut huhti-kesäkuussa yhtä voimakasta kuin alkuvuodesta, mutta mit-tarin alkuperäiseen tavoitteeseen ei tulla pääsemään. Sagaan liittyvät haasteet näkyivät edelleen huhti-ke-säkuussa, ja kotihoidon kyky vastaanottaa potilaita oli heikentynyt merkittävästi. Tämä näkyy erikoissai-raanhoidon jatkohoidon odotuspäivien kasvuna ja heijastuu myös hoitoaikaan. Erikoissairaanhoidon osas-toilta kotiutuvien potilaiden lähtökellonajoissa ei juuri ole tapahtunut muutoksia. Yön yli heräämön osalta suunnitelmat edistyvät ja laskelmia tarvittavasta henkilöstöstä ja kustannuksista on tehty. Yksikölle ei kui-tenkaan toistaiseksi ole löydettyvissä tiloja sairaala-alueen merkittävien tila-haasteiden johdosta. Päiväki-rurgisten leikkausten määriä pystyttiin kasvattamaan toimintaa kehittämällä.

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Päättynneiden hoitajaksojen kokonaispituuksien keskiarvo vrk (pois lukien psykogeriatría) 4,5 vrk (1-9/2025)	4,2 vrk	4,4 vrk (1-6/2026, pois lukien psykogeriatría)
Jatkohoidon odotuspäivät 261 vrk (1-9/2025) arvio 350/vuosi	Laskee 10 % edellisen vuo-den vastaavaan ajankoh-taan verrattuna	273 vrk (1-6/2026) kas-vanut 132 vrk edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna
Päiväkirurgisten leikkausten määrä 7 773 (1-9/2025) arvio 10 400/vuosi	12 000 vuodessa	7 098 (1-6/2026)

Talouden tasapainottamisen tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 49: OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito, talouden tasapainottamisen tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Tasapainotus-toimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Uudet toimenpiteet				
Kasvatetaan toimintatuottoja	-5 500 000	-5 500 000	Etenee suunnitellusti	Ulosmyyntihinnaston hinnat korotettiin kustannuksia vastaavalle tasolle. Alku-peräinen suunnitelma Yliopistosairaa-lan tarjoaman konsultaatioiden kiinteä korvaus ei toteutunut. Tämä korvataan konsultaatioiden tilastointiin perustu-valla laskutuksella. Ensihoidon Kela-korvausten maksamisessa on ollut Ke-lan puolella ongelmia, eivätkä ne ole kertyneet tammi-kesäkuussa odote-tusti. Riskinä on, että OberonExtin myötä tulojen kertymisessä tulee vii-veitä.
Kasvatetaan asiakasmaksuja	-2 400 000	-2 400 000	Etenee suunnitellusti	Maksutuottojen osalta erikoislääkärin käynnin korvaavien puheluiden saa-mista asiakasmaksullisiksi valmisteltiin alkuvuodesta ja maksullisiksi ne tulivat huhtikuun alusta. Tammi-kesäkuussa asiakasmaksutuotot ovat kertyneet ta-lousarvion mukaisesti, mutta riskinä on, että ne laskevat loppuvuodesta

Tasapainotus-toimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteutuksesta
				maksukattojen täytyessä. Maksutuotot ovat osa toimintatuottoja.
Vähennetään vuodeosasto-paikkoja ja arvioidaan hoitajamitoitusta	-1 533 000	-1 022 000	Etenee suunnitellusti	OYS vuodeosastoille (sisältää Oulun GER ja YLE osastot) suunniteltiin yhteensä 15 sairaansijan vähentämistä, kun hoitaja vakansseja vähennettiin. Alkuvuodesta jouduttiin kuitenkin väliaikaisesti lisäämään vuodepaikkoja jononpurkumäärärahalla, sillä jononpurusta johtuen osastohoitoa tarvitsevien potilaiden määrä on ollut normaalia suurempi. Toimenpide etenee muutetun suunnitelman mukaisesti.
Kasvatetaan henkilöstön työn tuottavuutta	-1 550 000	-1 300 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Osastohoitotyön osalta sopeutukset on pystytty tekemään ilman yt-menettelyä heti vuoden alusta. Tehohoitotyön osalta YT yhdistettiin osaksi TUTA-YT26:a.
Arvioidaan henkilöstökulujen sopeuttamista	-3 255 000	-2 900 000	Toteutunut	Päivystysajat yhdenmukaistettiin ja suunnitelmasta leimaan -käytännön toimenpiteet saatiin käytäntöön tammi-maaliskuussa. Suunnitelmasta leimaan -käytäntö on vähentänyt tavoitteen mukaisesti työaikapankkien saldoja hoitotyön palvelualueilla.
Optimoidaan ensihoidon palvelutasopäätöstä ja sopeutetaan muita toimintamenoja	-1 200 000	-600 000	Toteutunut	Dynaamisen valmiuden kehittämiseen ja asemaverkoston supistamiseen liittyvät muutosneuvottelut käytiin alkuvuodesta ja ne astuivat voimaan huhtikuussa. Ensimmäisten kuukausien tarkastelussa valmiusmuutoksilla ei ole ollut vaikutusta ensihoidon tavoittamisaikoihin, vaan ne ovat jopa parantuneet.
Kotiutetaan ostopalveluita	-230 000	-115 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Vatsakeskuksen ostopalveluiden kotiutus F-talon konseptin käynnistämiseksi. Ostopalveluiden kotiuttamisessa onnistuttiin alussa hyvin. Valviran uhkasakko kuitenkin on hidastanut prosessia. Tällä hetkellä ostopalveluiden kotiutuksessa on onnistuttu 50 %:sti ja kotiutusta on tarkoitus edelleen jatkaa. Jatkokotiutusten onnistumiseen saat-taa kuitenkin vaikuttaa nyt käynnissä olevat yt-neuvottelut.
Selvitetään RAS ja OAS leikkaustoiminnan jatkovaihtoehdot			Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Oulaskankaan ja Raahen leikkaustoiminnan jatkoa käsitellään osana järjestämissuunnitelman valmistelua.

Tasapainotus-toimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Vähennetään lääkehävikkiä	-500 000	-500 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Lääkehävikin vähentäminen on toteutunut toimintakäytänteitä kehittämällä. Kalliiden lääkkeiden käyttöönottoon tehdään yhteismeeting päätöksellä. UNTO-lääkkeenjakojärjestelmän käyttöönoton siirtyminen syksyyn syöpätaudeilla lykkää prosessin käyttöönottoa. Riskinä on KELA:n syöpälääkkeiden korvauskäytännön muutos 1.7.2026.
Sopeutetaan palvelualueiden toimintakuluja	-1 805 000	-1 805 000	Etenee suunnitellusti	Vähennykset sisältyvät toimialueen budjettiin. Laboratoriokulujen sopeuttaminen ei ole onnistunut hintojen noususta johtuen.
Yhteensä	-17 973 000	-16 142 000		
Talousarvion sopeutukset				
Toimenpiteet	-3 700 000	-3 700 000	Etenee suunnitellusti	Toimenpiteet etenevät suunnitellusti.
Kaikki toimenpiteet yhteensä	-21 673 000	-19 842 000		

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

Toimialueen henkilöstömäärä oli kesäkuun lopussa lähes samalla tasolla kuin edellisvuoden vastaavana ajankohtana. Vakituisen henkilöstön määrä oli hieman suurempi kuin edellisvuonna, määräaikaisen henkilöstön määrä puolestaan pienempi. Voimassa oli edelleen myös tiukennettu käytäntö sijaisten ja määräaikaisten käytössä. 1.1.2026 tuli käyttöön OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito -toimialueen uusi organisaatorakenne, jossa palvelualueiden määrä väheni 21:stä 13:een, mutta tällä muutoksella ei ollut suoraa vaikutusta henkilöstömäärään.

Toimialueen sairauspoissaoloprosentti pysyi samalla tasolla edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan nähden. Kevään jononpurun aiheuttama voimakas kuormitus ei vaikuttanut sairauspoissaoloprosenttia kasvattavasti.

Taulukko 50: OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito, henkilöstöön liittyviä tunnuslukuja (Lähde: People Analytics ja Tableau 10.4.2026).

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1–6/2026	Toteuma 1–6/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1–6/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.6.	4 641	4 909	4 914	-0,1 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.6.	19,8 %	23,0 %	24,5 %	vähentynyt	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	4 144,0	4 144,6	4 158,3	-13,6 (-0,3 %)	4 109,7	100,8 %
Toteutunut työpanos	3 290,5	3 383,2	3 392,2	-9,1 (-0,3 %)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	5,3 %	5,3 %	5,3 %	ennallaan	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	33,7 %	43,4 %	45,3 %	vähentynyt	-	-
Sairausajan palkka	8 718 947	4 659 706	4 471 174	4,2 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	4,3 %	2,1 %	2,1 %	-	vähenee	-

Talouden toteuma

Ulkoinen toimintakate ylittää talousarvion ensimmäisen vuosipuoliskon tilanteessa noin 1,4 miljoonalla eurolla (tot. 100,8 %).

Toimintatuotot ylittivät talousarvion yhteensä 0,8 miljoonalla eurolla. Myyntituotot jäivät talousarviosta 0,2 miljoonaa euroa, mutta maksutuotot ylittivät noin 1,3 miljoonan euron verran. Toimintatuottojen kertymään ovat vaikuttaneet sekä palveluhintojen korotukset, että kasvanut kysyntä. Myyntituottojen kertymä oli huhti-kesäkuun aikana suotuisaa.

Tukien ja avustusten osalta Kelan sairaanhoidonkuljetuksiin liittyvät tuotot ovat viivästyneet suunnitellusta taustalla olevan järjestelmän teknisen vian vuoksi. Tämä aiheutti tukien ja avustusten osalta noin 0,65 miljoonan euron alituksen arvioituun nähden.

Toimintakulut toteutuivat kokonaisuudessaan arvioituna korkeampina, ylitystä oli yhteensä 2,4 miljoonaa euroa. Merkittävimmät ylitykset tapahtuivat asiakaspalvelujen ostoissa (3,1 milj. euroa) ja työvoiman vuokrauksessa (0,7 milj. euroa). Kustannukset syntyivät suurelta osin jononpurkutyöstä. Jononpurkutyöstä huolimatta henkilöstökulut alittivat talousarvion 0,9 miljoonalla eurolla. Muut toimintakulut alittivat talousarvion 0,8 miljoonalla eurolla.

Ensimmäisen vuosipuoliskon toteuman perusteella toimialueella on edellytykset talousarvion mukaiseen tulokseen, jononpurkumäärärahan kohdennus huomioiden. Keskeisenä taloudellisina riskeinä on tunnistettu Kelan syöpälääkekorvauskäytännön muutos, sekä potilastietojärjestelmän vaihtuminen. Kelan syöpälääkekorvauskäytännön muutos astui voimaan 1.7.2026 alkaen. Potilastietojärjestelmän vaihdoksen

yhteydessä vaihtuu myös laskutusjärjestelmä. Uusi laskutusjärjestelmä on tarkoitus ottaa käyttöön viikolla 50/2026. Uusien järjestelmien toimivuus on toimialueen talouden kannalta erittäin tärkeää.

Toimialueen TUTA-tavoitteet etenevät pääosin suunnitellun mukaisesti. Palveluhintojen ja asiakasmaksujen korotukset ja lisääntynyt kysyntä konkretisoituvat vuoteen 2025 verrattuna kasvaneina toimintatuottoina. Toimintakulujen kasvua on onnistuttu hillitsemään henkilöstösuunnittelulla, lääkehävikin minimoimisella ja yleisellä kustannustietoisuuden lisäämisellä.

Taulukko 51: OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito. Talouden toteuma. Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomarahaa sisältyy kesäkuun toteumaan.

OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito (1000 €)	KS 1-6/2026	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-6/2026	TOT-% KS 1-6/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	84 225	85 152	927	101,1 %	162 589	168 451	160 709
Myyntituotot	60 929	60 707	-222	99,6 %	119 368	121 857	115 189
Maksutuotot	16 577	17 863	1 286	107,8 %	32 955	33 155	31 442
Tuet ja avustukset	5 128	4 476	-652	87,3 %	10 256	10 256	10 412
Muut toimintatuotot	5	367	362	7123,0 %	10	10	580
Sisäiset tulot	1 586	1 739	153	109,6 %	0	3 172	3 085
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	223	223	0,0 %	0	0	236
TOIMINTAKULUT	-386 547	-384 914	-1 632	99,6 %	-780 105	-771 119	-747 952
Henkilöstökulut	-168 936	-168 019	-917	99,5 %	-337 560	-335 898	-324 268
Palvelujen ostot yhteensä	-45 700	-49 665	3 965	108,7 %	-95 026	-91 401	-91 443
Asiakaspalvelujen ostot	-22 513	-25 610	3 097	113,8 %	-46 098	-45 026	-43 489
Muiden palvelujen ostot	-23 188	-24 055	868	103,7 %	-48 929	-46 375	-47 954
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-47 216	-47 366	150	100,3 %	-94 527	-94 432	-92 222
Avustukset	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muut toimintakulut	-4 556	-3 765	-791	82,6 %	-5 471	-9 111	-8 104
Sisäiset menot	-120 139	-116 099	-4 040	96,6 %	-247 520	-240 278	-231 916
TOIMINTAKATE sitova	-302 321	-299 539	-2 782	99,1 %	-617 515	-602 669	-587 007
TOIMINTAKATE ulkoinen	-183 769	-185 179	1 411	100,8 %	-369 995	-365 563	-358 176

7.1.6 Kuntoutuspalvelut

Keskeiset nostot

- Alueellisissa kuntoutuspalveluissa varhaisen tuen toimintamalli on juurtumassa lasten omiin toimintaympäristöihin. Uutena palvelumuotona on pilotoitu toiminta- ja puheterapiateemaisia webinaareja.
- Aivoverenkiertohäiriön sairastaneiden kuntoutusta (AVH-kuntoutus) kehitetään ja moniammatillisen tiimin pilotti jatkuu Oulun ja Lakeuden alueilla.
- Fysiatrian osaamiskeskuksessa on keskitytty useisiin toiminnan ja hoitopolkujen kehittämisiin. Olemme osallistuneet leikkaustoiminnan jononpurkuun ja operoitujen jälkikuntoutukseen. Investoinnit on toteutettu onnistuneesti.
- Fysiatrian erikoislääkäreistä ja lääkinnällisen kuntoutuksen erikoistuvista lääkäreistä on edelleen merkittävä vaje.
- Sopeutumisvalmennustoiminta on siirtynyt lääkinnällisestä kuntoutuksesta kuntoutuksen alueellisiin palveluihin.
- Hengityshalvauksyksikössä on jatkettu hengityslaitteen varassa elävien potilaiden hoitorinkien muuttamista ostopalvelutoiminnasta PohdeAl -omaksi toiminnaksi.
- Apuvälineiden säästötoimet etenevät suunnitellusti.
- Toimintakate alittaa käyttösuunnitelman.

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Työn tuottavuuden kehittämisessä on keskitytty kirjaamiskäytäntöjen uudistamiseen, koulutus- ja kehittämissuorituksen käytettävän ajan hallintaan sekä palaverikäytäntöjen tiivistämiseen. Kirjaamisen kehittäminen on edennyt. Eri palvelualueilla osallistutaan PohdeAl -pilottiin kirjaamisen tehostamiseksi. Ajanvarauspohjiin on lisätty potilasaikoja ja välittömän asiakastyön tavoite toteutuu jo osassa yksiköitä.

Asiakaspalautteiden NPS oli 78. Onnistuimme asiakkaiden ihmisläheisessä kohtauksessa, asiantuntevassa palvelussa ja selkeissä ohjeissa. Kehittämisen kohteina ovat koetut odotusajat, opasteiden ja yhteystietojen selkeys.

Alueelliset kuntoutuspalvelut

Alueellisten kuntoutuspalveluiden lasten ja nuorten varhaisen tuen toimintamalli on juurtumassa laajasti käyttöön. Tavoitteena on, että kuntoutuksen ammattilaisten tuki on matalalla kynnyksellä saatavilla asiakkaiden toimintaympäristöissä (esim. kotona, koululla tai päiväkodilla) sekä etäpalveluina. Palveluvalikoiman kehittäminen on sujuvoittanut hoitoon pääsyä. Henkilöstön saatavuus on aikaisempaa parempaa.

Aivoverenkiertohäiriön sairastaneiden kuntoutusta (AVH-kuntoutus) kehitetään ja moniammatillisen tiimin pilotointi on jatkunut Oulun ja Lakeuden alueilla.

Fysioterapeutin suoravastaanottotoiminta jatkunut niissä yksiköissä, joissa lääkärin konsultaatiotuki on saatavilla. Suoravastaanottojen toimintamalli ja asiakasohjaus on vakiintumassa ja etänä toteutettavien suoravastaanottokäyntien mahdollisuutta on vahvistettu positiivisen asiakas- ja ammattilaiskokemuksen perusteella. Ohjautumisen tehostamiseksi ja ylläpitämiseksi tehdään säännöllisesti tiedottamistyötä, eroja suoravastaanotolle ohjaamisessa vielä on. Osittain haasteet selittyvät myös potilastietojärjestelmän muutoksella.

Etäkuntoutuksen toiminta fysioterapian digitiimin palveluna on vakiintunut. Etäkuntoutusta toteutetaan etäsuoravastaanoton, fysioterapia chatin, videovastaanottojen sekä psykofyysisen etäfysioterapian ja etäryhmätoiminnan palveluilla. Asiakkaat voivat ottaa yhteyttä fysioterapian chatiin esimerkiksi tuki- ja liikuntaelimistön oireiden vuoksi. Puheterapian digitiimi on aloittanut ja asiakasohjaus mahdollista koko alueelta. Akuuttiosastojen toimintaa on tarkasteltu moniammatillisesti ja tunnistettu kehittämis-kohteita muun muassa kuntoutumista edistävän hoitotyön yhteistyön ja hyvien toimintamallien jakamiseksi, fysioterapeutin tehtävänkuvien päivitystyö on käynnistetty. Ikäihmisten kotikuntoutuksen ja kuntoutusyksiköiden moniammatillisen yhteistyön kehittäminen jatkuu ja kotikuntoutuksen ja kuntoutusyksiköiden terapeuttien tehtävänkuvat on tarkennettu.

Apuvälinepalvelut

Apuvälinepalvelujen säästötoimenpiteet ovat edenneet tavoiteasettelun mukaisesti. Sekä Palauttamattomat apuvälineet- että Hankintasopimukset –projektit ovat tuoneet merkittäviä kustannussäästöjä. Voimakkaista toimenpiteistä johtuen apuvälineostot ovat toteutuneet edellisvuotta matalampana, mutta siitä huolimatta näyttää siltä, että apuvälineiden hankintabudjetti tullaan tänä vuonna ylittämään johtuen palvelutarpeen kasvusta sekä yleisen hintatason noususta. Tekniikan palveluita on kotiutettu sekä kustannussyistä että lakisääteisen määräaikaishuoltotoiminnan varmistamiseksi. Pohteen tarkastuslautakunnan vuoden 2025 raportin suositusten mukaiset toimenpiteet on toteutettu. Haasteellisesta kaudesta huolimatta potilasprosessien osalta on pysytty hoitotakuutavoitteissa.

Fysiatria

C-talon suunnittelun 3D-katselmukset on tehty alkuvuodesta ja loppukeväästä suunnittelussa on ollut rauhallisempi vaihe. Runsaat muutot ja toiminnan muutokset ovat haastaneet alkuvuoden toimintoja kirurgian sekä lasten ja sisätautien kuntoutuksessa. Sisäilmapoikkeamailmoitukset ovat lisääntyneet Aapistien ja vanhan sairaalan tiloissa. Ajanvarauksen ja Eskon tulevien muutosten valmistelu on vienyt esihenkilöiden ja työntekijöiden resursseja. Alkuvuodesta onnistuttiin kipupoliklinikan

psykologin ja erikoislääkärin haasteellisissa rekrytoinneissa, mutta Kuntoutuksen poliklinikoiden fysiatrian erikoislääkärivaje jatkuu edelleen.

Suunnitellut investoinnit toteutuivat tarpeellisina. Kuntoutuksen poliklinikan liikelaboratorion tutkimusvälineistön korvausinvestointi on mahdollistanut muun muassa uusien potilasryhmien tutkimukset. Ajoterveyspoliklinikka voi vähentää muiden yksiköiden konsultaatioita saatuaan näöntutkimuslaitteen käyttöönsä. Uutta lämpökameraa käytetään potilastyön lisäksi alkuvuodesta käynnistyneessä kipupoliklinikan tutkimuksessa, joka koskee CRPS-potilaiden kuntoutumista.

Alkuvuodesta panostettiin työntekijöiden osaamisalueiden kartoittamiseen ja laajentamiseen, mikä on tuonut joustavuutta työvoimatarpeen hallintaan. Kirurgian kuntoutus on osallistunut mittavasti alkuvuodesta OYSin leikkaustoiminnan jononpurkuun ja leikkattujen jälkikuntoutukseen. Kaikissa vastuuyksiköissä on toteutunut kehittämisprosesseja liittyen sekä omiin palveluihin että laajempiin palvelukokonaisuuksiin. Esitietolomakkeiden ja ajanvaraukseen liittyvien kyselyiden digitalisointi on kevään aikana edennyt. Lomakkeet ovat OmaPohde -alustalla käyttöönoton testausvaiheessa.

Lääkinnällinen kuntoutus

Sopeutumisvalmennustoiminta on 1.3.2026 siirretty OYSin erikoissairaanhoidosta kuntoutuksen alueellisiin palveluihin. Siirtymisen tarkoituksena on lisätä yhteistyötä erikoissairaanhoidon ja perustason välillä ja vahvistaa palvelujen digitalisointia. Hengityshalvausyksikössä on jatkettu hengityslaitteen varassa elävien potilaiden ostopalveluhoitorinkien muuttamista Pohteen omaksi toiminnaksi. Hengityshalvausyksikön kolmas Pohteen hoitorinki on aloittanut toimintansa helmikuun 2026 alussa. Hengityshalvausyksikössä on ollut haasteita henkilöstön saatavuudessa. Vaativan kuntoutuksen osaston toimintaa on saatu tehostettua ja osaston asiakasmäärä on kasvanut ja hoitoaikoja on saatu lyhennettyä. Erikoistuvista lääkäreistä on ollut edelleen puutetta. Selkäydinvammayksikkö on toteuttanut selkäydinvammakoulutusta sekä Pohteen omalle henkilöstölle, että myös muiden hyvinvointialueiden henkilöstöille. Toiminta vaativan kuntoutuksen osastolla ja selkäydinvammayksikössä on toteutunut hoitotakuun mukaisesti. Sekä vaativan kuntoutuksen osastolla sekä selkäydinvammayksikössä vakuutusyhtiöistä saatavat täyskustannuskorvaukset ovat pysyneet ennallaan, mutta myyntituotot muilta hyvinvointialueilta ovat laskeneet. Pohteen ja Työterveyslaitoksen yhteistyönä toteutuvan Työlääkätieteen poliklinikan asiakasmäärissä on ollut pientä kasvua edelliseen osavuositarkastukseen verrattuna.

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 52: Kuntoutuspalvelut, strategisten tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
1. Digitaalisen palveluvalikoiman vahvistaminen (Ihmistä varten)		Etenee suunnitellusti
Sanallinen arvio toteumasta		
Toimintaohjetta digitiimin puheterapiaan ohjaamisessa on tarkennettu. Viestitty toimintamallista tehostetusti oman toiminnan terapeuteille. Kiireettömän palvelukanavan näkyvyyttä pohde.fi sivustolla on parannettu.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Alueellisen kuntoutuspalveluiden digitiimin toiminta- ja puheterapeuttien etäasiointien kontaktimäärät 0	Digitiimin tt ja pt asiakasmäärä 100 asiakasta/kk	Puheterapeutit: 20 asiakasta, 28 etäkontaktia.
OmaPohde-alustan käyntimäärät ammattiryhmittäin 0	25 % asiakkaista käyttää digilomakkeita kuntoutuksen pkl ja alueellisissa kuntoutuspalveluissa	Ei saatavilla tällä hetkellä.
Käyttömäärä Noutoautomaatilla 12 noutoa (asiakaskontaktia) Palautusautomaatilla 217 palautusta (asiakaskontaktia) ajalla 1-3/2026	-	Noutoautomaatti: 138 noutoa Palautusautomaatti: 665 asiointikertaa
Kurssien määrä, videovastaanottojen käyntimäärät Sopeutumisvalmennuksen digikurssien määrä 3 ja videovastaanottoja 52 kpl	Sopeutumisvalmennus-digikurssit 4 kpl ja videovastaanottokäyntien määrä lisääntyy 15 %	Digitaalinen sopeutumisvalmennuskurssi 1 krt

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
2. Osaamisen vahvistaminen (Hyvinvoivat osaajat)		Etenee suunnitellusti
Sanallinen arvio toteumasta		
Sisäiset koulutukset ja työkierrot ovat toteutuneet suunnitellusti.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Sisäiset koulutuspäivät, Työkiertojen lkm. 14 koulutusta, 9 henkilöä työkierrossa (2025)	Lisääntyy 10 %	Sisäiset koulutukset 4, työkiertojen lkm. 3

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
3. Työn tuottavuuden lisääminen (Vaikuttavasti uutta)		Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita
Sanallinen arvio toteumasta		
Potilastietojärjestelmän käyttöönotto on vienyt aikaa. Ohjautuminen on vaikeutunut. Tieto ei ole luotettavaa tällä hetkellä. Vaativan kuntoutuksen osastojakson pituus toteutuu tavoitteen mukaisena.		
Välitön asiakastyö h/vko. Asiakasmäärä ja käyntimäärä terapialajeittain. Ajalla 1-3/2025: Perusterveydenhuollon kuntoutus, oma tuotannon asiakasmäärä; fysioterapia 10 541, toimintaterapia 1 599, puheterapia 1 713, oman tuotannon käyntimäärä fysioterapia 23 093, toimintaterapia 3 801, puheterapia 3 679. Erikoissairaanhoidon kuntoutus oman tuotannon asiakasmäärä 3 880, kontaktimäärä 7 881.	5-6 h h/työpäivä	Ajalla 1-6/2026. Perusterveydenhuollon kuntoutus, oma tuotannon asiakasmäärä; fysioterapia 13 704, toimintaterapia 2 716, puheterapia 2 420, oman tuotannon käyntimäärä: fysioterapia 37 165, toimintaterapia 7 933, puheterapia 2 420. Erikoissairaanhoidon kuntoutus oman tuotannon asiakasmäärä 6099, kontaktimäärä 13 509
Osastokuntoutus jakson pituus jakson pituus 23 vrk (1-3/2026)	jakson pituus 21.5 vrk	21,1 vrk

Talouden tasapainottamisen tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 53: Kuntoutuspalvelut, talouden tasapainottamisen tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteutuksesta
Uudet toimenpiteet				
Apuvälinepalvelujen kiertäytymisen tehostaminen	-1 200 000	-1 200 000	Etenee suunnitellusti	Palautettujen apuvälineiden määrä 1-6/2026 verrattuna 1-6/2025 on noussut 30,5 %
Tehostetut kilpailutukset (apuvälineet)	-1 000 000	-1 000 000	Etenee suunnitellusti	Tehostettu kilpailuttaminen jatkuu edelleen. Kilpailutusten tuomia säästöjä seurataan aktiivisesti.

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteutuksesta
Apuvälineostoista siirtymisen leasing-hankintoihin	-500 000	-250 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Leasing-hankintojen selvitystyötä on jatkettu. Alustavat laskelmat eivät tue laajamittaisia leasing-hankintoja.
Yhteensä	-2 700 000	-2 450 000		
Talousarvion sopeutukset				
Toimenpiteet	-800 000	-610 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Toimintatuottojen ennakoidaan toteutuvan muutettua talousarviota 0,2 M€ matalampana.
Kaikki toimenpiteet yhteensä	-3 500 000	-3 060 000		

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

Toimialueen henkilöstömäärä on kasvanut viime vuodesta, koska omaa toimintaa on suunnitelmallisesti vahvistettu. Henkilöstömäärä on kasvanut alueellisissa kuntoutuspalveluissa, apuvälineiden osaamiskeskuksessa ja lääkinnällisen kuntoutuksen osaamiskeskuksessa (hengityshalvauksyksikkö). Vakinaisten osuus henkilöstöstä on prosentuaalisesti korkeampi, jolloin määräaikaisten määrä on vastaavasti vähentynyt viime vuoden vastaavaan aikaan verrattuna.

Palkallinen työpanos on kasvanut, mutta se alittaa käyttösuunnitelmatason. Palkallisen työpanoksen toteuma on kasvanut palvelualueilla, joissa henkilöstömäärä on kasvanut. Toteutunut työpanos on kasvanut samassa suhteessa kuin palkallinen työpanos.

Sairaspoissaolot ovat samalla tasolla viime vuoteen verrattuna, sairauspoissaoloprosentti ylittää Pohde-tavoitetasoa (4,9 %). Sairauspoissaoloissa on kausivaihtelua. Tammi-kesäkuussa terveysperusteisia poissaolopäiviä kertyi kuukausittain 920–1 166 vuorokautta (yhteensä 6 445 vuorokautta), mikä on 498 vuorokautta (8,4 %) enemmän kuin edellisellä vuonna vastaavana aikana (5 947 vuorokautta). Terveysperusteiset poissaolovuorokaudet ovat kasvaneet alueellisissa kuntoutuspalveluissa, lääkinnällisen kuntoutuksen osaamiskeskuksessa ja apuvälineiden osaamiskeskuksessa. Fysioterian osaamiskeskuksessa poissaolot ovat vähentyneet. Kokonaiskehitystä selittää kesäkuussa tapahtunut poissaolojen kasvu. Henkilöstön osuus, jolla ei ole ollut lainkaan sairauspoissaoloja, on vähentynyt. Tämä tarkoittaa, että suurempi määrä henkilöitä on ollut sairauspoissaololla verrattuna viime vuoden vastaavaan aikaan. Sairausajan palkkakustannukset ilman työnantajan sivukuluja ovat kasvaneet, johtuen palkkakustannusten kasvusta.

Lähtövaihtuvuus on samalla tasolla (n=15 henkilöä) viime vuoteen verrattuna. Yleisimmät päättymissyynä ovat irtisanoutuminen ja eläkkeelle siirtyminen. Viime vuoden vastaavaan aikaan verrattuna irtisanoutuneiden ja eläkkeelle siirtyneiden määrä on pysynyt samalla tasolla.

Taulukko 54: Kuntoutuspalvelut, henkilöstöön liittyviä tunnuslukuja (Lähde: People Analytics ja Tableau 10.7.2026).

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1–6/2026	Toteuma 1–6/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1–6/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.6.	635	663	629	5,4 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.6.	18,7 %	19,6 %	21,5 %	vähentynyt	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	548,1	579,2	536,3	43,0 (8,0 %)	604,4	95,8 %
Toteutunut työpanos	433,3	473,1	440,4	32,7 (7,4 %)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	4,8 %	5,4 %	5,4 %	-	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	24,3 %	37,2 %	38,0 %	vähentynyt	-	-
Sairausajan palkka	962 068	628 856	554 484	13,4 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	5,0 %	2,7 %	2,7 %	-	vähenee	-

Talouden toteuma

Toimintakatteen toteuma (ulkoinen) tammi-kesäkuussa alittaa käyttösuunnitelman 0,2 miljoonaa euroa. Toimintakate toteuma (sitova) alittaa 0,3 miljoonaa euroa (99 %).

Kuntoutuspalvelujen toimialueen toimintatuotot ovat toteutuneet alle käyttösuunnitelmataavoitteen.

Keväällä 2026 toimialueen talousarvioon tehtiin talousarviomuutos, jolloin myyntituotosten osuutta korotettiin 0,4 miljoonaa euroa ja maksutuottojen talousarviota 15 000 euroa.

Myyntituottojen osalta vakuutusyhtiöiden maksamat täyskustannuskorvaukset ovat toteutuneet tavoitteen mukaisena. Myyntituotot muille hyvinvointialueille on toteutunut käyttösuunnitelmaa ja edellisvuotta vähäisempänä. Muut korvaukset valtiolta -tilin alittuminen johtuu erikoislääkärin koulutuskorvaukset (EVO-korvaus) pienentymisestä kuluvalle vuodelle sekä veteraanikuntoutuksen vähentymisestä.

Maksutuotot ovat toteutuneet yli tavoitteen johtuen terveydenhuollon asiakasmaksujen korotuksesta vuoden 2026 alusta, jota ei ole huomioitu täysimääräisenä talousarvioon.

Toimintatuotot alittavat käyttösuunnitelman yhteensä 0,5 miljoonalla eurolla, mutta toteumaan sisältyy eriä, jotka kirjautuvat painottuneesti vasta loppuvuoden aikana. Loppuvuoden ennusteen perusteella toimintatuottojen arvioidaan alittuvan jonkin verran sekä koko vuoden talousarviosta, että edellisen vuoden tilinpäätöksen tasosta.

Sisäiset tulot ovat toteutuneet yli käyttösuunnitelman (102,3 %).

Toimintakulut ovat toteutuneet 0,5 miljoonaa alle käyttösuunnitelman.

Henkilöstökulut ovat toteutuneet alle käyttösuunnitelman. Rekrytointihaasteet vaikuttavat käyttösuunnitelman alittumiseen. Sopimusalojen korotukset ja kertaerät tulevat nostamaan henkilöstökuluja loppuvuoden osalta.

Asiakaspalvelujen ostot ovat toteutuneet käyttösuunnitelmaa vähäisempänä. Edelliseen vuoteen verrattuna asiakaspalvelujen ostot ovat vähentyneet 0,9 miljoonaa euroa. Alueellisten palvelujen omaa toimintaa vahvistettiin vuoden 2025 loppupuolella, jota aikaisemmin ostopalveluja käytettiin runsaammin.

Muiden palvelujen ostot ovat toteutuneet alle käyttösuunnitelman. Veteraanikuntoutuksen kustannukset ovat edellisvuotta pienemmät asiakasmäärän vähentymisen vuoksi. Kaikki palveluun oikeutetut asiakkaat ovat kuitenkin saaneet tarvitsemansa kuntoutuksen.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat- tiliryhmä on toteutunut yli käyttösuunnitelman 0,9 miljoonaa euroa. Apuvälineostot ylittävät käyttösuunnitelman, mutta ovat kuitenkin toteutuneet edellisvuotta matalampana apuvälinetarpeen lisääntyneestä kasvusta huolimatta. Kilpailutukset ja apuvälineiden tehostettu kierrätys ovat osaltaan hillinneet toimintakulujen kasvua. Tästä huolimatta apuvälinehankintoihin varattu talousarvion määräraha on osoittautumassa tarpeeseen nähden riittämättömäksi.

Avustusten tiliryhmä on toteutunut lähes talousarvion mukaisesti.

Muut toimintakulut ovat toteutuneet alle talousarvion. Alitusta on erityisesti asiakasmaksujen luottotappiot- tilillä, jonne kirjataan joulukuussa tiedot luottotappiosta tilinpäätöstä varten.

Talousarvioon vuodelle 2026 sisäisiin menoihin on varattu yhteensä 16,6 miljoonaa euroa. Suurimmat menoerät ovat vuokramenot (6,4 miljoonaa euroa), ICT-palvelut (3,9 miljoonaa euroa) ja puhtaanapitopalvelut (1,1 miljoonaa euroa). Sisäisten menojen ennakoidaan toteutuvan pääosin suunnitellun mukaisesti.

Tuottavuus- ja taloudellisuustavoitteiden arvioidaan toteutuvan lähes suunnitellun mukaisesti kuluvan vuoden aikana.

Toimialueen talousarviossa arvioidaan olevan ylitysriskiä koko vuoden osalta toimintatuottojen alentuneen toteuman sekä apuvälineostojen ylittymisen vuoksi.

Taulukko 55: Kuntoutuspalvelut. Talouden toteuma. Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomarahaa sisältyy kesäkuun toteumaan.

Kuntoutuspalvelut (1000 €)	KS 1-6/2026	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-6/2026	TOT-% KS 1-6/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	8 064	7 857	-206	97,4 %	15 731	16 127	14 251
Myyntituotot	2 215	1 761	-454	79,5 %	4 049	4 430	4 417
Maksutuotot	616	730	114	118,5 %	1 217	1 232	1 232
Tuet ja avustukset	0	4	4	0,0 %	0	0	13
Muut toimintatuotot	2	12	10	604,9 %	4	4	32
Sisäiset tulot	5 231	5 350	119	102,3 %	10 461	10 461	8 557
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	7	7	0,0 %	0	0	4
TOIMINTAKULUT	-35 680	-35 209	-471	98,7 %	-69 711	-70 214	-67 315
Henkilöstökulut	-18 340	-17 333	-1 007	94,5 %	-35 692	-35 533	-30 627
Palvelujen ostot yhteensä	-4 080	-3 736	-344	91,6 %	-8 406	-8 160	-9 134
Asiakaspalvelujen ostot	-2 673	-2 576	-97	96,4 %	-5 518	-5 346	-6 706
Muiden palvelujen ostot	-1 407	-1 160	-247	82,5 %	-2 887	-2 814	-2 428
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 252	-5 169	917	121,6 %	-8 504	-8 504	-11 150
Avustukset	-111	-90	-21	81,4 %	-221	-221	-221
Muut toimintakulut	-159	-92	-67	58,1 %	-317	-317	-239
Sisäiset menot	-8 739	-8 788	49	100,6 %	-16 571	-17 478	-15 944
TOIMINTAKATE sitova	-27 617	-27 345	-272	99,0 %	-53 980	-54 087	-53 060
TOIMINTAKATE ulkoinen	-24 109	-23 907	-202	99,2 %	-47 871	-47 071	-45 673

7.1.7 Sairaanhoidolliset palvelut

Keskeiset nostot

- Palvelut toimivat pääosin normaalisti ja asiakastyytyväisyys oli erinomaisella tasolla. Toimintaa kuormittivat muun muassa laiterikot, poissaolot, leikkausjonojen purku ja Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönoton ongelmat.
- Uuden sairaalan C- ja H-taloihin liittyvät suunnittelutyöt etenivät.
- Diagnostiikan palvelualueella ostopalvelujen kustannukset laskivat noin 21 prosenttia kotiutusten myötä.
- Perinnöllisyyslääketieteen erikoisalalla hoitoon pääsy toteutui lakisääteisessä määräajassa. Kokonaiskysyntä kasvoi noin 15 prosenttia.
- Edellisen järjestämissuunnitelman mukainen välinehuoltojen keskittäminen saatiin päätökseen toukokuussa. Näin ollen välinehuollon yksiköjä on Pohdeella yhteensä neljä.

- Lääkkeiden annosjakelun pilotti (UNTO) toteutettiin onnistuneesti tammi-huhtikuun aikana ja tuotantokäyttö päästiin aloittamaan. Tuotantokäyttöä laajennetaan vaiheittain.
- Ulkoinen toimintakate alittaa käyttösuunnitelman kesäkuun tilanteessa 1,6 miljoonalla eurolla.
- Henkilöstön määrä ja palkallisen työpanoksen toteuma on käyttösuunnitelman mukainen.

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Tammi-kesäkuussa 2026 sairaanhoidollisissa palveluissa asiakastytyväisyys oli erinomaisella tasolla. Toiminnassa haasteita aiheuttivat muun muassa laiterikot, poissaolot ja leikkausjonon purkamisesta johtuva lisätyön tarve. Etenkin äkillisiin poissaoloihin oli ajoittain haasteita saada sijaisia. Sekä erikoissairaanhoidossa että perusterveydenhuollossa Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönottoon liittyvät ongelmat kuormittivat toimintaa, esimerkiksi ohjelman vaillinaiset toiminnallisuudet, käyttöönoton sekavuus ja ajanvaraustoimintojen käyttöönoton viivästyminen. Tarkemmat sairaanhoidollisten palvelujen toimintatiedot ovat esitetty liitteessä 2.

Toimialueella käytiin tammi-kesäkuun 2026 aikana yhteistoimintaneuvotteluja liittyen apteekin palveluverkoston tiivistämiseen, välinehuollon keskittämisen viimeiseen vaiheeseen, tekstinkäsittelyyn ja sonograferien työnteokoalueeseen. Lisäksi kesäkuussa ilmoitettiin koko Pohteen henkilöstöä koskevista yhteistoimintaneuvotteluista.

Uuden sairaalan osalta C-talon toimintojen suunnittelu jatkui. H-taloon tulevan uuden logistiikkakeskuksen suunnittelu on myös käynnissä hiukkaskiihdytinlaboratorion, välinehuoltokeskuksen, apteekin varaston, perinnöllisyyslääketieteen arkiston, patologian obduktiotilojen ja vainajasäilytyksen osalta.

Diagnostiikan palvelualue

Lääketieteellisen kuvantamisen palveluissa röntgen- ja magneettikuvauslaitteiden käyttöasteet laskivat edellisvuoden vastaavasta ajankohdasta. Tietokonetomografialaitteiden käyttöaste nousi. Sonograferien tekemien ultraäänitutkimusten osuus nousi 9 prosenttiyksikköä. Tämä oli yksi edellisen järjestämissuunnitelman tavoitteista. Kuvantamisessa toiminnan ja kustannustehokkuuden vahvistamiseksi tehtiin toimenpiteitä, esimerkiksi päivittäisjohtamisen prosesseja selkeytettiin ja PET-TT-kuvauksia tiivistettiin neljälle arkipäivälle, josta saadaan kustannussäästöjä. Toimintaa edelleen kehitetään yhteistyössä muiden toimialueiden kanssa. Vuoden alusta Pohteen työterveys sopimuksen muutoksen myötä omaksi toiminnaksi otettu diagnostiikka näkyy tutkimusmäärissä.

Kliinisessä neurofysiologiassa käynnistyi viime vuoden puolella kilpailutettu yöpolygrafiatutkimusten ostopalvelu. Omassa palveluntuotannossa jononpurkua haastaa

rajallinen laitekapasiteetti. Hermoratitutkimusten (ENMG) jonoa pyritään myös lyhentämään ostopalvelulla. Ostopalvelut ovat toimineet pääosin suunnitelman mukaisesti, mutta joitain käynnistymishaasteita on esiintynyt.

Patologiassa viimeiset ostopalvelut kotiutettiin helmikuun alusta lähtien. Ostopalvelujen kotiuttaminen on näkynyt näytemäärien kasvuna. Tavoitetta pitempää vastausviivettä on pyritty korjaamaan uusien vakanssien perustamisella. Kiireelliset näytteet ja tutkimukset hoidettiin tavoitteen mukaisesti. Kaiken kaikkiaan diagnostiikan palvelualueella ostopalvelukustannukset laskivat noin 21 prosenttia viime vuoden vastaavasta ajanjaksosta.

Vainajien säilytyksessä tammikuussa käyttöön otetuissa laajennustiloissa säilytyskapasiteetti on ollut toistaiseksi riittävää ja konttisäilytyksestä päästiin luopumaan. Lisääntyvään vainajien säilytyksen tarpeeseen pyritään vastaamaan H-taloon tulevilla uusilla tiloilla.

Perinnöllisyyslääketieteessä hoitoon pääsyn määrääjat toteutuivat lakisääteisessä ajassa, vaikkakin henkilöstön poissaolot haastoivat toimintaa. Asiakas- ja kontaktimäärät olivat kutakuinkin ennallaan viime vuoteen verrattuna. Kokonaiskysynnässä oli noin 15 prosentin kasvu. Hyvinvointialueen ulkopuolinen kysyntä kasvoi 3 prosenttia.

Lääke- ja potilashoidon palvelualue

Alkuvuoden aikana toteutettiin yhteistyössä OYS Sairaalapalvelujen kanssa osastofarmaseuttipalvelun uudelleenjärjestely ja vähennettiin kolmen farmaseutin työpanos. Muutos liittyi lääkkeiden annosjakelun automaation (UNTO) käyttöönottoon. UNTO-pilotti aloitettiin tammikuussa ja se päätettiin onnistuneesti huhtikuussa. Pilotin aikana toimitettiin yli 6 600 potilaskohtaista lääkeannosta. Pilotin aikana ei toteutunut virheellisiä jakoja tai jakelun keskeytyksiä, joten tuotantokäytön laajennus aloitettiin OYSissa. Tuotantokäyttöä ja jakelun piirissä olevien lääkenimikkeiden määrää laajennetaan vaiheittain.

IV-antibioottirobotilla käyttökuntoon saatettujen IV-mikrobilääkeannosten määrä oli noin 18 prosenttia korkeampi kuin viime vuoden vastaavana ajanjaksona. Kasvun mahdollisti muun muassa syyskuussa 2025 tuotantokäyttöön otettu toinen IV-antibioottiroboti. Kotisairaalaan toimitettavien antibioottipumppujen valmistusta omana tuotantona laajennettiin edelleen. Toimituksia on nyt myös Pohteen eteläiselle alueelle.

Palvelualueella käytiin kevään aikana yhteistoimintaneuvottelut liittyen apteekin palveluverkoston tiivistämiseen ja tekstinkäsittelyn työn vähenemiseen. Apteekin palveluverkoston muutokset liittyivät Raahan ja rannikon alueen lääketoimitusten keskittämiseen OYS apteekkiin.

Moniosaajapalvelut SAMPA-palvelualue

Moniosaajapalveluissa välinehuoltojen keskittäminen saatiin päätökseen toukokuussa edellisen järjestämissuunnitelman mukaisesti. Lähtötilanteessa vuonna 2023 välinehuollon yksikköjä oli yhteensä 16. Toukokuusta 2026 lähtien yksikköjä on neljä (OYS, Kuusamo, Raahe ja Oulainen).

Sairaala- ja välinehuollossa leikkausjonojen purku aiheutti runsaasti lisätöitä. Infektio- ja torjunta edellytti sairaalahuollossa pysyvästi lisäresurssoinnin tarvetta yhteispäivystyksessä. OYSin välinehuollon tuotanto kasvoi noin 20 prosenttia edellisvuoteen verrattuna, mitä osin selittää jononpurku. Lämpimöajassa oli haasteita lähes koko ensimmäisen vuosipuoliskon. Poissaolojen vuoksi myös muissa välinehuolloissa oli ajoittain haasteita. Erityisesti Pohteen eteläisellä alueella sijaisten saatavuus on heikkoa.

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 56: Sairaanhoidolliset palvelut, strategisten tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
1. Asiakastyytyväisyys pysyy hyvänä (Ihmistä varten)		Etenee suunnitellusti
Sanallinen arvio toteumasta		
NPS ja vastaajamäärä on noussut viime vuoden vastaavasta ajanjaksosta.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Kuvantamisen ja kliinisen neurofysiologian asiakaskokemusmittari (NPS) keskiarvo NPS 74 (1-6/2025)	75 tai enemmän	76

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
2. Henkilöstön osaamisen varmistaminen (Hyvinvoivat osaajat)		Etenee suunnitellusti
Sanallinen arvio toteumasta		
Koulutuspäivät palkallista työpanosta kohden nousi alkuvuoteen verrattuna. Aluehallituksen päätöksessä (9.6.2026) talouden sopeuttamistoimista loppuvuodelle 2026 kielletään sellaiset ulkopuoliset koulutukset, jotka aiheuttavat kuluja työnantajalle. Tällä voi olla vaikutusta tavoitteen saavuttamiseen.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Koulutuspäivät palkallista työpanosta kohden 1,13 (1-6/2025)	Nousee 10 %	1,34

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
3. Annosjakelurobotiikan käyttöönotto OYSin sairaalaosastoilla (Vaikuttavasti uutta)		Etenee suunnitellusti
Sanallinen arvio toteumasta		
Lääkkeiden annosjakelurobotiikan pilotti toteutettiin onnistuneesti tammi-huhtikuussa ja otettiin pilotin jälkeen tuotantokäyttöön. Toimintaa laajennetaan vaiheittain.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Vuodeosastopaikkojen määrä annosjakelun piirissä 0	300	150

Talouden tasapainottamisen tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 57: Sairaanhoidolliset palvelut, talouden tasapainottamisen tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Uudet toimenpiteet				
Profiilimuutokset sairaaloissa	-75 000	0	Ei ole edennyt	Ajatus oli, että leikkaustoiminta Oulaskankaalla lakkaa. Summa kattaa puolen vuoden säästön, mutta sitä ei ole nyt tulossa. Valtuusto päätti jatkaa leikkaustoimintaa tämän vuoden loppuun.
Työterveyshuollon kuvantamisen rajoittaminen	-70 000	-70 000	Etenee suunnitellusti	Toimenpiteet juuri käynnistyneet. Ei vielä mitattavia tuloksia.
Genetiikan ja molekyylipatologian kysynnän rajoittaminen	-20 000	-20 000	Etenee suunnitellusti	Tavoitteet näyttävät etenevän kuten pitääkin.
Solunsalpaaja-annosten valmistamisen keskittäminen	-100 000	0	Ei ole edennyt	Solunsalpaaja-annosten valmistamisen keskittäminen liittyy Raahen lääkokeskuksen lakkauttamiseen. Lakkauttaminen on ajankohtaista vasta syksyllä eli tähän mennessä taloudelliset vaikutukset eivät ole toteutuneet.
Kuvantamisyksiköiden muutoksiin varautuminen	-100 000	-100 000	Etenee suunnitellusti	Laite hankittu, ei ole vielä otettu käyttöön, vaikutus tulee myöhemmin kun vanhat laitteet poistuvat.
Yhteensä	-365 000	-190 000		
Talousarvion sopeutukset				
Toimenpiteet	-1 600 000	-1 600 000	Etenee suunnitellusti	Toimenpiteet etenevät suunnitellusti.
Kaikki toimenpiteet yhteensä	-1 965 000	-1 790 000		

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

Henkilömäärä ja määräaikaisen henkilöstön osuus ovat vähentyneet. Palkallisen työpanoksen toteuma on käyttösuunnitelman mukainen. Toteutunut työpanos on kasvanut palkallista työpanosta enemmän, mitä selittää palkattomien ja palkallisten poissaolojen vähäisempi määrä. Sairaalahuollossa on suunnitelmallisesti pyritty nostamaan omaa palveluntuotantoa.

Sairauspoissaoloprosentti on vähentynyt edelleen. Samalla henkilöiden osuus, joilla ei ole lainkaan sairauspoissaoloja, on kasvanut. Sairauspoissaolojen määrissä ja kestoissa on kuitenkin toimialueen eri palvelualueiden ja vastuuyksiköiden välillä eroavaisuuksia. Sairauspoissaolojen väheneminen näkyy myös sairausajan palkkakustannusten vähenemisessä.

Henkilöstön lähtövaihtuvuus on samalla tasolla kuin viime vuonna vastaavana aikana, mutta irtisanoutuneita on vähemmän. Suurin yksittäinen lähtösy on ollut eläkkeelle jääminen.

Taulukko 58: Sairaanhoidolliset palvelut, henkilöstöön liittyviä tunnuslukuja (Lähde: People Analytics Tableau 10.7.2026).

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1-6/2026	Toteuma 1-6/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1-6/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.6.	1 104	1 181	1 201	-1,7 %		
Määräaikaisten osuus-% 30.6.	16,7 %	21,0 %	23,2 %	vähentynyt		
Palkallinen työpanos	1 010,9	1015,6	1013,7	1,8 (0,2 %)	1 033,4	98,3 %
Toteutunut työpanos	817,3	841,5	833,4	8,1 (1,0 %)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	5,5 %	5,0 %	5,9 %	-0,9 %-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	31,3 %	44,1 %	42,5 %	kasvanut	-	-
Sairausajan palkka	1 683 784	862 635	931 256	-7,4 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	4,9 %	2,8 %	2,8 %	-	vähenee	-

Talouden toteuma

Toimintakate (ulkoinen) alittaa käyttösuunnitelman kesäkuun lopun tilanteessa noin 1,6 miljoonaa euroa (tot. 99,2 %). Toimintatuotot toteutuivat arvioitua tasoa korkeampina, ylitys oli yhteensä 1,7 miljoonaa euroa (tot. 103,1 %). Ulkoiset toimintatuotot toteutuivat arvioidun mukaisesti, ylitys koostui pääosin sisäisistä tuloista. Toimintakulut toteutuivat arvioitua tasoa alhaisempina, toteuma yhteensä noin 54,0 miljoonaa euroa (tot. 97,3 %). Suurimmat ulkoisten toimintakulujen alitukset olivat henkilöstökuluissa (-0,9 milj. euroa) ja palvelujen ostoissa (-0,7 milj. euroa).

Toimialueella on noudatettu vuoden alusta alkaen tietoisesti suunniteltua sopeutettua virtuaaliraamia. Toimintatapa on edesauttanut kustannuskehityksen hallintaa. Toiminnan rakenteellinen muutos on edennyt suunnitellun mukaisesti, omaa toimintaa on tietoisesti lisätty ja ostopalveluja on vastaavasti vähennetty.

Sitova toimintakate toteutui tammi-kesäkuun aikana arvioitua paremmin. Suotuisaa toteumaa selittää sisäisten tulojen ylittyminen ja ulkoisten toimintakulujen alittuminen. Ensimmäisen vuosipuoliskon toteuman perusteella toimialueella on edellytykset muutetun talousarvion mukaiseen tulokseen.

Taulukko 59: Sairaanhoidolliset palvelut, talouden toteuma. Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomarahaa sisältyy kesäkuun toteumaan.

Sairaanhoidolliset palvelut (1000 €)	KS 1-6/2026	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-6/2026	TOT-% KS 1-6/2026	TA 2026 al- kuperäi- nen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	55 968	57 703	1 735	103,1 %	113 282	111 936	108 154
Myyntituotot	2 296	2 230	-66	97,1 %	4 409	4 591	4 365
Maksutuotot	7	11	3	146,6 %	15	15	13
Tuet ja avustukset	0	-25	-25	0,0 %	0	0	14
Muut toimintatuotot	159	257	98	161,6 %	246	318	592
Sisäiset tulot	53 506	55 231	1 725	103,2 %	108 613	107 013	103 170
VALMISTUS OMAAN KÄYT- TÖÖN	0	16	16	0,0 %	0	0	61
TOIMINTAKULUT	-55 495	-53 989	-1 506	97,3 %	-110 596	-109 187	-104 594
Henkilöstökulut	-32 628	-31 772	-856	97,4 %	-63 988	-63 453	-59 899
Palvelujen ostot yhteensä	-4 038	-3 299	-740	81,7 %	-8 712	-8 077	-8 240
Asiakaspalvelujen ostot	0	-28	28	0,0 %	0	0	-37
Muiden palvelujen ostot	-4 038	-3 271	-767	81,0 %	-8 712	-8 077	-8 203
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 197	-5 414	217	104,2 %	-10 481	-10 394	-10 516
Avustukset	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muut toimintakulut	-1 160	-1 013	-147	87,4 %	-2 369	-2 319	-1 969
Sisäiset menot	-12 472	-12 492	19	100,2 %	-25 046	-24 945	-23 970
TOIMINTAKATE sitova	473	3 731	-3 258	789,2 %	2 686	2 749	3 621
TOIMINTAKATE ulkoinen	-40 561	-39 009	-1 553	96,2 %	-80 881	-79 319	-75 579

7.2 Pelastustoimi

Keskeiset nostot

- Onnettomuuksien ehkäisyn palveluista valvonta on hieman jäljessä ja turvallisuusviestintä edellä aikataulustaan.
- Pelastustoiminta on toteutunut koko aluetta tarkasteltaessa hyvin. Paikallisena haasteena Vaala, jossa sopimushenkilöstön määrä ei riitä pelastustoiminnan palveluiden tuottamiseen. Paloaseman toimintaa ja Vaalan alueen hälytysvalmiutta on tuettu muilta paloasemilta.
- Pelastustoiminnan palvelualueen uudelleenorganisointi ja siihen liittyvä yhteistoimintamenettely on saatu päätökseen. Uudistettu organisaatio aloittaa 1.9.2026.
- Pelastustoimen perustyön tietojärjestelmät uudistuvat syksyn 2026 aikana. Uudistusta on valmisteltu jakson 1-6/2026 aikana.
- Talouden toteuma alittaa käyttösuunnitelman noin 1,9 miljoonaa euroa (sitova toimintakate 91,5 %). Taloudellinen tilanne on edelleen hyvä.

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Onnettomuuksien ehkäisyn palveluista valvonta on hieman jäljessä aikataulustaan. Määrävälein tehtävän valvonnan 100 prosentin vuositavoitteesta on saavutettu jaksolla 1-6/2026 noin 40,9 prosenttia.

Turvallisuusviestinnän vuosittaisesta kokonaistavoitteesta (7 % alueen väestömäärästä) on saavutettu 5,9 prosenttia, joten vuoden 2026 kokonaistavoite täyttynee jo kolmannella kvartaalilla. Onnettomuuksien ehkäisyyn kuuluva neuvonta ja ohjaus, päivystävä palotarkastaja -palvelu sekä palontutkinta toimivat keskeisiltä osiltaan suunnitellusti.

Pelastustoiminnassa pitkään jatkunut hälytystehtävien määrän lasku on kääntynyt maltilliseen nousuun. Jakson 1-6/2026 tehtävämäärä oli noin 3 119 tehtävää ja kasvoi noin 5,2 prosenttia vuoden takaisesta. Tehtävämäärän kasvoi useassa eri onnettomuustyyppissä, eniten sekalaisissa tarkastustehtävissä ja vahingontorjuntatehtävissä. Tulipalojen määrä kasvoi noin 13,6 prosenttia vuoden takaisesta. Hälytystehtävien vaatima työmäärä onnettomuuskohteissa oli jaksolla 1-6/2026 noin 20 000 henkilötyötuntia (htt), joka on noin 22 prosenttia suurempi kuin jaksolla 1-6/2025. Työmäärän kasvuun vaikuttivat erityisesti maastopalot, joiden sammutustöissä käytetty työmäärä oli lähes 2,5-kertainen vuoden 2025 vastaavaan jaksoon verrattuna.

Kiireellisen pelastustoiminnan toimintavalmiusajat toteutuivat jaksolla 1-6/2026 koko aluetta tarkasteltaessa hyvin. Uudistuneen toimintavalmiuden suunnitteluohjeen (SM:n julkaisuja 2025:14) tarkoittamia ensimmäisen vasteen ongelmaluokkia oli vain 6 ruutua yhteensä yli 570 riskiluokan 1-6 ruudusta. Ongelmaluokista kolme sijaitsi

Oulussa, kaksi Siikajoen Ruukissa ja yksi Kärsämäellä. Puutteita on tarkoitus poistaa osin paloasemahankkeella (Oulun Kaakkurin paloasemahanke), osin paloaseman lähtövarmuutta, -vahvuutta ja -nopeutta edistävillä toimenpiteillä. Pelastusryhmän ja -joukkueen toimintavalmiusajat toteutuivat jaksolla 1-6/2026 pääosin vaaditusti (toteuma riskiluokittain vähintään 80 %). Pelastusjoukkueen toteuma riskiluokan 3 alueille jäi 72,7 prosenttiin.

Vaalan paloaseman sopimushenkilöstön määrä on edelleen niin pieni, että se ei yksin riitä pelastustoiminnan palveluiden tuottamiseen. Paloasemaa on miehitetty osittain Oulun seudun päivystävien paloasemien toimesta (kahden henkilön valmius päivittäin, kun vuorovahvuus sen sallii) samalla, kun hälytystoimintaa on varmennettu hälytysvastesuunnittelun keinoin. Myös Kärsämäen paloasemalla on ollut haasteita pelastustoiminnassa tarvittavan lähtövarmuuden ja -vahvuuden toteutumisessa.

Pelastustoiminnan palvelualueen päällystötehtävien ja vastuualueiden uudelleen organisointia koskevat yhteistoimintamenettelyt saatiin päätökseen huhtikuussa 2026. Uudistus koski yhteensä 13 henkilöä pelastustoiminnan ja yhteisten palveluiden palvelualueilta. Uudistus vähensi palvelualueen vastuualueiden määrän kuudesta kolmeen. Pelastustoiminnan operatiivisten tehtävien kuusi vastuualuetta yhdistettiin yhdeksi pelastustoiminnan operatiivisten palvelujen vastuualueeksi. Tilanne- ja johtokeskuksen vastuualueen nimi muutettiin muotoon pelastustoiminnan johtamispalvelu. Lisäksi uutena vastuualueena perustettiin pelastustoiminnan suunnittelupalvelujen vastuualue. Uudistetun organisaation ja tehtävien mukainen toiminta alkaa 1.9.2026 alkaen.

Jakson 1-6/2026 aikana ei toteutunut sisäisiä riskitekijöitä, joilla olisi ollut merkittäviä seurausvaikutuksia. Jaksoon ei sisällynyt pelastustoimen palveluita koskevia kanteita.

Jaksoa 1-6/2026 on työllistänyt pelastustoimen valtakunnalliseen tietojärjestelmä-uudistukseen liittyvä työ. Lähes kaikki pelastustoimen perustöiden keskeiset tietojärjestelmät uudistuvat syksyn 2026 aikana. Onnettomuustietojärjestelmä ja palotarkastustoiminnan tietojärjestelmä vaihtuvat uusiin tietojärjestelmiin. Uusina järjestelminä on tulossa tiedolla johtamisen tietojärjestelmä, paikkatietojärjestelmä sekä mahdollisesti myös sähköisen asiainnoin tietojärjestelmä. Tietojärjestelmä-uudistusta on viety eteenpäin SM:n johdolla. Tietojärjestelmä-uudistukset voivat aiheuttaa häiriöitä pelastustoimen perustöihin, kuten myös toiminnallisten tulosten raportointiin syksyn 2026 aikana. Uudistukset ovat sinänsä poikkeuksellisia, koska niillä on vain vähäisiä suoria kustannusvaikutuksia pelastuslaitoksille.

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 60: Pelastustoimi, strategisten tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
1. Henkilöstövoimavarojen ja henkilöstöjohtamisen osaamisen kehittäminen (Hyvinvoivat osaajat)	Etenee suunnitellusti

Sanallinen arvio toteumasta

Vuoden 2025 Mitä kuuluu -kyselyn tulosten analysointi ja toimenpiteet keväällä 2026. Tulokset usealla mittarilla positiivisia. Ei kyselyä vuonna 2026.

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Työhyvinvointikyselyn tulosten parantuminen Työhyvinvointikysely 2024 taso	Taso paranee	Ei kyselyä jaksolla 1-6/2026
Koulutettavapäivien määrän mittausmenetelmän laatiminen (K/E) Ei	Kyllä	Määrät saadaan, mutta menetelmänä vielä työ- läs.
Koulutussuunnitelma laadittu (K/E) Kyllä	Kyllä	Valmis
Henkilöstösuunnitelma laadittu (K/E) Ei	Kyllä	Viimeistelyvaihe (90 %)

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
2. Palvelutuotannon jatkuvuudenhallinta (Vaikuttavasti uutta)	Eteneminen on vii- västynyt tai sisältää muuta haasteita

Sanallinen arvio toteumasta

Työ etenee. Työn alla jatkuvuussuunnittelun edellyttämiä pohjatöitä, kuten prosessikuvauksia.

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Palvelutuotannon jatkuvuuden hallinnan toimen- pidesuunnitelman toteumaprosentti 0 %	50 %	Työ etenee, mutta to- teuma vielä pieni (20 %)

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
3. Asiakastyytyväisyys paranee mitatusti (Ihmistä varten)		Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita
Sanallinen arvio toteumasta		
Palautteiden määrä ei riitä johtopäätösten tekemiseen.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Asiakastyytyväisyyskyselyn tulos Asiakastyytyväisyyden 2023-2025 keskiarvo	Taso paranee	Palautteiden määrä ei riitä johtopäätösten tekemiseen. Toteumaa sotkee muut kuin pelastustoimen palautteet.

Talouden tasapainottamisen tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 61: Pelastustoimi, talouden tasapainottamisen tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Talousarvion sopeutukset				
Toimenpiteet	-500 000	-500 000	Toteutunut	Avoimien virkojen täyttöä suunniteltiin loppuvuodelle organisaatiouudistuksen vuoksi, mutta koko Pohteen yhteistointaneuvottelut viivästyttävät virkojen täyttöä edelleen. Asiantuntijapalveluiden ostoihin suunnitellut säästöt ovat toteutuneet ennakkoidusti.
Yhteensä	-500 000	-500 000		

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

Pelastustoimen vakituisessa palvelussuhteessa olevan päätoimisen henkilöstön määrä sekä määräaikaisen henkilöstön määrä kasvoivat jonkin verran edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan nähden. Kasvu perustui talousarvion mukaiseen suunnitelmalliseen resurssimuutokseen ja kohdistui pääasiassa pelastustoiminnan palvelualueen henkilöstöresurssien vahvistamiseen. Kyseinen henkilöstömäärän kasvu selittää eniten myös jakson 1-6/2026 palkallisen työpanoksen kasvua.

Toimialueen sairauspoissaoloprosentti on hieman alhaisempi kuin edellisvuoden vastaavana ajankohtana. Sairauspoissaolot painottuvat eniten pelastustoiminnan palvelualueen henkilöstölle, sillä suurin osa toimialueen henkilöstöstä sijoittuu pelastustointintaan. Onnettomuuksien ehkäisyn palvelualueen osalta sairauspoissaoloprosentti laski ja yhteisten palveluiden palvelualueen puolestaan kasvoi edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan nähden. Muutoksia selittävät pääasiassa yksittäiset pitemmät sairauspoissaolot. Toimialueen sairauspoissaoloprosentti tammi-kesäkuun 2026 tarkastelussa oli kuitenkin hieman Pohteen vuoden 2026 tavoitetasoa (4,9 %) alhaisempi. Sairauspoissaolopäivien määrä oli samalla tasolla kuin edellisvuoden vastaavana ajankohtana, mutta tammi-kesäkuun 2026 sairauspoissaoloista maksettiin täyttä palkkaa lähes 400 päivältä enemmän kuin edellisvuoden vastaavana ajankohtana. Lisäksi kesäkuun 2025 jälkeen tullut palkankorotuksia, jotka vaikuttivat osaltaan jonkin verran maksettujen sairausajan palkkojen summaan.

Taulukko 62: Pelastustoimi, henkilöstöön liittyviä tunnuslukuja (Lähde: People Analytics ja Tableau 10.7.2026).

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1–6/2026	Toteuma 1–6/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1–6/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.6.	334	372	353	5,4 %		-
Määräaikaisten osuus-% 31.3.	4,2 %	12,6 %	9,3 %	kasvanut	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	325,9	336,1	322,9	13,2 (4,1 %)	369,4	91,0 %
Toteutunut työpanos	267,7	279,4	264,5	14,8 (5,6 %)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	4,4 %	4,8 %	5,0 %	-0,2 %-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	33,1 %	44,3 %	50,3 %	vähentynyt	-	-
Sairausajan palkka	474 373	303 318	275 334	10,2 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	5,4 %	0,3 %	3,1 %	2,8 %-yks.	vähenee	-

Talouden toteuma

Kesäkuun tilanteessa pelastustoimen ulkoinen toimintakate alittaa käyttösuunnitelman noin 2,1 miljoonaa euroa (toteuma 88,4 %). Toimintakate on kasvanut edellisen vuoden kesäkuuhun verrattuna 8,2 prosenttia. Toimialueen sitova toimintakate alittaa käyttösuunnitelman noin 1,9 miljoonaa euroa (toteuma 91,5 %). Sisäiset toimintatuotot ovat hieman jäljessä käyttösuunnitelmasta, kun taas sisäiset kulut ylittävät kesäkuun käyttösuunnitelman 0,1 miljoonalla eurolla. Ylitys koostuu pääosin

vuokramenojen ylityksestä. Sisäisten menojen ennakoitaan kuitenkin toteutuvan talousarvion mukaisena. Sisäiset tulot ja menot ovat toimialueita sitovana ensimmäistä vuotta.

Ulkoisten toimintatuottojen kertymä ylittää käyttösuunnitelman 0,1 miljoonaa euroa ja on kasvanut edellisvuodesta 23,7 prosenttia. Ylitystä selittää pelastustoimen maksutuottojen ennakoitua parempi kertymä erityisesti onnettomuuksien ehkäisyn ja varautumisen palvelualueella. Myyntituottojen kasvua puolestaan selittää yhteistyöalueen sopimukseen perustuvan laskutuksen laskutusrytmin muutoksesta.

Toimintakuluissa henkilöstökulujen toteuma alittaa käyttösuunnitelman 1,1 miljoonaa euroa (toteuma 92,3 %) ja kasvua edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan on 10,9 prosenttia. Alitusta selittää tyhjänä olevat virat, joiden täyttö on viivästynyt pelastustoiminnan palvelualueen uudelleenorganisointia koskevien yhteistoimintamenettelyjen sekä meneillään olevien koko Pohdetta koskevien yhteistoimintamenettelyjen vuoksi. Toisaalta henkilöstökulujen kasvua edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna selittävät hälytystehtävien määrän nousu ja niihin liittyvän työmäärän kasvu, väkiennustamisrahan käytön päätyminen ja palkkoihin tulleet sopimuskorotukset.

Palvelujen ostot ja aineet, tarvikkeet ja tavarat alittavat käyttösuunnitelman ja ovat samalla tasolla edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Palvelujen osissa alitusta on erityisesti asiantuntija- ja ict-palveluissa sekä kaluston kunnossapidossa. Näiden erien osalta toteuman odotetaan tasoittuvan loppuvuotta kohti. Aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa alitusta on erityisesti kalustossa, jonka hankinnat painottuvat loppuvuoteen. Avustusten ja muiden toimintakulujen tiliryhmissä käyttösuunnitelma ylittyy maltillisesti, ja eriin sisältyy ylitysriskiä koko vuoden talousarvion osalta. Tällä hetkellä ennakoitaan kuitenkin, että henkilöstökulujen tiliryhmään muodostuva alitus riittää kattamaan ylitykset.

Toimialueen ennustetaan alittavan talousarvion tämänhetkisten tietojen valossa, mikäli loppuvuoden aikana välttään ennakoimattomilta kustannuksilta, joita aiheutuu häiriötilanteen, suuronnettomuuden tai muun pitkäkestoisen ja laajan tilanteen hoitamisesta.

Taulukko 63: Pelastustoimi, talouden toteuma. Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomarahaa sisältyy kesäkuun toteumaan.

Pelastustoimi (1000 €)	KS 1-6/2026	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-6/2026	TOT-% KS 1-6/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	666	735	69	110,4 %	1 333	1 333	1 565
Myyntituotot	131	147	15	111,7 %	263	263	357
Maksutuotot	120	192	72	159,7 %	240	240	340
Tuet ja avustukset	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muut toimintatuotot	75	92	17	122,7 %	150	150	418
Sisäiset tulot	340	305	-35	89,7 %	680	680	450
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	29	29	0,0 %	0	0	27

TOIMINTAKULUT	-23 119	-21 318	-1 801	92,2 %	-47 119	-46 446	-40 492
Henkilöstökulut	-14 563	-13 435	-1 128	92,3 %	-29 736	-29 335	-24 912
Palvelujen ostot yhteensä	-1 761	-1 301	-460	73,9 %	-3 620	-3 522	-2 765
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muiden palvelujen ostot	-1 761	-1 301	-460	73,9 %	-3 620	-3 522	-2 765
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 255	-858	-398	68,3 %	-2 511	-2 511	-1 886
Avustukset	-146	-153	7	104,6 %	-292	-292	-282
Muut toimintakulut	-447	-493	46	110,3 %	-894	-894	-1 067
Sisäiset menot	-4 947	-5 079	132	102,7 %	-10 066	-9 893	-9 579
TOIMINTAKATE sitova	-22 452	-20 553	-1 899	91,5 %	-45 786	-45 113	-38 900
TOIMINTAKATE ulkoinen	-17 846	-15 780	-2 066	88,4 %	-36 400	-35 900	-29 771

7.3 Järjestämistoiminto

Keskeiset nostot

- Sote-järjestämissuunnitelmatyössä on edetty suunnitelman mukaan.
- Asiakas- ja potilastietojärjestelmien (Esko, Saga) käyttöönottoa on tuettu, varmistetaan järjestelmistä saatavan strategisesti keskeisen tiedon laatua ja kattavuutta.
- Sosiaali- ja terveystietojärjestelmien järjestämissuunnitelmia on valmisteltu yhdessä toimialueitten kanssa päätöksentekoon. Lisäksi hankintoja on toteutettu järjestämissuunnitelman ja toimialueitten linjausten mukaisesti. Sopimusvalvonta ja oman toiminnan omavalvonnan toteutumisen valvonta on toteutunut valvontalain mukaisesti. Sopimusvalvonnan osuus on ollut kasvava.
- Asiakasmaksuysikössä on uusittu asiakkaitten tulosidonnaisia maksupäätöksiä. Asiakastietojärjestelmä Saga on otettu käyttöön ja maksupäätöksiä siirretään Sagaan vaiheistettusti vuoden 2026 aikana. Tämä on hidastanut päätösten tekoa.
- Hyvinvointikertomus 2023-2025 on hyväksytty aluevaltuustossa, Pohjois-Pohjanmaan kuntien, hyvinvointialueen ja maakuntaliiton strateginen yhteistyösopimus 2026–2030 aluehallituksessa ja Pohteen järjestöyhteistyön suunnitelma 2026–2029 hyvinvoinnin ja osallisuuden edistämisen lautakunnassa.
- Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointisuunnitelman 2026–2030 valmistelu on loppusuoralla ja Osallisuus-, asiakaskokemus-, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma OSATAn 2027–2030 valmistelu on käynnistynyt.
- Tulevaisuuslautakunta hyväksyi Oulun yliopiston ja Pohteen yhteistyösopimuksen allekirjoitettavaksi. Sopimuksen tavoitteena on vahvistaa pitkäjänteistä yhteistyötä tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnassa.

- Tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatiostrategia käsiteltiin tulevaisuuslautakunnassa ja valmistelu on loppusuoralla.
- Talouden toteuma on tasapainossa ja alittaa talousarvion.

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Strategiatyö ja resurssiohjaus -palvelualue

Palvelualueen työ on kohdentunut vuoden 2026 aikana uuden sote-järjestämissuunnitelman valmisteluun. Asiantuntijat ovat toimineet toimialuejohdon tukena järjestämissuunnitelman ja vuoden 2027 talousarvion laatimisessa sekä Pohteen vuoden 2026 tavoitteiden strategisessa seurannassa muun muassa kuukausi- ja osavuositarkastuksen raportointiin liittyen. Alkuvuodesta laadittiin myös Pohteen vuoden 2025 toimintakertomus.

Pohteen tietotuotannon kehitystyö on edennyt. Kevään aikana on edistetty tietotuotannon hallintamallin valmistelua. Merkittävä osa palvelualueen työstä on kohdentunut kansallisen viranomaisraportoinnin toteuttamiseen ja kehittämiseen. Työtä on kohdennettu erityisesti hoitoon ja palveluun pääsytyön sekä diagnoosi- ja käyntisyytietojen laadun, saatavuuden ja yhdenmukaisuuden parantamiseen. Tietohuollon asiantuntijat ovat osallistuneet tiiviisti asiakas- ja potilastietojärjestelmien kehittämiseen varmistaakseen tiedon laatua, kattavuutta ja yhdenmukaisuutta.

Painopisteenä PohdeDW:n kehitystyössä ovat olleet Esko- ja Saga-järjestelmien tietosisältöjen integraatio ja mallinnus. Eri tarpeisiin on laadittu uusia raportteja ja visualisointeja. Asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönotot vaihtelevat ja osin haastavat edelleen raportoinnin laajentamista, mutta samalla ne luovat perustaa yhtenäiselle, laadukkaalle ja vertailukelpoiselle tiedolle koko hyvinvointialueella.

Yhteistyö, osallisuus ja hyvinvointi -palvelualue

Alkuvuonna viimeisteltiin lakisääteinen Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointikertomus 2023–2025, joka hyväksyttiin aluevaltuustossa 16.2.2026. Lakisääteistä, hyvinvointikertomukseen pohjautuvaa Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointisuunnitelmaa 2026–2030 on valmisteltu kevään ja kesän aikana yhteistyössä Pohteen toimialueiden, kuntien ja monien muiden tahojen kanssa. Myös vaikuttamistoimielimet ovat osallistuneet valmisteluun jo varhain.

Lakisääteinen, vuosittainen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen (hyte) neuvottelu käytiin 1.4.2026. Neuvottelu toteutettiin ensimmäisen kerran yksipäiväisenä lähitaapamisena, ja kunnille oli tehty valmistelua ohjannut ennakkokysely. Neuvotteluun osallistui 116 henkilöä useista organisaatioista, ja myös vaikuttamistoimielimet olivat

edustettuna. Neuvottelussa sovittiin hyvinvointisuunnitelman yhteiset painopisteet vuosille 2026–2030. Neuvottelut ovat yksi osa laajempaa hyte-yhteistyötä.

Yksityiskohtaisempaa ikäryhmittäistä ja aihekohtaista hyte-yhteistyötä on tehty sekä Pohteen sisällä että yhteistyökumppaneiden kanssa. Asukkaille ja ammattilaisille on viestitty Reittis – Kohti hyvinvointia -verkkosivustosta useissa tilaisuuksissa ja Reittisen kehittämistyötä on jatkettu aktiivisesti. Ehkäisevän päihdetyön (ept) koordinoimista on vahvistettu aloittamalla ept-asiantuntijatyöryhmän toiminta. Myös kulttuurihyvinvointiin liittyvän Kaikukortti-toiminnan koordinoimista ja kehittämistä on jatkettu. NA-KOVA-hankkeessa on kehitetty vakavan parisuhdeväkivallan ehkäisemiseksi tarkoitettua moniammatillisen riskiarvioinnin MARAK-menetelmää siten, että Pohteella on nyt koko maakunnan kattava toimintamalli.

Osallisuus-, asiakaskokemus-, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma OSATA 2027–2030 valmistelu on käynnistynyt. Vaikuttamistoimielimet (vanhusneuvosto, vammaisneuvosto ja nuorisovaltuusto) sekä niiden työvaliokunnat sekä hyvinvoinnin edistämisen yhteistyöryhmä HYRY ja järjestöyhteistyöryhmä JYRY ovat toimineet aktiivisesti.

Hyvinvoinnin ja osallisuuden edistämisen lautakunta hyväksyi Pohteen järjestöyhteistyön suunnitelman vuosille 2026–2029. Lautakunta myönsi vuoden 2026 järjestöavustuksia 800 000 euroa. Lautakunta päätti periä vuoden 2025 järjestöavustuksia takaisin 21 938,74 euroa. Palvelualueella käynnistettiin kehysriihessä päätetyn valtionavustushankkeen valmistelun alueellisen sote-järjestötoiminnan sekä järjestöjen tekemän terveyden ja hyvinvoinnin edistämistyön kehittämiseksi vuosina 2027–2030.

Aluehallitus hyväksyi Pohjois-Pohjanmaan kuntien, hyvinvointialueen ja maakuntaliiton strategisen yhteistyösopimuksen vuosille 2026–2030.

Palvelualue vastasi järjestämissuunnitelman osallisuussuunnitelman toteutuksesta. Asukastilaisuuksia järjestettiin Oulussa, Pudasjärvellä ja Nivalassa.

Asiakaskokemus

Pohteen NPS-luku ajalla 1–6/2026 oli 51 ja vastanneiden määrä 21 919. Palvelutapahtumasta tapahtuvan asiakaspalautteen kysyminen tekstiviestitse -projekti on edistynyt. Tekstiviestipalautekyselyn käyttöönotto on suunniteltu syyskuulle 2026.

Palvelujen hankinta, hallinta, ohjaus ja valvonta -palvelualue

Sosiaali- ja terveystalveluiden hankinnoissa ja palveluseteleissä noudatetaan Pohteen palvelustrategiaa, sosiaali- ja terveystalveluiden järjestämissuunnitelmaa sekä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa 2024–2026. Hankinnat toteutetaan toimialueitten tarpeiden mukaisesti. Toimialueitten, tiedolla johtamisen ja talousasiantuntijoiden kanssa on valmisteltu yhteistyössä hankintoja, palveluseteleitä, talveluiden

myöntämisen perusteita ja järjestämissuunnitelmia päätöksentekoon. Palveluntuottajien kanssa on tehty yhteistyötä, annettu ohjausta ja neuvontaa sekä järjestetty markkinavuoropuheluita.

Voimassa olevia sosiaali- ja terveystalvaeluiden kilpailutettuja ostopalvelusopimuksia on yhteensä 1 375 ja palvelusetelitä 392 (avustajapalvelu, fysioterapia, lapsiperheiden kotipalvelu, lohjenneen hampaan hoito, lääkkeiden koneellinen annosjakelu, puheterapia, säännöllinen kotihoito, toimintaterapia, henkilökohtainen apu, ympärivuorokautinen palveluasuminen). Toimialuekohtaiset hankinnat, ennakollinen valvonta ja sopimukset, palvelusetelin sääntökirjat, myöntämisenperusteet sekä asiakasmaksut ajalta 1-6/2026 esitetty liiteosassa (liite 3).

Pohteen omavalvontaohjelma on hyväksytty vuosille 2026–203. Se määrittelee menettelytavat lakien, laadun ja turvallisuuden seurantaan sekä riskien ennakointiin. Omavalvonta on valvonnan perusta ja ensisijainen muoto.

Valvontatoiminnassa on varmistettu sekä oman toiminnan että palveluntuottajien toiminnan lain- ja sopimuksenmukaisuutta sekä asiakas- ja potilasturvallisuutta. Sopimusvalvonnan osuus on ollut kasvava. Sopimusvalvontaan sisältyy toiminnan sopimuksen mukaisuuden valvonta, johon sisältyy erilaisten selvitysten ja reklamaatioiden tekeminen ja tarvittaessa valvontakäynnit. Lisäksi siihen kuuluu alihankkijoiden hyväksyminen, palveluntuottajien muutostilanteiden käsittely sekä vuosittain toimitettavien liitteiden tarkastaminen. Valvonnassa on varmistettu, että palveluntuottajat noudattavat myös hyväksyntä- ja rekisteröintivelvoitteita.

Oman tuotannon valvonnassa on havaittu kehittämistarpeita omavalvontasuunnitelmien ajantasaisuudessa, omavalvonnan seurannassa ja raportoinnissa, henkilöstön osallistumisessa omavalvontaan.

Valvontatapahtumat ja toimialueille tulleet muistutukset ja kantelut vuosilta 2025 ja 2026 on esitetty liiteosassa (liite 4).

Asiakasmaksuysikössä työskentelee 10 vakituista asiakaspalvelusihteeriä sekä kuusi määräaikaista työntekijää vuoden 2026 loppuun saakka. Asiakasmaksuysikössä on tehty tuloksetvysten pohjalta asiakkaille maksupäätökset tai on määritetty palvelusetelin arvot tulositonnaisiin palveluihin. Asiakasmaksuysikön tehtäviin kuuluu myös asiakkaiden ohjaus ja neuvonta, asiakasmaksun alentamisen ja perimättä jättämisen hakemusten sekä oikaisuvaatimusten käsittely. Sagan käyttöönotto ja maksupäätösten vaiheittainen siirtäminen Sagaan ovat alkuvuoden aikana viivästyttäneet päätösten tekemistä ja osin hidastaneet toimintaa. Lisäksi on selvitelty robotiikan käyttöönoton mahdollisuuksia, robotiikan käyttöönotto edellyttää Sagan kokonaisvaltaista käyttöönottoa. Asiakasmaksun alentamisen tai perimättä jättämisen hakemuksia tuli vireille tammi-kesäkuussa yhteensä 268. Määrä on pysynyt edellisen vuoden tasolla (2025: 267). Asiakasmaksupäätöksiä tai asiakaslaskuja koskevia oikaisuvaatimuksia tuli vireille 291. Määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna (2025: 241).

Tutkimus, koulutus, kehittäminen ja innovaatiot -palvelualue

Palvelualue vastaa tutkimukseen, koulutukseen, kehittämiseen ja innovaatioihin liittyvistä hallinnointi- ja tukitehtävistä. Tehtäväkokonaisuuteen kuuluvat muun muassa lupa- ja sopimusasiat, tutkimus- ja kehittämishankkeet, harjoittelut, perus- ja jatkokoulutus, menetelmien arviointi (FinCCHTA), sekä biopankkitoiminta. Palvelualueen tutkimus- ja kehittämistoiminta edistää alueen sosiaali- ja terveystieteiden uudistumista sekä parantaa toiminnan vaikuttavuutta ja kustannustehokkuutta. Koe-eläimkeskusten toimintaa koskevat yt-neuvottelut käytiin alkuvuonna, ja niiden seurauksena toiminta lakkautettiin. Palvelualueen toiminta on alkuvuoden aikana toteutunut pääosin suunnitelmien mukaisena. Oulun yliopisto ja Pohde solmivat TKKI-toimintoihin liittyvän sopimuksen keväällä. Palvelualueen koordinoima TKKI-ohjelman valmistelu on edennyt suunnitellusti.

Toisilain muutosten myötä Pohteella otettiin toukokuussa käyttöön uusi tietopyyntöprosessi, joka mahdollistaa aggregoitujen tilastotietojen tuottamisen ja hyödyntämisen kehittämis- ja innovaatiotoiminnassa. Kevään aikana osallistuttiin aktiivisesti STM:n koordinoimaan EHDS-lainsäädäntövalmisteluun (European Health Data Space).

Pohjois-Suomen biopankki Borealis on jatkanut toimintaansa keräten ja luovuttaen vapaaehtoisten näytteenantajien näytteitä ja tietoja tieteelliseen tutkimukseen. Biopankin aineistoja on luovutettu useisiin uusiin tutkimushankkeisiin.

Sosiaali- ja terveystieteiden opiskelijoiden harjoittelujaksot ovat toteutuneet hyvin. Toisen asteen opiskelijoiden harjoittelupaikkavarauksjärjestelmä Tiitus otettiin käyttöön koko Pohteella. Lääketieteen opetuksen toteutus on edennyt suunnitellusti, ja psykologi- ja logopediharjoittelijoita on ollut hyvin. Sosiaalialan yliopisto-opiskelijoiden harjoitteluprosessin kehittäminen on käynnistetty.

Tutkimus- ja kehittämishankkeiden valmistelun tukea on vahvistettu järjestämällä koulutuksia ja tukemalla tutkijoita hankkeiden valmistelussa. Samalla on edistetty kehittämis- ja innovaatioprosessin uudistamista. Ammattilaisten kehittämis- ja innovaatio-osaamista vahvistetaan uuden osaamiskonseptin avulla, joka tukee henkilöstön valmiuksia osallistua kehittämis- ja innovaatiotoimintaan sekä hyödyntää yhteisiä kehittämismenetelmiä osana päivittäistä työtä. Palvelualue on tukenut digitaalisten palveluiden kehittämistä ja käyttöönottoa suunnitelmien mukaisesti. Kevään aikana otettiin käyttöön viisi terveystieteiden digipolkua muun muassa lasten taudeille ja neurokeskukseen. Lisäksi etävastaanottoja laajennettiin perhekeskuspalveluihin, aikuisten sosiaaliohjaukseen ja työikäisten sosiaaliohjaukseen ja neurokeskukseen. Henkilöstön kehittämisosaamista on vahvistettu järjestämällä kehittämiskoulutuksia sekä jatkamalla digimentoritoiminnan koordinoitua. OuluHealth Labs -rajoituksissa toteutettiin useita testitapauksia yhteistyössä terveysteknologiayritysten ja OYS2030-ohjelman kanssa, mukaan lukien ensimmäinen privaatti 5G-verkon testitapaus leikkaussaliympäristössä. Pohde AI -tekoälyavusteista kirjaamisratkaisua on testattu ja kehitetty yhdessä eri erikoisalojen ja sosiaalipalvelujen ammattilaisten kanssa. Lisäksi

puhelimessa tapahtuvaan potilas- ja asiakasajan siirtoon tarkoitettu tekoälyagenttiratkaisu on edennyt tuotantoon ja sen käyttöä on laajennettu. Menetelmien arviointi FinCCHTA on toiminut suunnitelman mukaisesti aktiivisena toimijana kansallisessa ja kansainvälisessä yhteistyössä menetelmien arviointiin liittyvissä tehtävissä.

Tutkimus- ja kehittämisprojektit

Ulkopuolisella rahoituksella toteutettavissa tutkimus- ja kehittämissankkeissa työskentelee yli **100 henkilöä**. Uusia hankkeita käynnistyy jatkuvasti, minkä vuoksi palvelualueen talousarvion tulot ja menot muuttuvat vuoden aikana merkittävästi. Tästä huolimatta tulojen ja menojen tasapaino säilyy (ks. talouden toteumataulukko). Omaraahoitusosuuden kattamisen suhteen on haasteita. Erityisesti kansalliset rahoittajat, kuten Suomen Akatemia ja Business Finland, ovat kohdistaneet hyvinvointialueelle suunnattuja hakuja, joissa edellytetään omarahoitusta. Kesäkuun loppuun mennessä ulkopuolisella rahoituksella olevia tutkimus- kehittämissankkeita (STM, OM, YM, TEM, EU, Suomen akatemia, Kela) oli käynnissä **25**. Palvelualue on koordinoanut ja tukenut kehittämis- ja tutkimushankkeiden valmistelua ja toteuttamista. Kevään aikana jatkettiin henkilöstölle suunnattuja Kehittämisen ajankohtaista -tilaisuuksia, joissa käsitellään kehittämistoiminnan ajankohtaisia teemoja ja jaetaan kokemuksia omasta kehittämistyöstä. Tilaisuuksien sisältöä laajennettiin keväällä myös kattaamaan tutkimushankkeiden esittelyä.

Vuoden 2027 yliopistotasaisen terveyden tutkimuksen (VTR) rahoitushaku toteutettiin keväällä. Arvioitu rahoitusosuus Pohjois-Suomen YTA:lle on noin 4,15 miljoonaa euroa. Pohjois-Suomen yhteistyöalueen tutkimustoimikunnalle toimitettiin yhteensä 105 rahoitushakemusta, jotka on toimitettu ulkopuoliseen tieteelliseen arviointiin.

STM myönsi valtionavustusta hoidon jatkuvuuden kehittämiseen sekä yleisen voimittimien EQ-5D-5L:n käyttönoton edistämiseen, käynnistämiseen ja juurruttamiseen terveydenhuollossa. Lisäksi kevään aikana jätettiin hakemuksia ESR+-rahoitushakuun ja Kestävän kaupunkikehittämisen EAKR-hakuun. Pohde on myös partnerina kahdessa Suomen Akatemian Lippulaiva-hakemuksessa (syöpä ja aivoterveys), sekä Suomen Akatemian infrastruktuurihaussa. Infrastruktuurihaussa haettiin rahoitusta Hola 5G Oulu -projektissa perustetun privaatti 5G verkon sekä sen muodostaman tutkimus- ja kehitysympäristön laajentamiseen ja hyödyntämiseen muun muassa logistiikka-robotiikan käyttötapauksissa.

Terveys- ja hyvinvointitietojen toisiokäyttöä ja Pohteen IT-infrastruktuuria on kehitetty OMDI-hankkeessa. Hankkeessa on luotu kliinisen asiakas- ja potilastiedon rakenteellisen koostetietokanta omaan verkkosegmenttiin, sekä täydennetty tietosisältöjä tutkimuksen tarpeita paremmin vastaaviksi. Koostetietokanta toimii nykyisin ensisijaisena tietolähteenä tutkimus- ja kehittämistoiminnan tietopiminnoissa.

STM-rahoitteisessa biopankkien, syöpäkeskusten ja neurokeskusten yhteisessä projektissa on jatkettu näytekeräysprosessien kansallista harmonisointia sekä kehitetty tiedon palauttamisen prosessia tutkimushankkeista näytteenantajille kansallisesti

yhteneväisiksi. Lisäksi Suomen Akatemian rahoittamissa hankkeissa biopankkien toimintojen kehittäminen, tehostaminen ja harmonisointi etenevät kansallisella tasolla.

Menetelmien arviointitoiminta osallistuu kansalliseen digihoitokokeilupilottiin, ja siihen liittyvien digitaalisten tuotteiden digi-HTA-arvioinnit (10 kpl) ovat työn alla. Yhteistyö EDiHTA-hankkeen kanssa on aloitettu tavoitteena pilotoida hankkeen arviointikehikko loppuvuoden aikana. Laaturekistereihin liittyvää toimintaa on kehitetty jatkamalla keskusteluja rekisterien hyödyntämisen, vaikuttavuuden ja toiminnan kehittämismahdollisuuksien toiminnan vahvistamisesta.

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 64: Järjestämistoiminto, strategisten tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
1. Sote-järjestämissuunnitelman laatimisen tuki tietojohdamisen keinoin (Vaikuttavasti uutta)		Etenee suunnitellusti
Sanallinen arvio toteumasta		
Sote-järjestämissuunnitelman valmistelu on edennyt suunnitellusti.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Sote-järjestämissuunnitelman valmistuminen Nykyisen sote-järjestämissuunnitelman (2023-2025) toteutumisen arviointia työestetään.	Sote-järjestämissuunnitelma on hyväksytty	Etenee aikataulussa

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
2. Asukkaiden hyvinvointiin ja hyte-kertoimeen vaikuttaminen (Ihmistä varten)		Etenee suunnitellusti
Sanallinen arvio toteumasta		
Kuhunkin hyte-kertoimen mittariin on toimenpiteitä käynnissä, mutta ne vaikuttavat vasta vuoden 2027 ker-toimeen. On esimerkiksi pidetty vastuualue- tai -yksikkökohtaisia perehdytyksiä alkoholinkäytön mini-inter-ventiosta ja tyypin 2 diabetesriskisten elintapaneuvonnasta. Oikeiden yksiköiden tavoittaminen ja totuttujen toimintatapojen muuttaminen on osin haasteellista.		

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Hyte-kerroin Pohteen sijoitus hyte-kertoimessa 16.	Pohteen sijoitus hyte-kertoimessa 14.	Hyvinvointisuunnitelman 2027-2030 valmistelu on edennyt. Sisältää hyte-kertoimen mittarit. THL on julkaissut kesäkuussa toisen kerran päivittämänsä, mutta edelleen kesken olleet tiedot hyte-kertoimesta. Kertoimeen vaikuttavia toimenpiteitä tehdään koko ajan.

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
3. Strategisten osallisuus-, asiakaskokemus- ja yhteistyöasiakirjojen laatimisen tuki (Ihmistä varten)		Etenee suunnitellusti
Sanallinen arvio toteumasta		
Järjestöyhteistyön suunnitelman 2026-2029 lisäksi Pohteen, kuntien ja maakuntaliiton strateginen yhteistyösopimus 2026-2030 on hyväksytty. OSATA (osallisuus, asiakaskokemus, tasa-arvo, yhdenvertaisuus) -suunnitelman valmistelu vuosille 2026-2030 on käynnistetty ja Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointisuunnitelma 2026-2030 on viimeistelyvaiheessa.		
Mittari (lähtötaso)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
NPS NPS 54	NPS 60	NPS 57

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
4. Palveluiden hankintojen ja valvonnan avulla turvataan asukkaiden palveluiden saatavuutta, vaikuttavuutta ja lakisääteisyyden toteutumista (Ihmistä varten)		Etenee suunnitellusti
Sanallinen arvio toteumasta		
Hankinnat toteutetaan toimialueiden esitysten mukaisesti. Omavalvontasuunnitelmia on laadittu ja niiden raportointi on käynnistynyt.		

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Talouden ja toiminnan seurantamittarit sekä omavalvontaohjelman raportointi Lakisääteisyys toteutuminen vaihtelee	Lakisääteisyys toteutuu ja omavalvonta vahvistuu	Lakisääteisyys toteutumisessa ja omavalvonnan vahvistumisessa on osittain edetty.

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
5. Tutkimustoiminta lisääntyy - palvelut ja hoidot paranevat (Vaikuttavasti uutta)	Etenee suunnitellusti

Sanallinen arvio toteumasta

Jufo pisteet lasketaan 3-vuoden keskiarvon mukaan ja pisteet ovat nousseet tarkistuslaskennan johdosta. Tutkimustoimintaa pyritään tukemaan, jotta julkaisumäärät pysyvät kasvussa.

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
JUFO-pisteiden kolmen vuoden keskiarvo 1066	1087	Jufo-pisteet 1108 (2023-2025)

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

Henkilöstömäärään, määräaikaisten suhteelliseen osuuteen ja lähtövaihtuvuuteen vaikuttaa erityisesti tutkimus, koulutus, kehittäminen ja innovaatio (TKKI) -palvelualueen kehittämisen ja tutkimuksen vastuualueiden määräaikainen projektitoiminta sekä opetuspalvelujen vastualueen opiskelijaharjoittelu.

Palkallinen ja toteutunut työpanos on laskenut verrattuna edellisten vuosien 2024-2025 vastaaviin ajankohtiin. Vuoden 2025 lopulla päättyi laajoja TKKI –palvelualueen kehittämishankkeita (RRP hankkeet ja vakiinnuttamisrahoitus), jotka selittävät henkilöstömäärän laskua. Uusia kehittämishankkeita ja tutkimusprojekteja käynnistyy jatkuvasti, mutta uudet kehittämishankkeet eivät ole niin mittavia kuin edellisten vuosien hankkeet olivat.

Henkilöstömäärä alitti viime vuoden vastaavan ajankohdan 21,4 prosentilla ja samalla toimialueen palkallinen työpanos (282,6) muodostui 26,6 prosenttia edellisvuotta alhaisemmaksi. Palkallisen työpanoksen alitus ja määräaikaisen henkilöstön korkea suhteellinen osuus sekä hieman kasvanut määrä, johtuvat toimialueelle keskitetystä projektitoiminnasta ja kesäkuukausilla keskittyvistä harjoittelijoista. Käynnissä olevilla yhteistoimintaneuvotteluilla ja niihin liittyvillä rekrytointikielloilla on myös vaikutusta.

Vuoden aikana käynnistyttyjen ja päättyneiden projektien johdosta toimialueen sairastavuuden ja vaihtuvuuden tunnusluvuissa on jatkuvasti vaihtelua. Edellisen vuoden ajankohtaan nähden sairauspoissaolojen ja niiden henkilöiden määrässä, joilla ei ole lainkaan sairauspoissaoloja, ei ole isoa muutosta. Sairausajan palkkakustannusten määrä (ilman sivukuluja) on laskenut 25,8 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan.

Taulukko 65: Järjestämistoiminto, henkilöstöön liittyviä tunnuslukuja (Lähde: People Analytics ja Tableau 10.7.2026).

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1–6/2026	Toteuma 1–6/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1–6/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.6.	404	305	388	-21,4 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.6.	43,1 %	45,6 %	42,5 %	kasvanut	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	376,8	282,6	385,1	-102,5 (-26,6 %)	342,0	82,6 %
Toteutunut työpanos	317,8	253,0	338,6	-85,6 (-25,3 %)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	1,9 %	2,0 %	1,9 %	0,1 %-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	68,8 %	77,7 %	73,9 %	kasvanut	-	-
Sairausajan palkka	374 355	105 997	203 517	-25,8 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	6,0 %	2,4 %	4,8 %	-2,4 %-yks	vähenee	-

Talouden toteuma

Toimintakate (ulkoinen) alittaa käyttösuunnitelman 7,5 miljoonalla eurolla (toteuma 49,4 %). Alitus johtuu toimintakulujen alittumisesta. Alitusta tarkasteltaessa on otettava huomioon, että järjestämistoiminnon käyttösuunnitelma sisältää keskitetysti varatun kymmenen miljoonan euron jononpurkurahan sekä muita toimialueiden työtä tukevia keskitettyjä varauksia muun muassa asiantuntijapalveluiden ostoihin (2 milj.).

Toimintatuottojen vähäinen alitus 0,12 miljoonaa euroa (toteuma 98,6 %) johtuu pääasiassa tukien ja avustusten maksatusten viiveestä. Valmistus omaan käyttöön sisältää strategiatyö ja resurssiohjauksen -palvelualueen investointeihin sisältyviä henkilöstökuluja. Toimintakulujen alitus 7,2 miljoonaa euroa (toteuma 70,5 %) kohdistuu pääasiassa muiden palvelujen ostoihin (toteuma 30,1 %). Tätä selittää talousarvioon sisältyvät 12 miljoonan euron keskitetyt varaukset. Maksettujen avustusten ylitys 0,36 miljoonaa euroa (toteuma 170,3 %) tasoittuu loppuvuoden aikana hieman alle talousarvion, sillä vuoden kaikki avustukset on maksettu alkuvuodesta.

Toimintakate (sitova) alittaa käyttösuunnitelman 7,2 miljoonalla eurolla (toteuma 54 %). Sisäiset erät ovat sitovia ensimmäistä vuotta ja niiden tasaus tehdään loppuvuodesta. Suurimpia sisäisiä menoeriä ovat tilavuokrat ja kuvantamispalvelut. Sisäisten erien ennakoidaan toteutuvan arvioidusti.

Kehittämisen- ja tutkimustoiminnassa käynnistyy uusia hankkeita ja tutkimuksia ympäri vuoden, kasvattaen sekä toimintatuottoja että -kuluja. Viime vuoteen verrattuna toimintatuottojen ja -kulujen toteuma on huomattavasti alhaisempi vuonna 2025 päättyneiden suurien kehityshankkeiden vuoksi. Raportointivuoden sitovan toimintakatteen arvioidaan alittavan muutetun talousarvion.

Taulukko 66: Järjestämistoiminto, talouden toteuma. Sitova taso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraaha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Järjestämistoiminto (1000 €)	KS 1-6/2026	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-6/2026	TOT-% KS 1-6/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	8 746	8 626	-119	98,6 %	16 390	17 492	29 393
Myyntituotot	5 320	5 526	206	103,9 %	10 640	10 640	6 840
Maksutuotot	0	5	5	0,0 %	0	0	0
Tuet ja avustukset	3 273	2 898	-376	88,5 %	5 445	6 547	22 279
Muut toimintatuotot	153	179	27	117,5 %	305	305	201
Sisäiset tulot	0	19	19	0,0 %	0	0	73
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	151	151	0,0 %	0	0	68
TOIMINTAKULUT	-24 496	-17 281	-7 215	70,5 %	-46 870	-47 972	-44 358
Henkilöstökulut	-12 053	-11 509	-544	95,5 %	-22 251	-23 088	-27 273
Palvelujen ostot yhteensä	-10 568	-3 183	-7 385	30,1 %	-20 873	-21 137	-9 666
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muiden palvelujen ostot	-10 568	-3 183	-7 385	30,1 %	-20 873	-21 137	-9 666
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-429	-441	12	102,7 %	-857	-859	-2 028
Avustukset	-510	-868	358	170,3 %	-1 019	-1 019	-957
Muut toimintakulut	-94	-119	25	126,8 %	-188	-188	-2 171
Sisäiset menot	-841	-1 160	319	137,9 %	-1 681	-1 681	-2 263
TOIMINTAKATE sitova	-15 750	-8 503	-7 247	54,0 %	-30 480	-30 480	-14 897
TOIMINTAKATE ulkoinen	-14 909	-7 363	-7 546	49,4 %	-28 799	-28 799	-12 706

7.4 Konsernipalvelut

Keskeiset nostot

- Työterveyspalvelujen uusien palveluntuottajien (Pihlajalinna Lääkärikeskukset Oy, Oulunkaaren työterveys ja Työterveys Pohde) palvelutuotanto on käynnistynyt.
- Ateria- ja puhtauspalveluiden uusien palveluntuottajien toiminta on käynnistynyt.
- Uutena ja pysyvästi ilmionä ovat julkisuuslain ja tietosuojalain mukaiset laajat tietopyynnöt, jotka vievät huomattavasti resurssia hallintopalveluissa ja Pohteella.
- Kuntien kanssa laadittavat uudet, ns. 3+1-sopimuksia korvaavat vuokrasopimusneuvottelut ovat edenneet, muutaman kunnan kanssa on vielä neuvoteltavaa.
- OYSin kantasairaalan ja Peltolan lisääntyvien sisäilmaongelmien vuoksi käynnistettiin väistötilojen kartoitus ja kilpailutus. Tällä pyritään mahdollistamaan myös kantasairaalan nopeutettu purkaminen.
- Uuden sairaalan C-talon ja L-rakennuksen toteutusvaihe on käynnistynyt.
- Pohteen ja Laphan yhteisen tietohallinnon sopimus ja hallintosäännön muutos on hyväksytty. Vastuuviranhaltijat ovat aloittaneet.
- Perusterveydenhuollon Esko-järjestelmä on nyt käytössä koko Pohteen alueella.
- Aluehallitus on päättänyt käynnistää koko henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut.
- Toimialue alittaa muutetun talousarvion.

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Hallintopalvelut

Yleishallinnon toimialueille kohdentuvien keskitettyjen sihteeripalveluiden toimintaa on kehitetty ja tehostettu sihteerityön oikean mitoituksen, kohdentumisen ja sijaistareiden määrittelytyön kautta sekä Monetran sihteerien ostopalvelujen tehtäväkuvien ja työnjohtamisen selkeyttämisen kautta. Erityisiä haasteita tuovat sihteeripalvelujen kysyntä suhteessa resursseihin sekä Sagan ja PTH-Esko -järjestelmien käyttöönoton kuormittavuus. Yleishallinto on koordinoanut yhteistyössä toimialueiden kanssa omais- ja perhehoidon (Oima) palkkio- ja palkanmaksuprosessin, henkilöstön

järjestelmän siirtoa Pohteelle syksyllä 2026. Monetran Oima-henkilöstö siirtyy hallintopalveluihin.

Toimielinpalvelujen asianhallinnan pääkäyttäjät valmistelevat CaseM-järjestelmän 2.0 päivitystä. Luottamushenkilöiden kokouksympäristön uusi versio otetaan käyttöön syksyn 2026 aikana ja asianhallintajärjestelmän muut osiot vuoden 2027 alusta.

Tiedonhallinnan ja tietosuojan vastuualueella Pohteen asiakkaiden lokitietoja ja asiakas- ja potilastietojen käsittelyä koskevien selvityspyyntöjen prosessia uudistetaan keskittämällä toimintaa ja siirtymällä sähköiseen asiointiin. Suomi.fi -viestit on otettu käyttöön kirjaamossa ja käyttöä ollaan laajentamassa Pohteen asianhallintajärjestelmään, jolloin hallinnollisia asiakirjoja voidaan lähettää entistä laajemmin ulkoisille asiakkaille. Arkistotilojen, joita sijaitsee 29 paikkakunnalla, keskittämistä suunnitellaan ja toteutetaan palveluverkon ja tarpeiden mukaan. Haasteita aiheuttavat vuokralla olevien arkistotilojen muutot, kun samanaikaisesti arkistokelpoisista tiloista on puute.

Uutena, mutta pysyväksi jäävänä ilmiönä ovat julkisuuslain ja tietosuoja-asetuksen mukaiset laajat tietopyynnöt, jotka vievät huomattavasti resurssia Pohteella ja hallintopalveluissa.

Hallintopalveluille asetetut tuottavuus- ja taloudellisuus (tuta) -vaatimukset vuodelle 2026 ovat toteutuneet. Valtuustoryhmien toimintatuen (ryhmäraha) 60 000 euron leikkaus on toteutettu vuoden 2026 budjettivalmistelussa. Hallintopalvelujen henkilöstön ja sihteerien ostopalveluihin vuosille 2024-2026 kohdistuva 10 prosentin viimeisen vuoden tavoite on toteutettu yleishallinnon ostopalvelujen vähentämisen ja toimien täyttämättä jättämisen kautta.

Sairauspoissaoloprosentti vaihtelee kovasti vastuuyksiköiden välillä, kuitenkin kokonaisuutena hallintopalvelujen henkilöstön sairauspoissaoloprosentti on hyvä 3,7 prosenttia.

Henkilöstöpalvelut

Pohteen henkilöstöpalvelut on valmistellut Sote ja HYVTES tasopalkkausjärjestelmien kansallisen palkkausjärjestelmän käyttöönottoa. Hoitotyön osalta tasopalkkamallia on työstetty yhteistyössä hoitotieteen ja -työn tehtäväalan kanssa yhteensopivaksi kansallisen hoitotyön geneerisen uramallin kanssa. Henkilöstöpalvelut on koordinoitunut ja tukenut toimialueita kesäkuussa alkanutta koko Pohteen henkilöstöä koskevia yhteistoimintaneuvotteluja.

Henkilöstöpalvelut ja hoitotieteen ja -työn tehtäväala on yhteistyössä jatkanut työvuorosuunnittelun kehittämistä. Kehittämistä on tehty yhteistyössä henkilöstöedustajien ja esihenkilöiden kanssa. Lisäksi on kerätty käyttäjäpalautetta niin henkilöstöltä kuin esihenkilöiltä. 9.6.2026 pidetyssä aluehallituksen kokouksessa arvioitiin aluevaltuuston tekemän talousarviokirjan vaatimusten täyttyneen ja käyttöönottoja voidaan jatkaa.

Aluehallitus valitsi työterveyspalvelujen toteuttajaksi kilpailutuksen perusteella Pihlajalinna Lääkärikeskukset Oy:n. Lisäksi työterveyspalveluja Pohteen henkilöstölle

tuottavat edelleen Oulunkaaren Työterveys Oy ja Työterveys Pohde. Työterveyshuoltopalvelut on otettu käyttöön sopimusten mukaisesti alkuvuodesta ja toimintamallit ovat vakiintuneet.

PrimaHR-palkkajärjestelmän versionvaihtoprojekti etenee. Henkilöstöpalvelut on valmistellut henkilöstöohjelman päivityksen Pohteen strategian hyvinvoivat osaajat -painopisteen tavoitteiden ja indikaattoreiden mukaisesti.

Talous- ja hankintapalvelut

Taloussuunnittelupalveluissa on laadittu osavuositarkastus maaliskuulta sekä kuukausitarkastukset huhti- ja toukokuulta. Tilinpäätösennuste laadittiin maaliskuun tilanteeseen perustuen. Talousarvionmuutos ja käyttösuunnitelman muutos hyväksyttiin toukokuussa. Valtionkonttorin tilastot saatiin toteutettua ja hyväksyttyä aikataulun mukaisesti. Hinnastoja on päivitetty. Kustannuslaskentaprojekti etenee OYS Sairaalapalveluissa ja ensihoidossa. Talousarvion 2027 valmistelu aloitettiin toukokuussa yhteisparlamentilla ja kesäkuussa pidettiin asiaan liittyen talousarvioinfoja. OYS Sairaalapalveluihin ja ensihoitoon rekrytoitiin talouspäälikkö. Uusien järjestelmien toimivuus on toimialueen talouden kannalta erittäin tärkeää.

Laskentapalveluissa on aktiivisesti oltu mukana Saga-järjestelmän käyttöönottojen mahdollistamisessa. Sisäiseen laskuttamiseen on mietitty Lassi-järjestelmän korvaavia vaihtoehtoja. Taloushallinnon järjestelmävaihtokseen liittyen on oltu aktiivisesti mukana suunnittelemassa tarjouspyyntöä. Kassojen osalta on oltu mukana ravintopalveluiden sopimussiirron käytännön toteuttamisessa. Kassatarkastukset on aloitettu tänä vuonna.

Asiakaslaskutuksessa vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon keskeisinä painopisteinä olivat OMNI360 Raha -laskutusjärjestelmän käyttöönoton eteneminen Esko- ja Saga-järjestelmistä sekä laskutusprosessien yhtenäistäminen koko Pohteen alueella. Järjestelmämuutokset ovat edenneet pääosin suunnitellusti. Käyttöönottoon on liittynyt laskutusjärjestelmän suorituskykyyn ja toimivuuteen liittyviä haasteita, jotka ovat hidastaneet prosessien sujuvoitumista. Loppuvuonna painopisteinä ovat erikoissairaanhoidon Esko-käyttöönoton valmistelu, OMNI360 Raha -kokonaisuuden jatkokehitys sekä prosessien edelleen yhtenäistäminen. Asiakasmaksujen korotukset ovat lisänneet maksukattokäsittelyyn liittyvää työmäärää ja asiakasyhteydenottoja.

Hankintojen ja materiaalilogistiikan vastuualueella investointihankintojen toteuttaminen on edennyt tulleiden hankintaesitysten mukaisesti. Lisäksi hankintapalvelut on ollut mukana toimialueiden kanssa käydyissä esitettyjä investointeja 2027 koskeissa neuvotteluissa. Kuljetuspalveluissa on osallistuttu OYSin sisäisten kuljetusten organisointiin poikkeustilanteissa. Varastopalveluissa on toimittu tavoitteiden mukaisesti.

Ateria- ja puhtauspalvelut

Ateria- ja puhtauspalvelujen uudet toimijat aloittivat 1.1.2026 Hiironen palvelukeskuksessa, Kempeleen ateria- ja puhtauspalveluissa sekä Limingan ja Muhoksen puhtauspalveluissa.

Ensimmäisen neljänneksen aikana kilpailutuksia on valmisteltu Oulun eteläisen alueen kotiterioiden sekä jäljelle jääneiden Lakeuden ja Oulunkaaren ateria- ja puh-tauspalvelujen yksiköiden osalta. Palvelut aloittavat 1.1.2027.

Oys Ateriapalveluissa suunnitellaan H-taloon uutta valmistavaa keittiötä. Kapasiteetti on suunniteltu tällä hetkellä potilasruokailun ja henkilöstöravintoloiden tarpeisiin, mutta suunnittelussa on huomioitu myös mahdollinen myöhempi laajentaminen.

Tietohallinto

Pohteen yhtenäisen asiakas- ja potilastietojärjestelmäkokonaisuuden (AAPO-hanke) käyttöönotto etenee pääosin suunnitelmien mukaan. Hankkeen ja käyttöönoton näkö-kulmasta saavutettiin toukokuussa merkittävä edistyminen ja osatavoite, kun perus-terveydenhuollon Esko-järjestelmä on käytössä koko Pohteen alueella.

Pohteen ja Laphan yhteisen tietohallinnon sopimus ja tarvittavat hallintosääntömuu-tokset on hyväksytty sekä vastuualuepäällikkövirat perustettu. Yhteisissä viroissa toi-mivat ovat aloittaneet keväällä yhteisissä virkatehtävissä. Yhteisen organisaation val-mistelu vastuuyksiköiden osalta on aloitettu.

Aluehallitus on 13.1.2026 sekä 24.2.2026 tekemillään päätöksillä käynnistänyt Esko Systems Oy:n osakkeiden myyntiä sekä Esko-asiakas- ja potilastietojärjestelmän hankintaa koskevan kilpailutusprosessin. Aluehallituksen 13.1.2026 ja 24.2.2026 te-kemät päätökset ovat perustuneet aluevaltuuston tekemiin omistajapoliittisiin periaat-teisiin. Kesäkuun lopussa käynnistyi myyntiin ja kilpailutukseen liittyvien asiakirjojen tekninen markkinavuoropuhelu.

Päätöksen taustalla ovat aluevaltuuston 20.11.2023 § 185 hyväksymät omistajapoliit-tiset periaatteet, jossa Esko Systems Oy on määritelty yhdeksi Pohteen strategisista tytäryhteisöistä. Samassa yhteydessä aluevaltuusto on linjannut, että konserniyhtei-söjen omistuksia kehitetään aktiivisesti ja pitkäjänteisesti huomioiden hyvinvointialu-teen strategia ja konsernin kokonaisuus. Hyvinvointialue tarkastelee omistuksiaan vai-kuttavuuden, tuloksellisuuden, riskienhallinnan, hankintalain edellytysten ja toiminnan kehittämisen näkökulmista.

Tekniset palvelut

OYSin kantasairaalassa ilmenneiden legionellabakteeriepäilyjen sekä lisääntyvien sisäilmaongelmien vuoksi käynnistettiin vaihtoehtoisten väistötilojen kartoittaminen, joilla pyritään mahdollistamaan kantasairaalan nopeutettu purkaminen. Tammikuussa päätettiin käynnistää moduulitilojen hankinnan kilpailuttaminen OYSin alueelle.

Maakunnan alueelta vuokratut kiinteistöt ovat monelta osin teknisen käyttöikänsä lop-pupuolella ja monet kohteet ovat sisäilmaongelmaisia. Korvaavien tilojen hankki-miseksi valmistellaan viiden hoiva-alan tilojen hankkimista yhteisellä hankinnalla niin sanotussa Dynaamisessa hankintajärjestelmässä (DPS). Kahden kohteen

tonttihankinnat ovat pysähtyneet tonttivarauksista tehtyjen lukuisten oikaisuvaatimusten vuoksi.

Kuntien kanssa laadittavat uudet, ns. 3+1-sopimuksia korvaavat vuokrasopimusneuvottelut ovat edenneet kevään aikana ja olivat avoinna noin viiden kunnan osalta. Pääosan osalta on päästy asetettujen tavoitteiden mukaisiin vuokrien alennuksiin. Lopulliset vuokrasopimukset ovat vielä valmistelussa, jonka vuoksi vuoden alusta alkaen laadittiin väliaikaiset vuokrasopimukset maaliskuun loppuun saakka. Niitä on jatkettu avoinna olevien kuntien osalta.

Kuusamon paloaseman, Peltolan vaativan asumisen sekä lastenpsykiatrian ja sairaalakoulun rakennustyöt ovat edenneet suunnitellusti.

Oulun yliopisto suunnittelee sijoittuvansa tulevaisuudessa Pohteen omistamalle tontille OYSin alueella. Yliopisto käynnisti toukokuussa kansainvälisen arkkitehtikilpailun uudesta kampuksesta. Yliopistolle ja mahdolliselle muille toimintoille varattuja alueita tarkasteltiin tiiviissä yhteistyössä yliopiston ja kaupungin kanssa.

OYS 2030 uudistamisohjelman osalta jatkorakentamisen valmistelu on edennyt H-rakennuksen (logistiikka- ja palvelukeskus) osalta tarkempaan suunnitteluun ja siitä käynnistettiin allianssin kehitysvaihe. C-rakennuksen toteutusvaiheen sopimus on allekirjoitettu.

Viestintä

Viestinnässä on valmisteltu syksyllä koteihin jaettavaa asukasesitettä. Asukasviestintä palveluista ja niiden muutoksista on jatkunut. Touko-kesäkuussa toteutettiin muun muassa palvelujen kesäaukiolokampanja monikanavaisesti. Sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämissuunnitelmaan liittyvä viestintä aloitettiin.

Pohde.fi-verkkosivujen kehittämistyö on jatkunut suunnitellusti. Tekoälykäännösten kielivalikoima on laajentunut. Käännökset ovat saatavilla englannin lisäksi nyt myös arabiaksi, ruotsiksi, somaliaksi, ukrainaksi ja venäjäksi. Sivustolla on julkaistu vammaisille henkilöille ja heidän läheisilleen tehty sivu, joka kokoaa tietoa palveluista ja helpottaa tiedon löydettävyyttä.

Viestinnän saavutettavuutta on parannettu selkeyttämällä verkkosivutekstejä ja asiakkaille lähetettäviä kirjepohjia. Näiden osalta työ jatkuu.

Sisäisen viestinnän vuorovaikutteisuutta on lisätty avaamalla henkilöstön virtuaalinen kahvihuone Ilona-intranetissä. Pohdelainen-henkilöstölehti julkaistiin.

Poliittisen ja kaupallisen viestinnän ohjeistus on valmistunut. Sen yhteydessä on päivitetty Pohteen someohjetta. Sosiaalisen median videosisältöjä on lisätty. Viestinnässä on otettu käyttöön mediaseurantatyökalu, jonka avulla on mahdollista seurata Pohteseen liittyvää julkista keskustelua entistä järjestelmällisemmin.

Viestinnän valmius- ja varautumissuunnittelu on jatkunut, ja häiriö- ja kriisitilanteiden viestintäosaamista on vahvistettu. Työryhmä on osallistunut kriisiviestintäharjoituksiin ja valmistellut viestintämateriaaleja kriisitilanteisiin.

Neuvontapalvelussa on saatu hyviä kokemuksia PohdeBotista, joka on tekoälyavusteinen chat-palvelu Pohteen verkkosivuilla. PohdeBotti täydentää Pohteen asiakaspalvelua ja toimii ympärivuorokautisesti.

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 67: Konsernipalvelut, strategisten tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
1. Yhtenäinen asiakas- ja potilastietojärjestelmä saadaan pääosin otetuksi käyttöön vuoden 2026 aikana. (Vaikuttavasti uutta)		Etenee suunnitellusti
Sanallinen arvio toteumasta		
Eskon pth on otettu käyttöön koko Pohteen alueella toukokuussa 2026. Saga-sosiaalihuollon käyttöönotto etenee, mutta sen käyttöönotto on hidastunut.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Yhtenäisen järjestelmän käyttäjien %-osuus. Erikoissairaanhoito: 68 % Perusterveydenhuolto: 11 % Sosiaalihuolto: 20 % Suun terveydenhuolto: 1 % Kotihoito: 7 % (arvio 12/2025)	Esh: 100 % Pth: 98 % Sos: 85 % Suun th: 10 % Kotih: 100 %	Esh:68 % Pth: 100% Sos: 22% Suun th: 1% Kotih: 17 %
Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
2. Sopimus Pohteen ja Laphan yhteisen tietohallinnon perustamisesta hyväksytään viimeistään toukokuussa 2026. (Vaikuttavasti uutta)		Toteutunut
Sanallinen arvio toteumasta		
Sopimus on hyväksytty helmikuussa 2026.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Sopimuksen syntyminen. Sopimus yhteisestä tietohallintojohtajasta hyväksyttiin 6/2025.	Sopimuksen syntyminen.	Sopimus on hyväksytty.

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
3. Toimitilaverkoston uudistaminen uudella hankintamenettelyllä/ tila-tehokkuuden parantaminen. (Vaikuttavasti uutta)	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita

Sanallinen arvio toteumasta

Lastensuojeluyksiköiden Oulun kaupunkiin sijoittuvista tonttivarauksista on tehty lukuisia oikaisuvaatimuksia. Tilaohjelmat vaativat tarkempaa tarkastelua ja määrittelyä. Käynnistyneet YT-neuvottelut toivat rekrytointikiellon, jotka pysäyttivät kahden keskeisen resurssin rekrytoinnin.

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Uudistamisprosessin vaiheittainen eteneminen Aluehallitus hyväksyi DPS:n perustamisen 10/2025.	Suuntalinjat tulevien vuosien korituksesta ja alustavasta aikataulutuksesta on hyväksytty. Ensimmäiset toimittajat valittu.	Tilaohjelmat jouduttu ottamaan tarkempaan tarkasteluun. Niiden tarkastelussa on rajauttu kolmeen kohteeseen (Vaala, Pyhäjoki ja Kalajoki) ensi vaiheessa.

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
4. Uuden sairaalan logistiikka- ja tukipalvelukeskuksen toteutusvaiheen tilauksesta tehdään päätös vuoden 2026 aikana. (Vaikuttavasti uutta)	Etenee suunnitellusti

Sanallinen arvio toteumasta

Keväällä saatiin lisävaltuus hankkeen suunnitteluun ja koko hanke on saamassa lisälainanottovaltuuden syyskuussa. Hankkeen toteutusvaiheeseen siirtymisen tavoiteaikataulu on vuoden loppuun mennessä.

Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Sopimuksen syntyminen. Hankkeen sisällön valmistelu on käynnissä. Tarvelselvitys tulossa hyväksyttäväksi vuoden 2025 aikana.	Sopimuksen syntyminen.	H-rakennuksen kehitysvaihe etenee suunnitellusti ja tavoitteena on tehdä toteutusvaiheeseen sitoutuminen vuodenvaihteessa 2026/2027.

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)		Tavoitteen tilanne 1-6/2026
5. Osaajayksikön toiminnan vahvistaminen (Hyvinvoivat osaajat)		Etenee suunnitellusti
Sanallinen arviointi toteumasta		
Etenee suunnitellusti, mutta ei ole vielä täysin toteutunut.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Osaajayksikön henkilöstömäärä (htv). 456 htv	544 htv	494,5

Talouden tasapainottamisen tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 68: Konsernipalvelut, talouden tasapainottamisen tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteumasta
Aiemmin päätetyt toimenpiteet, joilla uusia taloudellisia vaikutuksia vuodelle 2026				
Hallinto-, henkilöstö- sekä talous- ja hankintapalveluiden toimintojen tehostaminen niin, että kokonaiskulut/henkilöstö vähenee 10 % vuoteen 2026 mennessä.	-900 000	-900 000	Toteutunut	Toimenpiteen arvioidaan toteutuvan vuoden 2026 loppuun mennessä.
Pysäköintimaksujen korottaminen	-200 000	-400 000	Toteutunut	Toimenpiteen arvioidaan toteutuvan vuonna 2026. Kuuraparkin käyttöönotto on nostanut tuottoja.
Yhteensä	-1 100 000	-1 300 000		
Uudet toimenpiteet				
Valtuustoryhmien toimintatuen leikkaaminen	-60 000	-60 000	Toteutunut	Toimintatukea on leikattu 1.1.2026 alkaen. Toimenpide on siltä osin toteutunut.
Henkilöstöetuuksien määräaikainen heikennys (Smartum-seteli ja tyhyrahat)	-2 000 000	-2 000 000	Toteutunut	Toimenpide on toteutunut. Smartum-setelin arvo on laskettu 185 euroon henkilöltä.
Tietojärjestelmien yhtenäistäminen jatkuu	-1 000 000	-350 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Pohteen tietojärjestelmien yhtenäistämistyö etenee, mutta hitaammin kuin on ajateltu.

Tasapainotustoimenpide	Päätetyt taloudelliset vaikutukset v. 2026	Arvio taloudellisesta vaikutuksesta v. 2026	Toimenpiteen tila	Sanallinen kuvaus toimenpiteen toteutuksesta
Tietohallinnon YTA-yhteistyö	-1 000 000	-300 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Pohteen ja Laphan tietohallintoyhteistyön sopimus ja tarvittavat hallintosääntömuutokset on hyväksytty sekä vastuualuepäälliköt nimetty.
Kuntien vuokrasopimusneuvotteluissa saavutettu säästö ja luovuttavat kiinteistöt	-5 000 000	-3 500 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Kuntien kanssa käytävät sopimusneuvottelut ovat edenneet, muuttaman kunnan kanssa on vielä neuvoteltavaa.
Toimitilatehokkuuden eteneminen jatkuu	-1 700 000	-500 000	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita	Toimitilatehokkuuden parantamiseksi kiinteistöjärjestelyt ovat edenneet, mutta arvioitua hitaammin.
Ateria- ja puhtauspalvelujen toimintojen tehostaminen	-1 300 000	-1 800 000	Toteutunut	Kilpailutukset onnistuivat suunnitellusti ja tavoite tullaan saavuttamaan ilman ennakoimattomia kuluja.
Yhteensä	-12 060 000	-8 460 000		
TUTA-toimenpiteet yhteensä	-13 160 000	-9 760 000		
Talousarvion sopeutukset				
Toimenpiteet	-3 700 000	-3 700 000	Etenee suunnitellusti	Toimenpiteet etenevät suunnitellusti.
Kaikki toimenpiteet yhteensä	-16 860 000	-13 460 000		

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

Toimialueen henkilöstömäärä ja palkallinen työpanos ovat kasvaneet. Viime vuosina konsernipalveluihin on siirtynyt muilta toimialueilta noin 150 henkilöä, minkä lisäksi Monetralta on kotiutettu ostopalveluja omaksi henkilöstöksi. Määräaikaisen henkilöstön osuus siitä vastoin on vähentynyt. Henkilöstömäärässä on myös mukana investointirahoituksella katettavaa henkilöstöä, jolta osin kulut aktivoidaan taseeseen.

Sairauspoissaolot ovat jatkaneet vähenemistä edellisvuoteen nähden (-0,5 %), mittari kuitenkin ylittää Pohteen tavoitetasoa (4,9 %). Konsernipalvelujen sairauspoissaoloprosenttia nostaa osajayksikkö, jossa poissaoloja on noin kaksinkertaisesti muihin toimintoihin verrattuna. Lähtövaihtuvuus kasvoi hieman verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan.

Taulukko 69: Konsernipalvelut, henkilöstöön liittyviä tunnuslukuja (Lähde: People Analytics ja Tableau 10.7.2026).

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1-6/2026	Toteuma 1-6/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1-6/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.6.	1 596	1 626	1 597	1,8 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.6.	10,2 %	10,9 %	12,1 %	vähentynyt	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	1 449,4	1 489,1	1 436,2	53 (3,7 %)	1 534,2	97,1 %
Toteutunut työpanos	1 164,1	1 233,6	1 187,1	46,5 (3,9 %)	-	-
Sairastavuus						
Sairauspoissaolo %	5,5 %	5,3 %	5,8 %	-0,5 %-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	29,6 %	42,9 %	42,4 %	kasvanut	-	-
Sairausajan palkka	2 766 020	1 495 269	1 507 100	- 0,8 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	4,9 %	2,6 %	2,4 %	0,2 %-yks	vähenee	-

Talouden toteuma

Toimintakate (ulkoinen) alittaa käyttösuunnitelman kesäkuun tilanteessa 8,1 miljoonalla eurolla (toteuma 95,5 %).

Toimintatuottojen toteuma oli 96,1 prosenttia. Myyntituottojen alitusta selittää muilta hyvinvointialueilta kerran vuodessa laskutettava Terveyskyläpalveluiden käyttöikeus, jonka ajankohta on syksyllä. Tuet ja avustukset sekä muut toimintatuotot ylittää hienoisesti suunnitellun käyttösuunnitelman. Valmistus omaan käyttöön ylittää muutetun talousarvion (toteuma 133 %) ajankuluun nähden noin 0,7 miljoonaa euroa, ylitys kuitenkin tasaantuu loppuvuotta kohti.

Toimintakulut jäivät kesäkuun lopussa noin 8,1 miljoonaa euroa (toteuma 95,5 %) suunniteltua pienemmiksi. Henkilöstökulut ovat kasvaneet edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon 10,3 prosenttia, mutta alittavat käyttösuunnitelman noin 2 miljoonalla eurolla. Suurin alitus kohdistuu osajayksiköön, jossa kustannukset ovat jääneet noin 0,9 miljoonaa euroa käyttösuunnitelmaa pienemmiksi rekrytointiivieiden vuoksi. Suurin osa palvelualueista alittaa budjetoidut henkilöstökulut. Palvelujen ostot ovat kasvaneet 4,3 prosenttia edellisvuoden vastaavaan aikaan verrattuna, mutta alittavat käyttösuunnitelman 4,1 miljoonalla eurolla. Työterveyspalveluiden uuden sopimuksen toteuma on alkuvuonna jäänyt arvioitua pienemmäksi (2,25 milj. euroa), kustannusten kuitenkin ennakoita kasvavan loppuvuotta kohti. Aineet, tarvikkeet ja tavarat -tiliryhmän kulut ovat kasvaneet 4,6 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, mutta alittavat käyttösuunnitelman 1,8 miljoonalla eurolla. Suurimmat kuluerät ovat sähkö ja kaasut sekä huoltotarvikkeet. Sähkön suunniteltua

pienempi toteuma selittyy osittain viileällä kesällä, jonka vuoksi tilojen viilennystarve on ollut vähäisempi. Huoltotarvikkeiden kustannukset eivät jakaudu tasaisesti vuoden aikana, ja tarvikkeiden rikkoutumisia on vaikea ennakoida.

Toimialueen tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman toimenpiteistä osa on toteutunut ja osassa on viivästymisiä tai muita haasteita. Kuntien kanssa käytävissä vuokrasopimusneuvotteluissa on pääosin saavutettu tavoitteiden mukaiset vuokrien alennukset. Muutaman kunnan osalta neuvottelut ovat vielä kesken. Toimitilatehokkuuden parantamiseksi kiinteistöjärjestelyt ovat edenneet, mutta arvioitua hitaammin. Tietohallinnon järjestelmien yhtenäistäminen jatkuu ja YTA-yhteistyö etenee.

Taulukko 70: Konsernipalvelut, talouden toteuma. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraaha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Konsernipalvelut (1000 €)	KS 1-6/2026	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-6/2026	TOT-% KS 1-6/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	217 585	209 157	-8 428	96,1 %	449 070	435 170	412 266
Myyntituotot	1 710	1 303	-408	76,2 %	3 226	3 421	3 276
Maksutuotot	0	10	10	0,0 %	0	0	13
Tuet ja avustukset	2 290	2 326	36	101,6 %	4 580	4 580	10 848
Muut toimintatuotot	3 912	4 007	95	102,4 %	9 607	7 824	5 948
Sisäiset tulot	209 672	201 512	-8 160	96,1 %	431 657	419 344	392 182
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	2 010	2 673	663	133,0 %	4 020	4 020	3 639
TOIMINTAKULUT	-191 223	-183 122	-8 100	95,8 %	-401 357	-386 949	-368 225
Henkilöstökulut	-50 871	-48 845	-2 026	96,0 %	-100 727	-99 191	-88 247
Palvelujen ostot yhteensä	-84 890	-80 760	-4 130	95,1 %	-171 810	-168 534	-155 890
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muiden palvelujen ostot	-84 890	-80 760	-4 130	95,1 %	-171 810	-168 534	-155 890
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 654	-9 815	-1 839	84,2 %	-24 306	-23 309	-18 171
Avustukset	-198	-236	38	119,1 %	-396	-396	-979
Muut toimintakulut	-40 882	-41 140	258	100,6 %	-97 914	-90 064	-100 627
Sisäiset menot	-2 727	-2 326	-401	85,3 %	-6 205	-5 455	-4 310
TOIMINTAKATE sisäiset ja ulkoiset	28 372	28 708	-335	101,2 %	51 733	52 240	47 680
TOIMINTAKATE ulkoinen	-178 573	-170 479	-8 094	95,5 %	-373 720	-361 649	-340 191

Konsernipalvelut-toimialueelle on asetettu vuodelle 2026 myös aluehallitukseen nähden sitova ulkoinen muutettu toimintakate ilman tarkastuslautakunnan tuottoja ja kuluja, joka on -361 miljoonaa euroa.

Aluehallitukseen nähden sitovan ulkoisen toimintakatteen toisen kvartaalin toteuma oli -170 miljoonaa euroa (95,5 %), alittaen käyttösuunnitelman noin 8 miljoonalla eurolla.

Taulukko 71: Konsernipalvelut (pois lukien tarkastuslautakunta), talouden toteuma. Sitovuustaso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraaha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Konsernipalvelut (pl. tarkastuslautakunta)	KS 1-6/2026	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-6/2026	TOT-% KS 1-6/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	217 585	209 157	-8 428	96,1 %	449 070	435 170	412 266
Myyntituotot	1 710	1 303	-408	76,2 %	3 226	3 421	3 276
Maksutuotot	0	10	10	0,0 %	0	0	13
Tuet ja avustukset	2 290	2 326	36	101,6 %	4 580	4 580	10 848
Muut toimintatuotot	3 912	4 007	95	102,4 %	9 607	7 824	5 948
Sisäiset tulot	209 672	201 512	-8 160	96,1 %	431 657	419 344	392 182
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	2 010	2 673	663	133,0 %	4 020	4 020	3 639
TOIMINTAKULUT	-190 882	-182 892	-7 990	95,8 %	-400 673	-386 265	-367 743
Henkilöstökulut	-50 645	-48 665	-1 981	96,1 %	-100 292	-98 757	-87 853
Palvelujen ostot yhteensä	-84 776	-80 711	-4 066	95,2 %	-171 583	-168 308	-155 805
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muiden palvelujen ostot	-84 776	-80 711	-4 066	95,2 %	-171 583	-168 308	-155 805
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 653	-9 815	-1 838	84,2 %	-24 304	-23 307	-18 170
Avustukset	-198	-236	38	119,1 %	-396	-396	-979
Muut toimintakulut	-40 882	-41 140	258	100,6 %	-97 914	-90 064	-100 627
Sisäiset menot	-2 727	-2 325	-401	85,3 %	-6 184	-5 434	-4 309
TOIMINTAKATE sisäiset ja ulkoiset	28 713	28 938	-225	100,8 %	52 417	52 924	48 162
TOIMINTAKATE ulkoinen (sitova)	-178 233	-170 249	-7 984	95,5 %	-373 056	-360 986	-339 711

Tarkastuslautakunnan aluevaltuustoon nähden sitova ulkoinen toimintakate on –663 000 euroa. Toisen kvartaalin toteutunut toimintakate oli –230 000 euroa (toteuma 67,7 %). Toteuma alittaa käyttösuunnitelman noin 110 000 eurolla. Henkilöstökulut alittuvat noin 45 000 eurolla, mikä johtuu yhden henkilön työpanoksen kohdentumisesta toiselle palvelualueelle. Tämä korjaantuu loppuvuoden aikana. Palvelujen ostojen toteuma on 43,6 prosenttia, mitä selittää kulujen loppuvuosisipainotisuus.

Taulukko 72: Tarkastuslautakunta, talouden toteuma. Sitovuustaso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomaraaha sisältyy kesäkuun toteumaan.

Tarkastuslautakunta	KS 1-6/2026	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-6/2026	TOT-% KS 1-6/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Myyntituotot	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Maksutuotot	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Tuet ja avustukset	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muut toimintatuotot	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Sisäiset tulot	0	0	0	0,0 %	0	0	0
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	0	0	0,0 %	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-340	-231	-110	67,7 %	-684	-684	-481
Henkilöstökulut	-226	-180	-45	80,0 %	-435	-435	-394
Palvelujen ostot yhteensä	-113	-49	-64	43,6 %	-227	-227	-85
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muiden palvelujen ostot	-113	-49	-64	43,6 %	-227	-227	-85
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1	0	-1	25,0 %	-2	-2	-1
Avustukset	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muut toimintakulut	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Sisäiset menot	0	-1	0	110,5 %	-21	-21	-1
TOIMINTAKATE <i>sitova</i>	-340	-231	-110	67,7 %	-684	-684	-481
TOIMINTAKATE ulkoinen	-340	-230	-110	67,7 %	-663	-663	-480

7.5 Hyvinvointialueen johtaminen

- YTA-alueen sosiaali- ja terveydenhuollon valmiuden tilannekuvapalvelu ja kansallinen tilannekuvajärjestelmä HITTI on otettu käyttöön.
- Pelastussuunnitelma-järjestelmä Plaanin käyttöönotto onnistui suunnitellusti ja Pohteen eri toimintayksiköiden pelastussuunnitelmia tuotetaan järjestelmään.
- Saga-asiakastietojärjestelmän ja perusterveydenhuollon Esko-potilastietojärjestelmän toiminnalliset käyttöönotot on toteutettu koko Pohteen alueella kesäkuuhun mennessä.
- Yliopisto- ja oppilaitosyhteistyö on ollut tiivistä.
- Toimialue ylittää käyttösuunnitelman vajaa 0,7 miljoonaa euroa (toteuma 110,4 %). Ylitys johtuu potilasvahinkovakuutuksesta, joka arvioitiin talousarviovaiheessa riittäväksi aiempien vuosien toteumien perusteella. Tilanne korjaantuu loppuvuodesta. Muilta osin toimialue pysyy annetussa talousarvioraamissa.

Hyvinvointialueen johtaminen sisältää tehtäväalat (lääketiede, hoitotyö ja -tiede, sosiaalityö ja yliopistollinen sairaala), riskienhallinnan sekä sisäisen tarkastuksen.

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Alkuvuonna 2026 sisäisen tarkastuksen työohjelma, riskienhallinnan kehittäminen ja ohjaavien asiakirjojen päivitys ovat edenneet suunnitellusti. Riskienhallintajärjestelmän käyttöönotto on käynnissä, vakuutusmeklaripalvelujen uusi tuottaja aloittaa vuoden 2027 alussa ja yhteistyötä vahvistetaan yhteistyöalueella. Potilas- ja sosiaaliasiavastaaville tuli tammi–kesäkuussa 2 635 yhteydenottoa, joista 2 181 koski potilasasioita. Potilasvahinkoihin liittyvät yhteydenotot kasvoivat selvästi (711; vuonna 2025: 467), samoin lääkevahinkoihin liittyvät yhteydenotot. Sosiaaliasioissa korostuivat lastensuojeluprosessit, ikäihmisten omaisten tiedontarve ja ympärivuorokautinen palveluasuminen. Sähköisten asiointikanavien osuus kasvoi 25,6 prosenttiin, ja asiakaspalaute on ollut erittäin hyvää.

Valmiussuunnittelu on edennyt aikataulussa, ja toimialueiden sekä yhteistyöalueen suunnitelmat ovat pääosin valmiit. Käyttöön on otettu yhteistyöalueen tilannekuvapalvelu, kansallinen HITTI-järjestelmä ja Pohteen pelastussuunnitelmajärjestelmä.

Lääketieteen, hoitotieteen ja -työn sekä sosiaalityön kehittämisessä painottuvat hoito- ja palveluketjut, osaamisen johtaminen sekä asiakas- ja potilasturvallisuus. Hoidon jatkuvuutta vahvistetaan valtionavustuksella toteutettavassa omalääkäri- ja omasairaanhoidajahankkeessa. Lisäksi strategisia tavoitteita tuetaan muilla osaamista ja teknologian hyödyntämistä tukevilla hankkeilla. Saga-asiakastietojärjestelmä ja Esko-potilastietojärjestelmä ovat nyt käytössä koko Pohteella, ja samalla on yhtenäistetty toimintamalleja. Tiedon liikkumista asiakas- ja potilasrekisterien välillä haastaa lainsäädännön tulkinta, keskeneräiset tekniset ratkaisut ja uusien toimintatapojen omaksuminen. Henkilöstön pysyvyyttä ja osaajien saatavuutta tuetaan uramalleilla, tarpeenmukaisen mitoituksen suunnittelulla sekä kansainvälisellä rekrytoinnilla.

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 73: Hyvinvointialueen johtaminen, strategisten tavoitteiden seuranta vuonna 2026.

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
1. Yhteensovitettut hoito- ja palveluketjut, ammattilaisten tarkoituksenmukainen työnjako (Ihmistä varten)	Eteneminen on viivästynyt tai sisältää muita haasteita

Sanallinen arvio toteumasta		
Hankkeen kautta toimineen koordinaattoresurssin päättymisen 12/2025 näkyi etenemisen viivästymisenä. Uuden toimintamallin omaksuminen vielä kesken.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Hoitoketjujen lukumäärä. Laadullinen arvio palvelujen yhteensovittamisesta 10	15	11

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
2. Yhteiset toimintamallit asiakas- ja potilastietojärjestelmäkokonaisuuden käyttöönottoon liittyen. Tiedon laadun ja integraation varmistaminen. (Ihmistä varten, Vaikuttavasti uutta)	Etenee suunnitellusti

Sanallinen arvio toteumasta		
Saga-asiakastietojärjestelmän ja perusterveydenhuollon Esko-potilastietojärjestelmän käyttöönotot toteutuvat suunnitellusti kesäkuuhun 2026 mennessä. Yhtenäiset toimintamallit on luotu ja ohjeistettu. Toimintamallien tarkentaminen ja jatkotyöstö jatkuu erityisesti sote-yhteisten ja yhteistyössä tuotettavien palvelujen osalta.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
APTJ käyttöönottojen eteneminen suunnitellussa aikataulussa Käyttöönotot vaiheittain menossa	Käyttöönotot etenevät suunnitellusti	Etenee suunnitellussa aikataulussa

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
3. Ohjataan palvelutarpeeseen nähden riittävän ja osaavan henkilöstön saatavuutta ja lakisääteisen mitoituksen toteutumista. (Hyvinvoivat osajat)	Etenee suunnitellusti

Sanallinen arvio toteumasta		
Yleisin lähtösyy on vanhuuseläke.		
Mittari (vertailutieto)	Tavoitetaso v. 2026	Mittarin tilanne 1-6/2026
Lähtövaihtuvuuden seuranta ja arviointi	Lakisääteisyyden toteutuminen	Lähtövaihtuvuus 2,4 %

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

Toimialueen henkilöstömäärä oli kesäkuun lopussa 6,3 prosenttia suurempi kuin vastaavana ajankohtana edellisvuonna. Kasvua selittää täyttämättä olleen paikan täyttäminen sisäisessä tarkastuksessa ja turvallisuuspalveluiden rekrytointi. Sairaspoissaoloissa on hienoa kasvua (+0,2 %) edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna alittaen kuitenkin selvästi koko Pohteelle asetetun tavoitetason (4,9 %). Läh-tövaihtuvuus on kasvussa.

Taulukko 74: Hyvinvointialueen johtaminen, henkilöstöön liittyviä tunnuslukuja (Lähde: People Analytics ja Tableau 10.7.2026).

HR-tunnusluvut	Toteuma TP 2025	Toteuma 1–6/2026	Toteuma 1–6/2025	Muutos	TA 2026 muutettu	Tot. % 1–6/2026 / TA 2026 muutettu
Henkilöt						
Henkilömäärä 30.6.	31	34	32	6,3 %	-	-
Määräaikaisten osuus-% 30.6.	0,0 %	0,0 %	0,0 %	-	-	-
Työpanos						
Palkallinen työpanos	31,9	32,7	32,0	0,7 (2,1 %)	34,2	95,4 %
Toteutunut työpanos	26,2	28,7	28,0	0,7 (2,4 %)	-	-
Sairastavuus						
Sairaspoissaolo %	2,4 %	1,7 %	1,5 %	0,2 %-yks.	vähenee	-
Henkilöt ilman sairauspoissaoloja	41,2 %	63,9 %	59,4 %	kasvanut	-	-
Sairausajan palkka	56 265	27 290	23 860	14,4 %	-	-
Vaihtuvuus						
Lähtövaihtuvuus	0,0 %	3,0 %	0,0 %	3,0 %-yks.	vähenee	-

Talouden toteuma

Toimintakate (ulkoinen) ylittää käyttösuunnitelman 0,7 miljoonaa euroa (toteuma 110,4 %). Myös toimintakate (sitova) ylittää käyttösuunnitelman (toteuma 110,9 %). Sisäiset tulot ja menot ovat toimialueita sitovana ensimmäistä vuotta.

Toimintatuottojen kertymä ei jakaudu tasaisesti vuoden aikana. Kesäkuun lopun tilanteessa toimintatuotot alittavat käyttösuunnitelman noin 65 000 euroa (toteuma 59 %). Toimintatuotot koostuvat pääosin rekisteröintipisteen tuotoista ja ulkoisista varmenne-korteista, joiden tuottojen ennustetaan toteutuvan suunniteltua suurempana. Hanke-tuotot, tuet ja avustukset tiliryhmässä realisoituvat pääosin myöhemmin vuoden ai-kana ja YTA-laskutus toteutetaan loppuvuodesta. Myös Tukisäätiön maksama asia-vastaavan palkkio maksetaan kerran vuodessa.

Toimintakulut ylittävät käyttösuunnitelman 0,7 miljoonaa euroa (toteuma 109,7 %). Ylityksen keskeinen syy on potilasvahinkovakuutuksen talousarviovarauksen riittä-mättömyys. Talousarviovaiheessa vakuutukseen tehty varaus arvioitiin riittäväksi

aiempien vuosien toteuman perusteella. Käyttösuunnitelmaa tarkastetaan tämän osalta syksyn aikana. Muutoin toimialueen talous on tasapainossa.

Taulukko 75: Hyvinvointialueen johtaminen, talouden toteuma. Sitovuustaso kursivoituna. Luvut tuhansina euroina. Lomapalkkavelka on otettu huomioon tasaisesti laskettuna osuutena koko vuoden arvioidusta muutoksesta. Lomarahaa sisältyy kesäkuun toteumaan.

Hyvinvointialueen johtaminen (1000 €)		Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-6/2026	TOT-% KS 1-6/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	158	93	-65	59,0 %	316	316	5 162
Myyntituotot	54	18	-37	32,6 %	109	109	111
Maksutuotot	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Tuet ja avustukset	104	0	-104	0,0 %	207	207	160
Muut toimintatuotot	0	75	75	0,0 %	0	0	81
Sisäiset tulot	0	0	0	0,0 %	0	0	4 809
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	0	0	0,0 %	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-6 713	-7 365	653	109,7 %	-13 262	-13 262	-13 097
Henkilöstökulut	-2 001	-1 926	-75	96,2 %	-3 838	-3 838	-3 356
Palvelujen ostot yhteensä	-3 995	-4 783	788	119,7 %	-7 990	-7 990	-8 437
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	0,0 %	0	0	0
Muiden palvelujen ostot	-3 995	-4 783	788	119,7 %	-7 990	-7 990	-8 437
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-23	-13	-9	59,0 %	-46	-46	-27
Avustukset	0	-1	1	0,0 %	0	0	0
Muut toimintakulut	-384	-267	-116	69,7 %	-767	-767	-609
Sisäiset menot	-311	-376	65	121,0 %	-621	-621	-668
TOIMINTAKATE sitova	-6 555	-7 272	717	110,9 %	-12 946	-12 946	-7 936
TOIMINTAKATE ulkoinen	-6 244	-6 896	652	110,4 %	-12 325	-12 325	-12 077

8 Riskit ja niihin varautuminen

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen sisäinen valvonta ja riskienhallinta järjestetään hyvinvointialueelle asetettujen tavoitteiden sekä hyvän hallintotavan vaatimusten mukaisesti. Osavuositarkastuksessa arvioidaan talousarviossa 2026 tunnistetut hyvinvointialueen merkittävät riskit ja konserniyhteisöjen riskit sekä muut ajankohtaiset hyvinvointialuetasoiset riskit.

Merkittävien riskien tilanne

1. Merkittävät poikkeamat lainsäädännön edellyttämästä palvelutasosta

Pohteen järjestämisvastuussa olevissa sosiaalipalveluissa palvelutakuu ei kaikilta osin toteudu. Riskien hallitsemiseksi on tehty useita toimenpiteitä ja on muun muassa allokoitu resursseja uudelleen palvelutakuiden toteutumiseksi sekä tehostettu työkäytänteitä.

Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsy saatiin lainmukaiseksi vuoden toisella neljänneksellä. Somaattisessa erikoissairaanhoidossa hoidon tarpeen arvio ei toteudu vielä lainmukaisesti. Toimenpiteet asian korjaamiseksi ovat käynnissä. Perusterveydenhuollossa ja suun terveydenhuollossa yhteydensaannissa ja hoitoon pääsyssä on en-tiseen tapaan, alueellista ja ikäryhmittäistä vaihtelua. Kokonaisuutena yhteydensaanti ja hoitoon pääsy ei toteudu lain vaatimalla tavalla. Toimenpiteet asian korjaamiseksi ovat käynnissä.

Pohteen valvontayksikössä on varmistettu omassa palvelutuotannossa ja ostopalveluissa toiminnan lakisääteisyys toteutuminen sekä ostopalveluissa sopimuksen mukainen toiminta. Sopimusvalvonnan osuus on ollut kasvava. Oman toiminnan valvonnessa on havaittu puutteita omavalvontasuunnitelmien ajantasaisuudessa, dokumentoinnissa, lääkehoidon käytännöissä sekä Saga-asiakastietojärjestelmän käytössä. Kokonaisuutena valvonta on turvannut sekä oman tuotannon että ostopalveluiden laadun, turvallisuuden ja vastuullisen toiminnan vahvistumista.

Pelastustoiminnan palveluissa jatkaa osittain vakava puute Vaalan paloaseman osalta. Aseman sopimushenkilöstön määrä ja hälytysosastoaktiivisuus eivät riitä pelastustoiminnan palveluiden tuottamiseen. Paloaseman toimintaa on tuettu hälytysvasteellisesti lähimmiltä muilta paloasemilta, mutta tilanteesta on aiheutunut toimintavalmiusaikavaatimusten ylittymistä ja avunsaannin viivästymistä. Viimeisimpänä valmiutta korjaavana toimenpiteenä on aloitettu Vaalan paloaseman osa-aikainen miehitys Oulun seudun päivystävien paloasemien työvuorojen toimesta (kahden henkilön päivystys päivisin, kun vuorovahvuus sen sallii). Tilanne on parantunut, mutta pysyvämpää ratkaisua tilanteeseen ei vielä ole.

2. Asiakas- ja potilasturvallisuuden vakava pettäminen

Asiakas- ja potilasturvallisuuden toteutuminen varmistetaan toimialueiden omavalvonnalla, jonka keskeisenä osana ovat palveluyksikkökohtaiset

omavalvontasuunnitelmat. Sosiaali- ja terveydenhuollon ammattihenkilöt ovat keskeisessä roolissa epäkohtien ja vaaratapahtumien havaitsemisessa sekä niiden ilmoittamisessa.

Valvontalain mukaisesti ammattihenkilöillä ja toimintayksiköillä on ilmoitusvelvollisuus havaitsemistaan epäkohdista, puutteista tai vaaratapahtumista, jotka voivat vaarantaa asiakas- tai potilasturvallisuutta. Ilmoitusvelvollisuuden tarkoituksena on varmistaa, että turvallisuutta vaarantavat tilanteet käsitellään viipymättä ja niistä opitaan järjestelmällisesti.

Omavalvontaohjelma ohjaa Pohteen omavalvonnan kokonaisuutta ja tukee valvontalain mukaista velvoitetta seurata, arvioida ja kehittää asiakas- ja potilasturvallisuutta jatkuvasti.

3. Maineen tai luottamuksen menettäminen asiakkaisiin ja sidosryhmiin nähden

Pohde pyrki ehkäisemään riskiä maineen ja luottamuksen menettämisestä eri tavoin. Julkinen keskustelu hyvinvointialueista jatkui osin kielteisenä. Asukkaiden luottamusta palveluihin pyrittiin parantamaan avoimella ja ajantasaisella viestinnällä.

Vuoropuhelua keskeisten sidosryhmien, kuten kuntien, median ja järjestöjen kanssa jatkettiin. Yhteistyötä tehtiin eritoten tulevaan sosiaali- ja terveystalouden järjestämissuunnitelmaan liittyen. Haasteet Pohteen palveluiden saatavuudessa näkyivät asiakastytyytyväisyydessä ja -palautteissa hetkellisesti keväällä.

4. Vakavat työtapaturmat

Vakavien työtapaturmien ehkäisyn vahvistamista varten otettiin huhtikuussa käyttöön toimintamalli vakavien työtapaturmien sisäiseen tutkintaan. Tutkintaprosessin tuottamaa tietoa hyödynnetään organisaation turvallisuuskulttuurin parantamisessa ja ennaltaehkäisevien toimenpiteiden suunnittelussa. Tutkintaprosessi käynnistyy alueen työsuojelupäällikön toimesta. Tutkintaan osallistuvat työsuojelun ja esihenkilöstön lisäksi tarvittaessa myös turvallisuuspalveluiden ja tilapalveluiden edustajat.

Vuoden 2026 toisen neljänneksen aikana tapahtui kaksi vakavaa työtapaturmaa. Tapaturmat liittyivät väkivaltatilanteeseen asiakkaan taholta. Molemmista tehtiin vakavan työtapaturman ilmoitus Lupa- ja valvontavirastolle, mutta ilmoitukset eivät johtaneet tutkintaan. Tapaturmien syntymiseen vaikuttavien syiden selvittämiseksi ja työturvallisuuden parantamiseksi tapaturmista tehtiin sisäinen tutkinta.

5. Kiinteistön käytön keskeytymisen riski, joka johtaa palvelun keskeytymiseen esimerkiksi tulipalo, sisäilmaongelmat tai muut tilojen käytön estävät syyt

Vanhaan kiinteistökantaan OYS:ssa ja Peltolassa sekä OYS:n vanhan sairaalan osittaiseen tyhjentymiseen sisältyy kasvava riski sisäilmaongelmista ja rakennusten muista teknisistä ongelmista, jotka voivat estää tilojen normaalin käytön. Tämä aiheuttaa mahdollisia toiminnan keskeytyksiä ja väistötilaratkaisuja, jotka välillisesti tuovat myös taloudellisia riskejä kustannusten kasvuun. Riskejä on pyritty vähentämään ja ennakkoimaan käynnistämällä useampia väistötilavaihtoehtoselvityksiä ja muun

muassa kantasairaalan polikliinisille toiminnoille on päätetty hankkia väistötilat, joiden kilpailutus käynnistettiin keväällä.

6. ICT-häiriöt, tietosuoja- ja tietoturvariskit esimerkiksi potilastietojen joutuminen väriin käsiin

Laajoja ICT-häiriöitä, joiden seurauksena käynnistettiin MIM-prosessi, toteutui yhteensä 45 kappaletta. Pohteen ICT-ympäristössä tapahtuu jatkuvasti merkittäviä muutoksia, jotka johtuvat osin vanhojen ympäristöjen korjausvelasta sekä HVA ICT -muutosohjelman toimenpiteistä. Nämä muutokset lisäävät riskejä ICT-kokonaisuuden toimivuudelle. Määrällisesti eniten häiriöitä on kohdistunut Eskoon, ja ne liittyvät Eskin kehittämiseen sekä laajentamiseen perusterveydenhuollon käyttöön ja Pohteen alueelle. Laajojen häiriöiden hallintaa varten prosesseja ja toimintamalleja kehitettiin yhteistyössä tietohallinnon, Isteikin, viestinnän, sote-valmiuskeskuksen sekä sairaalajohtoon kanssa.

Tarkastelujaksolla ei toteutunut viranomaisilmoituksia vaatineita tietoturvapoikkeamia. Kyberturvallisuuskeskukselle laadittiin kolme vapaaehtoista ilmoitusta kyberturvallisuuteen liittyvistä havainnoista. Kyberturvallisuuslain mukainen kyberturvallisuuden riskienhallinnan toimintamalli otettiin käyttöön aluehallituksen hyväksymänä 24.6.2025. Toimintamallin kehittäminen ja jalkauttaminen etenevät suunnitelmien mukaisesti.

Tarkastelujakson aikana on tehty Pohteelta 136 lakisääteistä ilmoitusta henkilötietojen tietoturvaloukkauksesta tietosuojavaltuutetun toimistolle. Henkilötietojen tietoturvaloukkausten ehkäisemiseksi ja henkilötietojen käsittelyyn liittyvien riskien pienentämiseksi Pohteella on käytössä erilaisten teknisten toimenpiteiden lisäksi säännönmukaiset tietoturva- ja tietosuojaan liittyvät verkkokoulutukset ja muut koulutukset, sallassapito- ja käyttäjäsitoumukset sekä käyttöoikeuksien hallinta. Lisäksi henkilötietojen käsittelyyn liittyvää ohjeistusta on täydennetty, toimintamalleja kehitetty sekä henkilötietojen käsittelytoimista toteutettu tietosuojariskien vaikutustenarviointoja. Henkilötietojen käsittelyn vastuista ja velvoitteista sovittaessa henkilötietoja Pohteen lukuun käsittelevän tahon kanssa on käytetty ensisijaisesti aluehallituksen hyväksymiä henkilötietojen käsittelyehtoja.

7. Henkilöresurssin ja -osaamisen menettäminen pitkäaikaisesti

Pohteen rekrytointihaasteet ovat edelleen vähentyneet ja avoimiin tehtäviin on ollut hakijoita hyvin ja pätevän henkilöstön saatavuus on parantunut. Edelleen haasteita on olemassa osassa Pohdetta erityisesti kasvukeskusten ulkopuolella.

Sosiaalityöntekijöiden saatavuus on parantunut, hakijoiden määrä avoimiin virkoihin on ollut nousussa, osin sitä on edistänyt työmarkkinoiden muutokset. Osassa vastuualueista ja Pohjois-Pohjanmaan alueilla on kuitenkin edelleen sosiaalityöntekijöiden ja sosionomien saatavuuden haasteita. Sosiaalihuollon ammattihenkilöiden rekrytointiin on jatkossakin kiinnitettävä huomiota, jotta kaikille vastuualueille saadaan palkattua

ammattihenkilöitä (esimerkiksi sosionomien vakanssit). Sosiaalityön mentorointimallin käyttöönotto on edelleen lisännyt myönteistä työntajakuvaa ja vahvistanut ammattihenkilöiden sitoutumista sekä motivoituneisuutta hyvinvointialueen sosiaalihuollon työtehtäviin.

Hoitohenkilökunnan saatavuus on kohentunut nopeasti hyvinvointialueen rakennemuutosten myötä. Haasteita rekrytoinnissa kuitenkin on muun muassa ikäihmisten ja vammaispalveluiden toimialueilla ja erityisesti kasvukeskusten ulkopuolella. Kiihtyvä eläköityminen sekä alalle hakeutuvien määrä väheneminen ennustaa tulevaisuuteen hoitoalan ammattilaisten vajetta. Veto- ja pitovoimaa hoitoalan tehtäviin on lisätty luomalla Pohteelle hoitotyön uramalli, joka on yhdistettävissä kansalliseen palkkauudistukseen. Lisäksi työnjakohankkeilla pyritään turvaamaan sote-koulutettujen ammattilaisten työn kohdentuminen hoitotyön tehtäviin ja kansainvälinen hoitajarekrytointi on kilpailutettu Pohjoisella yhteistoiminta-alueella. Osaamisen määrittely hoitotyö tekijöiden osalta on mahdollistanut tarpeenmukaisen työvuorosuunnittelun toteutumisen. Hoitohenkilöstön riittävyyden haasteeseen vastaamiseksi suunnitteella on tarpeenmukaisen mitoituksen hanke, joka toteutetaan tehtäväalan ja toimialueiden hoitotyön johtajien ja vastaavien kanssa yhteistyössä.

Lääkäreiden osalta Pohteen tilanne vastaa kansallista tilannetta. Tiettyjen erikoisalojen suhteen erikoislääkärimäärä ei vastaa palvelujärjestelmän tarpeita. Näitä erikoisaloja ovat esimerkiksi psykiatrian erikoisalat, sisätautialat (pois lukien kardiologia), keuhkosairaudet ja neurologia. Perusterveydenhuollossa on rekrytointihaasteita kasvukeskusten ulkopuolella. Pohteen lääkärirekrytoinnin toiminta on vakiintunut ja yhteistyötä Oulun yliopiston lääketieteellisen tiedekunnan kanssa on entisestään tiivistetty.

8. Merkittävät taloudelliset menetykset esimerkiksi talouden tasapainottamisohjelman vajaa toteutuminen ja siitä aiheutuvat taloudelliset haasteet.

Talouden tilannetta seurataan kuukausittain ja laajemmalla tasolla kolmen kuukauden välein laadittavilla osavuositarkastuksilla. Tilanteesta raportoidaan säännöllisesti Pohteen johdolle ja toimielimille. Tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden toteutumisessa ensimmäisellä vuosipuoliskolla näkyy jonkin verran viivettä. Toimenpiteiden etenemistä seurataan tehostetusti osana Pohteen talouden tasapainotustavoitteita.

Konserniyhteisöjen riskit

Huomattava osa vuoden 2026 talousarviossa tunnistetuista konserniyhteisöjen ulkoisista riskeistä liittyy valmisteilla olleeseen hankintalakiuudistukseen. Hankintalakiuudistus on astunut voimaan 18.6.2026, minkä seurauksena useissa konserniyhteisöissä on käynnistetty lakimuutoksen edellyttämät selvitys- ja valmistelutoimet. Odotettavissa on jonkin verran omistuspohjien uudelleenjärjestelyjä. Lisäksi konserniyhteisöt joutuvat hakemaan omien tukipalveluidensa tuottamiselle uusia tuotanto- ja hankintamalleja. Lakiuudistuksen edellyttämien muutosten toteuttamisessa hyödynnetään säädettyä siirtymäaika.

Sekä yhtiön että omistavien hyvinvointialueiden tiukan taloudellisen tilanteen takia NordLab hyvinvointiyhtymän laboratoriotietojärjestelmän kehittämistyötä on kustannusten hillitsemiseksi jarrutettu siten, että järjestelmään tehdään vain potilasturvallisuutta uhkaavat tai järjestelmän käyttöä oleellisesti heikentävät korjaukset. Tervia Osaajat Oy puolestaan on vastannut volyymien laskuun ja kohonneisiin kustannuksiin hintojen korotuksella. PPP-Köökki Oy pyrkii parantamaan henkilöstön saatavuutta some-rekrytoinnin ja oppisopimuskoulutuksen avulla.

Kiinteistöosakeyhtiöitä Muhoksen Päivärinte ja Oulun Heikinharju haastaa sekä vuokrasopimusten jatkuvuus, vuokrasuhteiden pysyvyys, että tilojen kunto ja korjaustarpeet. Kiinteistöosakeyhtiö Oulun Heikinharju ei onnistunut neuvottelemaan Senaatti-kiinteistöjen kanssa uutta vuokrasopimusta, minkä vuoksi toimintaa jatketaan toistaiseksi nykyisellä sopimuksella.

Konserniyhteisöjen sisäiset riskit eivät pääsääntöisesti ole alkuvuoden aikana realisoituneet. Tervia Logistiikka Oy:n keskeisissä tietojärjestelmissä on ollut joitakin palveluntuottajasta johtuneita toimintahäiriöitä ja Esko Systems Oy:n potilastietojärjestelmän toiminnallisuudessa on havaittu joitain muutostarpeita, joiden vuoksi tuotantokäytön aloitus saattaa viivästyä.

Ajankohtaiset riskit

Pelastustoimen tietojärjestelmät

Pelastustoimen tietojärjestelmät uudistuvat syksyn 2026 aikana. Onnettomuuksien ehkäisyn tietojärjestelmä korvaa Merlot Palotarkastus -tietojärjestelmän ja Kivijalka onnettomuustietojärjestelmä Pronton. Kokonaan uusina järjestelminä on tulossa paikakatietojärjestelmä ja tiedolla johtamisen tietojärjestelmä. Tietojärjestelmä uudistukseen sisältyy myös sähköiseen asiointiin ja tietoaaineistojen julkaisuun liittyviä ominaisuuksia.

Edellä mainitut tietojärjestelmä uudistukset ovat kansallisia hankkeita, joita on viety eteenpäin SM:n johdolla. Huolellisesta valmistelusta huolimatta tietojärjestelmä uudistukset eivät ole riskittömiä. Ongelmia voi sisältyä muun muassa tietoaaineistomigraatioiden onnistumiseen, uusien järjestelmien käyttöönottoon tai uusien tietojärjestelmien toiminnallisuuksiin. Pohjois-Pohjanmaan pelastuslaitoksen osalta haasteena on lisäksi pitkään jatkunut ja vakava vajaus ICT-asiantuntijaresurssissa.

Liitteet

Liite 1: [Hyvinvointialuestrategian painopisteiden indikaattoreiden toteuma 1-6/2026](#)

Liite 2: [Toimialuekohtaiset toimintatiedot](#)

Liite 3: [Toimialuekohtaiset hankinnat, ennakollinen valvonta ja sopimukset, palvelusetelin sääntökirjat, myöntämisenperusteet sekä asiakasmaksut 1–6/2026](#)

Liite 4: [Valvontatapahtumat ja toimialueille tulleet kantelut ja muistutukset 1-6/2026 ja 1-6/2025](#)

Liite 1: Hyvinvointialuestrategian painopisteiden indikaattoreiden toteuma 1-6/2026

Ihmistä varten				
Strategiset tavoitteet				
1. Vahvistamme ennaltaehkäisevää yhteistyötä ja perustason palveluita, jotta asukkaiden hyvinvointi sekä mahdollisuudet edistää omaa ja läheistensä hyvinvointia ja terveyttä lisääntyvät.		2. Parannamme palvelujen oikea-aikaisuutta, saatavuutta ja jatkuvuutta koko alueella. Yhteensovittamme palvelut ja tuotamme ne yhteistyössä kumppaneiden kanssa, hyödyntäen vaihtuvia järjestämistapoja. Ennakoivalla yhteisellä turvallisuustyöllä ja varautumisella vähennämme onnettomuuksien määrää ja seurauksia.		3. Edistämme asukkaiden monimuotoista osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia toimien yhteistyössä kuntien, yritysten, järjestöjen sekä muiden keskeisten toimijoiden kanssa. Parannamme asiakaskokemusta ja luottamusta Pohteen palveluihin.
Painopisteen indikaattorit				
Indikaattori	Lähtötilanne	Tavoite 2030	Tavoite 2026	Toteuma 1-6/2026
HYTE-kerroin	Pohteen sijoitus 16/22 (9/2025)	Pohde on kuuden parhaan joukossa	14/22	Pohde tehnyt tietohuoltoa. THL julkaisee uudet hyte-kerrointiedot syyskuun 2026 alussa.
Kansallinen terveysindeksi	Ikävakioitu sairastavuusindeksi 111,2 (2023) Ikävakioitu työkyvyttömyysindeksi 128,4 (2023)	Indeksit pienenevät suhteessa maan keskiarvoon	Indeksit pienenevät suhteessa maan keskiarvoon	Ikävakioitu sairastavuusindeksi 113,7 (2024)* Ikävakioitu työkyvyttömyysindeksi 127,4 (2024)*
Kiireettömään hoitoon ja palveluun pääsy lakisääteisessä ajassa	23 vuotta täyttäneiden perusterveydenhuollon hoitoonpääsy 99 % (30.6.2025)	100 %	100 %	99 %
	Lasten ja nuorten palveluihin pääsy: - Perusterveydenhuollon hoitoonpääsy 91 % (30.6.2025) - Lasten ja nuorten erikoissairaanhoidon mielenterveyspalvelut 78 % (30.6.2025)			Lasten ja nuorten palveluihin pääsy: - Perusterveydenhuollon hoitoonpääsy 90 % - Lasten ja nuorten erikoissairaanhoidon mielenterveyspalvelut 97 % - Lastensuojelun palvelutarpeen arvioinnit 65 %

	- Lastensuojelun palvelutarpeen arvioinnit 77,3 % (THL, 1.4.-30.9.2025, tieto päivittynyt 25.11.2025)			(THL, 1.10.2025-31.3.2026)
	Erikoissairaanhoidon hoitotöihin pääsy 78 % (30.6.2025)			99 %
	lääkäiden 75 vuotta täyttäneiden palvelutarpeen arviointi aloitetaan viimeistään seitsemäntenä arkipäivänä			81,5 %
Ikäihmisten yhteisöllisen asumisen peittävyys	0,7 %	2 %	1 %	0,65 % (6/2026)
Hoidon jatkuvuus (COCI) perusterveydenhuollon avosairaanhoidon lääkärikäynneillä	0,3 (tilanne 09/24)	0,5	0,35	Ei voida raportoida potilastietojärjestelmän muutoksen vuoksi.
Etäasioinnit, prosenttiosuus perusterveydenhuollon avohoidon käynneistä	33,3 % (2024)	40 %	34 %	38,7 % (2025)
Asiakaskokemus, asiakastytytyväisyyden mittari NPS	Pohteen tasoinen NPS 54 (1-6/2025)	vähintään 70	60	51
Onnettomuuksien määrä / 10 000 asukasta	138 kpl (keskiarvo vuosilta 2023-2024)	Vähenee vähintään 5 % vuosien 2023-2024 tasosta	135	62,0
Kiireellinen avunsaanti toteutuu vaaditussa ajassa pelastustoimen tehtävissä	Jakson 2023-2024 toteumat (TVA=toimintavalmiusaika): TVA-ongelmaruudut 5 kpl	Ensimmäinen vaste toteutuu ilman TVA-ongelmaruutuja.	Enintään 4 kpl	6 kpl
	Pelastusryhmän TVA-toteuma riskiluokassa: I 87,3 %, II 80,8 % ja III 87,8 %	Pelastusryhmän TVA-toteuma on riskiluokittain vähintään 80 %.	Riskiluokittain vähintään 80 %	I 96,4 % II 93,9 % III 94,2 %

**Kansallisen terveysindeksin tietokokonaisuus kattaa useita indikaattoreita väestön sairastavuudesta ja työkyvyttömyydestä. Kesäkuussa 2026 julkaistiin päivitetty kansallinen terveysindeksi, jonka tiedot perustuvat vuosien 2020-2023 rekisteritietoihin. Indeksä kuvastaa tilannetta vuodelta 2024. Indeksijä päivitetään vuosittain tarpeen mukaan. Tästä syystä tällä hetkellä vuoden 2023 sairastavuusindeksi on eri kuin syksyllä 2025, jolloin strategiasta päätettiin.*

Hyvinvoivat osaajat				
Strategiset tavoitteet				
1. Varmistamme palvelutarpeeseen nähden riittävän ja osaavan henkilöstön saatavuuden ja lakisääteiset henkilöstömitoitukset.		2. Vahvistamme henkilöstön työhyvinvointia ja kyvykkyyttä sekä edistämme osallisuutta, kehittämismahdollisuuksia ja urapolkuja.	3. Tuemme johtamisella ja esihenkilötyöllä henkilöstön pito- ja vetovoimaa sekä mahdollistamme strategisten tavoitteiden saavuttamisen organisaation kaikilla tasoilla.	
Painopisteen indikaattorit				
Indikaattori	Lähtötilanne	Tavoite 2030	Tavoite 2026	Toteuma 1-6/2026
Palkallinen työpanos / talousarvioon suunniteltu palkallinen työpanos	15 999,7 / 17 003,4 (tilinpäätös 2024)	Kunkin vuoden talousarvion henkilöstösuunnitelman mukainen	Talousarvion henkilöstösuunnitelman mukainen	16 350,8 / 16 448,7 (99,4 %)
Sairauspoissaoloprosentti	5,3 % (tilinpäätös 2024)	4,3 %	5,1 %	5,3 %
Lähtövaihtuvuusprosentti	6,1 % (tilinpäätös 2024)	5,5 %	5,9 %	2,4 %
Yleisperehdytyksen verkkokurssi	Tietoa ei saatavilla	Toteutuneen yleisperehdytyksen osuus on 100 %	80 % (kaikista vähintään 3kk:n pituisen palvelussuhteen aloittaneista uusista työntekijöistä)	Raportoidaan tilinpäätöksessä.
Kehityskeskustelut	Kehityskeskustelut 33 % (2024)	Käytyjen kehityskeskustelujen osuus 100 %	40 %	18,3 %
Henkilöstön onnistumiset	Vuonna 2026 otetaan käyttöön Posi-Pro-järjestelmä	Yli 4000	1000	Käyttöönotto laajentumassa, tehty 267 onnistumisilmoitusta.
Mitä kuuluu -työhyvinvointikysely	Kehittämistoimenpiteet 211 (Fokus -kyselyssä 2023)	Kehittämistoimenpiteet vähintään 800	Kehittämistoimenpiteet vähintään 600	Laadittu 374 kehittämistoimenpidettä - alle tavoitteen
	Työkykyisyys-indeksi otetaan käyttöön v. 2026	Vähintään 58 %	Vähintään 56 %	56,8 %

Vaikuttavasti uutta				
Strategiset tavoitteet				
1. Järjestämme palvelut talouden ja ympäristön kannalta kestävästi, laadukkaasti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden vastuullisen omistaja-politiikan.		2. Kohdennamme suunnitelmallisesti tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatio-toiminnan tavoitteita ja taloudellisia panostuksia. Teemme tiivistä yhteistyötä yliopiston ja muiden oppilaitosten kanssa. Ohjaamme tiedon avulla toimintaa ja päätöksentekoa kohti vaikuttavia toimintamalleja ja luovumme vähähyötyisistä palveluista.		3. Huomioimme Pohteen alueelliset erityispiirteet sekä roolimme yliopistollista sairaalaa ylläpitävänä hyvinvointialueena. Yhteensovitamme yhteistyöalueen (YTA) tehtävät ja vahvistamme valmiutta sekä varautumista.
Painopisteen indikaattorit				
Indikaattori	Lähtötilanne	Tavoite 2030	Tavoite 2026	Toteuma 1-6/2026
Vuosikate/poistot	Vuosikate/poistot -16,5 % (2024)	Vuotuinen vuosikate/poistot vähintään 100 %	149 %	176 %
Kertynyt yli-/alijäämä	Kertynyt alijäämä yhteensä 124,4 miljoonaa	Kumulatiivinen tulos on ylijäämäinen	Kertynyt alijäämä yhteensä enintään 52,7 miljoonaa	Tilinpäätösennuste 11,6 miljoonaa kertynyttä alijäämää
Tarvevakiodut sote-kustannukset	101 (koko maa 100) (2024 ennakkotieto)	Enintään 100, eli koko maan keskiarvon taso	enintään 100	Uusin tieto julkaistaan syyskuussa 2026.
TKIO-toiminnan toteuma, euroina suhteessa kokonaisbudjettiin ja yhteishankkeet	TKKI-projektit 2024: muut 4 milj. ja STM 29 milj.	TKIO-toiminnan toteuma (€) kasvaa vuosittain vähintään 5 %.	Muut 4,2 milj.	Koko vuosi 2025: muut 8,7 milj. (VM 3,3) ja STM 4 milj.
	Yhteishankkeet: käynnissä olevat tutkimushankkeet 2025 (Suomen Akatemia + EU): 19 kpl	Yhteishankkeet (kpl) lisääntyvät vuosittain vähintään 5 %.	Käynnissä olevat tutkimushankkeet (Suomen Akatemia + EU): 20 kpl	22 kpl
Julkaisujen määrä ja laatu TKIO-toiminnassa	Tutkimus: JUFO-pisteiden kolmen vuoden keskiarvo 1066 (2022–2024).	JUFO-pisteet nousevat vähintään 2 %/vuosi	JUFO pisteiden kolmen vuoden keskiarvo: 1087 (2023–2025)	Vuodet 2023-2025 kolmen vuoden keskiarvo 1108
	Kehittämis- ja innovaatiotoiminta: systemaattista seurantajärjestelmää ei vielä käytössä.	Julkaisujen määrä kasvaa vähintään 5 kpl/vuosi	Julkaisujen määrä 10 kpl	7 kpl

Yhteistyöaluesopimuksen tavoitteet	Yhteistyöaluesopimus on päivityksessä.	100 %	Sopimus syntyy	YTA-sopimusta työstetty kevään aikana, luonnos käsitelty YTA-talvipäivillä 3/2026. Ministeriön kuuleminen 5/2026 ja työstäminen palautteen perusteella jatkuu.
------------------------------------	--	-------	----------------	--

Liite 2: Toimialuekohtaiset toimintatiedot

Toimintatietoihin on koottu keskeisiä toimialuekohtaisia mittareita, ja esitettävät tiedot on validoitu käytettävissä olevien tietojen osalta. Raportointikyvykkyys kehittyy vaiheittain uuden asiakas- ja potilastietojärjestelmäkokonaisuuden käyttöönottojen jälkeen, minkä vuoksi kaikkien palvelujen tiedot eivät ole vielä saatavilla alkuvuoden 2026 osalta. Lisäksi muun muassa 1.6.2026 toteutettu Perhe- ja sosiaalipalveluiden organisaatiomuutos voi edelleen vaikuttaa tietojen saatavuuteen ja vertailtavuuteen erityisesti aikasarjojen osalta.

Taulukko 1: Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria, toimintatiedot 1-6/2026.

Perhe- ja sosiaalipalvelut, OYS Psykiatria					
Mittarin nimi	1-6_2026	1-6_2025	Muutos lkm.	Muutos %	Huomiot
Lapsiperheiden sosiaalipalvelut					
Perhesosiaalityön- ja ohjauksen asiakasmäärä	4 419				Poikkileikkausluku, vertailutietoa ei saatavilla
Kotiin annettavien palveluiden asiakasmäärä	2 134				Poikkileikkausluku, vertailutietoa ei saatavilla
Kasvatus- ja perheneuvonnan asiakasmäärä	950				Poikkileikkausluku, vertailutietoa ei saatavilla
Kuraattoripalveluiden asiakasmäärä	1 879				Poikkileikkausluku, vertailutietoa ei saatavilla
Lastensuojelu					
Asiakasmäärä	2 900				Poikkileikkausluku, vertailutietoa ei saatavilla
Sijaishuollon asiakkaat	882				Poikkileikkausluku, vertailutietoa ei saatavilla
Lakisääteinen henkilöstömitoitus	28	29			Poikkileikkausluku
Aikuisten perustason sosiaalihuollon palvelut					
Sosiaalityön ja sosiaaliohjauksen asiakasmäärä	6 563				Poikkileikkausluku, vertailutietoa ei saatavilla
Kuntouttava työtoiminta/ oma tuotanto	285				Poikkileikkausluku, vertailutietoa ei saatavilla

Kuntouttavan työtoiminta/ ostopalvelu	493				Poikkileikkausluku, vertailutietoa ei saatavilla
Mielenterveys- ja päihdeasumispalvelut					
Tuettu asuminen/ oma tuotanto	401				Vertailutietoa ei saatavilla
Tuettu asuminen/ ostopalvelu	307				Vertailutietoa ei saatavilla
Yhteisöllinen asuminen/ ostopalvelu	243	221	22	10,0	
Ympäri vuorokautinen/ ostopalvelu	269	241	28	11,6	Vammaispalveluista siirtyneitä asiakkaita mukana luvussa
Päihdepalvelut					
Päihdetyön (T73) asiakasmäärä	2 707	3 362	-655	-19,5	Poimittu ainoastaan Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatrian toimialueen luvut
Päihdetyön (T73) käynnit	24 436	33 071	-8635	-26,1	Poimittu ainoastaan Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatrian toimialueen luvut
OYS Psykiatria					
Kysyntä yhteensä	4 259	4 073	186	4,6	
Uudet lähetteet	2 883	2 718	165	6,1	
Ilman lähetettä saapuneet	212	230	-18	-7,8	
Sähköiset konsultaatiovastaukset	1 164	1 125	39	3,5	
Alle 23-vuotiaiden psykiatrisen erikoissairaanhoidon hoitoa odottavien määrä	146	301	-155	-51,5	
Yli 90 vrk hoitoa odottaneet alle 23-vuotiaat	5	72	-67	-93,1	
Yli 90 vrk hoitoa odottaneiden alle 23-vuotiaiden osuus, %	3,4 %	23,9 %			
Psykiatrasta erikoissairaanhoidon odottavien määrä	136	401	-265	-66,1	
Yli 180 vrk psykiatrasta erikoissairaanhoidon odottaneet	0	94	-94	-100,0	
Yli 180 vrk hoitoa odottaneiden osuus, %	0,0 %	23,4 %			
Erikoissairaanhoidon (OYS) avohoitokäyntien asiakkaat	5 890	6 315	-425	-6,7	
Erikoissairaanhoidon (OYS) avohoitokäynnit	44 761	48 520	-3759	-7,7	
Psykiatrian osastohoidon asiakasmäärä	1 021	987	34	3,4	
Psykiatrian osastohoidon hoitopäivät	26 156	27 212	-1056	-3,9	
Psykiatrian osastohoidon hoitojaksot	1 256	1 236	20	1,6	
Perusterveydenhuollon mielenterveystyön (T71) asiakkaat	11 083	8 986	2097	23,3	Poimittu ainoastaan Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatrian toimialueen luvut
Perusterveydenhuollon mielenterveystyön (T71) hoitotapahtumat	66 414	54 606	11808	21,6	Poimittu ainoastaan Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatrian toimialueen luvut

Asiakaspalaute					
Asiakkaiden tyytyväisyys (NPS)	48	55	-7	-12,7	Lopputulokset voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.
Vastausten keskiarvo	7,85	8,23			
Vastausmäärä (lkm.)	1254	1 212	42	3,5	

Taulukko 2: Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut, toimintatiedot 1-6/2026.

Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut					
Mittarin nimi	1-6_2026	1-6_2025	Muutos lkm.	Muutos %	Huomiot
Avosairaanhoidon vastaanottopalvelut ja infektioiden torjunta					
Lääkärin vastaanoton asiakkaat, kaikki yhteystavat (lkm.)	145 820	150 215	-4 395	-2,9 %	
Sairaanhoitajan vastaanoton asiakkaat, kaikki yhteystavat (lkm.)	140 128	159 286	-19 158	-12,0 %	
Lääkärin vastaanottokäynnit, fyysiset ja etäkäynnit (lkm.)	157 263	170 836	-13 573	-7,9 %	
Etäasiointien osuus lääkärin vastaanottokäynneistä (%)	12,4 %	12,8 %		-3,1 %	
Lääkärin konsultaatiot (lkm.)	164 040				Vertailutietoa ei saatavilla
Sairaanhoitajan vastaanottokäynnit, fyysiset ja etäkäynnit (lkm.)	359 532	479 848	-120 316	-25,1 %	Etäkäynnit sisältävät myös kaikki yhteydenotto- puhelut
Etäasiointien osuus sairaanhoitajan vastaanottokäynneistä (%)	54,6 %	64,1 %		-14,8 %	Etäkäynnit sisältävät myös kaikki yhteydenotto- puhelut
Kuusamon päivystyksen lääkärin fyysiset käynnit (lkm.)	4 923	5 177	-254	-4,9 %	
Kuusamon päivystyksen yöajan klo 22.00-6.59 lääkärin fyysiset käynnit (lkm.)	360	594	-234	-39,4 %	
Oulaskankaan kiirevastaanoton lääkärin fyysiset käynnit (lkm.)	7 475	7 986	-511	-6,4 %	Yöpäivystys lakannut 1.10.2025
Oulaskankaan kiirevastaanoton ilta-ajan klo 16.00-22.00 fyysiset lääkärin käynnit (lkm.)	3 702	3 680	22	0,6 %	
Raahen kiirevastaanoton fyysiset lääkärin käynnit (lkm.)	7 201	7 047	154	2,2 %	
Raahen kiirevastaanoton ilta-ajan klo 16.00-22.00 fyysiset käynnit (lkm.)	2 708	2801	-93	-3,3 %	
Päivystysavun vastatut puhelut (lkm.)	62 496	52 075	10 421	20,0 %	
Suun terveydenhuolto					
Hammaslääkärin vastaanoton asiakkaat (lkm.)	80 209	83 695	-3 486	-4,2 %	
Suuhygienistin vastaanoton asiakkaat (lkm.)	32 041	32 786	-745	-2,3 %	

Hammashoitajan vastaanoton asiakkaat (lkm.)	20 020				Vertailutietoa ei saatavilla
Hammaslääkärin vastaanotto, fyysiset ja etäkäynnit (lkm.)	143 045	152 112	-9 067	-6,0 %	
Etäasiointien osuus hammaslääkärin vastaanottokäynneistä (%)	1,3 %	1,3 %		0,0 %	
Suuhygienistin vastaanotto, fyysiset ja etäkäynnit (lkm.)	41 443	42 600	-1 157	-2,7 %	
Etäasiointien osuus suuhygienistin vastaanottokäynneistä (%)	0,7 %	1,3 %		-46,2 %	
Hammashoitajan vastaanotto, fyysiset ja etäkäynnit (lkm.)	25 101				Vertailutietoa ei saatavilla, etäkäynnit sisältävät myös kaikki yhteydenottopuhelut
Etäasiointien osuus hammashoitajan vastaanottokäynneistä (%)	60,6 %				Vertailutietoa ei saatavilla
Myönnetty palvelusetelit (lkm.)	4 957	6 242	-1 285	-20,6 %	
Käytetyt palvelusetelit (lkm.)	4 187	5 070	-883	-17,4 %	
Käytetyt palvelusetelien osuus myönnetyistä palveluseteleistä (%)	84,5 %	81,2 %		4,0 %	Palveluseteleihin budjetoitu määräraha on pienempi vuonna 2026
Digitaalinen sote-keskus					
Digitaalisen sote-keskuksen avosairaanhoidon asiakkaat (lkm.)	51 544	55 230	-3 686	-6,7 %	
Digitaalisen sote-keskuksen palveluissa asioineiden asiakkaiden osuus avosairaanhoidon palveluja käyttäneistä asiakkaista (%)	28,3 %	30,8 %		-8,1 %	
Digitaalisen sote-keskuksen avosairaanhoidon kontaktit (lkm.)	112 831	135 857	-23 026	-16,9 %	
Digitaalisen sote-keskuksen avosairaanhoidon asiakaskontaktien osuus suhteessa avosairaanhoidon asiakaskontakteihin (%)	11,6 %	14,5 %		-20,0 %	
Avosairaanhoidon kivijalkavastaanotolle palanneiden osuus (%)	7,1 %	4,6 %		54,3 %	
Akuuttiosastot					
Hoitopaikkojen määrä (lkm.)	237	237	0		
Toteutuneet hoitopaikat (lkm.)	226,2	238,5	-12,3	-5,2 %	
Kuormitusaste (%)	95,4 %	100,6 %		-5,2 %	
Hoitopäivät (lkm.)	40 945	43 176	-2 231	-5,2 %	
Hoitoaika keskiarvo (vrk)	6,64	6,7	-0,06	-0,9 %	
Työterveyshuollon oma toiminta					
Kaikki asiakkaat (lkm.)	7 869	6 460	1 409	21,8 %	
Kaikki käynnit (lkm.)	8 097	6 671	1 426	21,4 %	

Käynnit luokka 1 (lkm.)	5 417	4 914	503	10,2 %	
Käynnit luokka 2 (lkm.)	2 680	1 757	923	52,5 %	
Puhelinkontaktit (lkm.)	8 053	5 005	3 048	60,9 %	
Etäkäynnit (lkm.)	335	175	160	91,4 %	
Asiakaspalaute					
Asiakkaiden tyytyväisyys (NPS)	39	48	-9	-18,8 %	Lopputulos voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.
Vastausten keskiarvo	7,55	7,85	-0,3	-3,8 %	
Vastausmäärä (lkm.)	11 288	5 484	5804	105,8 %	

Taulukko 3: OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito, toimintatiedot 1-6/2026.

OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito					
Mittarin nimi	1-6_2026	1-6_2025	muutos lkm.	muutos %	Huomiot
Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsyn seurannan vaihe: Lähetteen käsittely					
Käsittelyt hoitoon pääsyn seurannan piiriin kuuluvat lähetteet (kumulatiivinen vuoden alusta)	48 978	48 397	581	1,2 %	Käsittelyt lähetteet vuoden alusta (kumulatiivinen)
yli 21 vrk käsiteltyjen läheteiden lkm. (kumulatiivinen vuoden alusta)	519	397	122	30,7 %	Käsittelyt lähetteet vuoden alusta (kumulatiivinen)
yli 21 vrk käsiteltyjen läheteiden osuus %	1,1 %	0,8 %	0,3 %	37,5 %	Käsittelyt lähetteet vuoden alusta (kumulatiivinen)
Käsittelyajan mediaani (vrk)	1	1	0	0,0 %	Käsittelyt lähetteet vuoden alusta (kumulatiivinen)
Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsyn seurannan vaihe: Hoidon tarpeen arviointi					
Hoidon tarpeen arviointia odottavien lkm.	11 639	12 350	-711	-5,8 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Yli 90 vrk hoidon tarpeen arviointia odottaneiden lkm.	3 281	4 443	-1162	-26,2 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Yli 90 vrk hoidon tarpeen arviointia odottaneiden osuus %	28,2 %	36,0 %	-7,8 %	-21,7 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Mediaani odotusaika (vrk)	50	61	-11	-18,0 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsyn seurannan vaihe: Hoitoon pääsy					
Hoitoa odottavien lkm.	9 609	13 814	-4205	-30,4 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Yli 180 vrk hoitoa odottaneiden lkm.	122	3 039	-2917	-96,0 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Yli 180 vrk hoitoa odottaneiden osuus %	1,30 %	22,00 %	-20,7 %	-94,1 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Mediaani odotusaika (vrk)	48	88	-40	-45,5 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat

Kysyntä					
Kysyntä yhteensä	115 569	121 318	-5749	-4,7 %	Oulaskankaan yhteispäivystys on mukana 2025 vuoden luvuissa
Uudet lähetteet	61 855	61 047	808	1,3 %	Oulaskankaan yhteispäivystys on mukana 2025 vuoden luvuissa
Pohteen ulkopuolisten asiakkaiden uudet lähetteet	6 144	5 771	373	6,5 %	Oulaskankaan yhteispäivystys on mukana 2025 vuoden luvuissa
Yksityisen terveydenhuollon uudet lähetteet	15 325	15 118	207	1,4 %	Oulaskankaan yhteispäivystys on mukana 2025 vuoden luvuissa
65-vuotta täyttäneiden yksityisen terveydenhuollon uudet lähetteet	4 286	4 040	246	6,1 %	Oulaskankaan yhteispäivystys on mukana 2025 vuoden luvuissa
Työterveyshuollon uudet lähetteet	741	666	75	11,3 %	Oulaskankaan yhteispäivystys on mukana 2025 vuoden luvuissa
Ilman lähetettä saapuneet	34 491	41 321	-6830	-16,5 %	Oulaskankaan yhteispäivystys on mukana 2025 vuoden luvuissa
Sähköiset konsultaativastaukset	19 223	18 950	273	1,4 %	Oulaskankaan yhteispäivystys on mukana 2025 vuoden luvuissa
Avohoito					
Avohoitokäyntien asiakkaat	112 999	112 318	681	0,6 %	Fyysiset ja etäasiointikäynnit. Oulaskankaan yhteispäivystyksen luvut ovat mukana 2025 vuoden osalta.
Avohoitokäynnit (fyysiset ja etäasiointikäynnit)	359 565	358 271	1294	0,4 %	Fyysiset ja etäasiointikäynnit. Oulaskankaan yhteispäivystyksen luvut ovat mukana 2025 vuoden osalta.
Pohteen ulkopuolisten asiakkaiden avohoitokäynnit	29 308	28 107	1201	4,3 %	Fyysiset ja etäasiointikäynnit. Oulaskankaan yhteispäivystyksen luvut ovat mukana 2025 vuoden osalta.
Etäasiointien osuus (%) avohoitokäynneistä	20,9 %	20,0 %	0,9 %	4,5 %	Fyysiset ja etäasiointikäynnit. Oulaskankaan yhteispäivystyksen luvut ovat mukana 2025 vuoden osalta.
Digitaalinen asiointi	7 330	4 670	2660	57,0 %	Oberon käyntityypit I, J ja K
Osastohoito					
Hoitajaksojen asiakkaat	19 693	18 840	853	4,5 %	päättäneet hoitojaksot
Hoitojaksot	26 179	25 644	535	2,1 %	päättäneet hoitojaksot
Hoitopäivät	119 923	119 685	238	0,2 %	päättäneet hoitojaksot
Pohteen ulkopuolisten asiakkaiden hoitopäivät	14 486	12 782	1704	13,3 %	päättäneet hoitojaksot
Hoitoaika (ka) vrk	4,6	4,8	-0,22	-4,6 %	päättäneet hoitojaksot
Jatkohoidon odotuspäivät OYS osastoilta	273	141	132	93,6 %	
Jatkohoito kotiin %	84,3 %	81,8 %	2,5 %	3,1 %	
Sairaansijat	746	724	22	3,0 %	Luku on aukiolosuunnitelman huhti-kesäkuun suunniteltujen sairaalapaikkojen keskiarvo. Jos osastolla eri paikkaluku arkena ja viikonloppuna, on käytetty viikon (ma-pe) paikkalukua. 2025 vertailuluku on 2025 vuoden aukiolosuunnitelman vastaavan ajankohdan luku

Leikkaustoimenpiteet					
Leikkaustoimenpiteiden määrä yhteensä	29 813	25 385	4428	17,4 %	
Pohteen ulkopuolisten asiakkaiden leikkaustoimenpiteiden määrä	3 963	3 761	202	5,4 %	
Päivystykselliset leikkaukset	5 560	5 417	143	2,6 %	
Virka-aikaan tehdyt leikkaukset	27 695	23 508	4187	17,8 %	
Jononpurkurahalla tehdyt leikkaukset	1915	510	1405	275,5 %	Käynnistynyt helmikuussa 2025
Päiväkirurgiset leikkaukset	7 098	5 562	1536	27,6 %	
Oulaskankaalla tehdyt päiväkirurgiset leikkaustoimenpiteet	699	966	-267	-27,6 %	
Synnytykset					
Synnytysten määrä	1786	1625	161	9,9 %	
Pohteen ulkopuolisten asiakkaiden synnytysten määrä	146	96	50	52,1 %	
Ympäri vuorokautiset päivystykset					
Oulun seudun yhteispäivystyksen ja Lasten päivystys- ja infektio-osaston fyysiset käynnit yhteensä	42 071	40 308	1 763	4,4 %	
Oulun seudun yhteispäivystyksen ja Lasten päivystys- ja infektio-osaston yöajan klo. 22.00-6.59 fyysiset käynnit yhteensä	8 544	7 990	554	6,9 %	
Oulun seudun yhteispäivystyksen ja Lasten päivystys- ja infektio-osaston ka läpimenoaika (min)	265	288	-23	-8,0 %	
Ensihoidon palvelutasopäätös					
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Ydintaajama, tavoitettavuusaika med (50 %)	0:06:28	0:06:43	-0:00:15	-3,7 %	
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Muu taajama, tavoitettavuusaika med (50 %)	0:08:41	0:09:04	-0:00:23	-4,2 %	
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Asuttu maaseutu, tavoitettavuusaika med (50 %)	0:17:24	0:17:38	-0:00:14	-1,3 %	
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Ydintaajama, tavoitettavuusaika 90 %	0:09:52	0:10:40	-0:00:48	-7,5 %	
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Muu taajama, tavoitettavuusaika 90 %	0:18:20	0:18:28	-0:00:08	-0,7 %	
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Asuttu maaseutu, tavoitettavuusaika 90 %	0:31:45	0:33:05	-0:01:20	-4,0 %	
C tehtävät, kaikki alueet, tavoitettavuusaika 90 %	0:32:57	0:32:56	0:00:01	0,1 %	
D tehtävät, Kaikki alueet, tavoitettavuusaika 90 %	0:48:21	0:47:14	0:01:07	2,4 %	

Ensihoidon hälytysmäärät					
Yhteensä	33 050	33 559	-509	-1,5 %	
A-tehtävät	1 057	1 052	5	0,5 %	
B-tehtävät	7 133	6 982	151	2,2 %	
C-tehtävät	15 611	16 267	-656	-4,0 %	
D-tehtävät	9 249	9 258	-9	-0,1 %	
Asiakaspalaute					
NPS	64	51	13	25,5 %	Sisältää Roidun TA45 tiedot.
Vastausten keskiarvo	8,5	8,00	0,5	6,3 %	Sisältää Roidun TA45 tiedot
vastausmäärä	4 679	4 406	273	6,2 %	Sisältää Roidun TA45 tiedot
Potilasturvallisuus Haipro					
Haipro ilmoitukset yhteensä	3998	3810	188	4,9 %	
Vakavien ilmoitusten määrä	46	48	-2	-4,2 %	
Vakavien ilmoitusten osuus % kaikista ilmoituksista	1,2 %	1,3 %	-0,1 %	-8,7 %	

Taulukko 4: Ikäihmisten palvelut, toimintatiedot 1-6/2026.

Ikäihmisten palvelut					
Mittarin nimi	1-6_2026	1-6_2025	muutos lkm.	muutos %	Huomiot
75 vuotta täyttäneiden määrä, lkm.	44 741	43 930	811	1,8 %	ennakkoväestö 6/2026
Kotona asuvien 75 vuotta täyttäneiden osuus vastaavan ikäisestä väestöstä, tavoite 94,3 %	94,0	93,9			
Ikä- ja omaishoitokeskus					
75 vuotta täyttäneiden omaishoidon asiakkaiden osuus vastaavan ikäisestä väestöstä, %	3,8	4,1			ikäihmisten omaishoito
65 vuotta täyttäneiden omaishoidettavien määrä, lkm.	2 121	2 279	-158	-6,9 %	ikäihmisten omaishoito
65- 74 vuotiaat	409	467	-58	-12,4 %	ikäihmisten omaishoito
75 vuotta täyttäneet	1 721	1 812	-91	-5,0 %	ikäihmisten omaishoito
85 vuotta täyttäneet	717	760	-43	-5,7 %	

Perhehoidonkeskus					
65 vuotta täyttäneiden pitkäaikaisen perhehoidon asiakkaiden määrä, lkm.	47	44	3	6,8 %	
65-74 vuotiaat	2	4	-2	-50,0 %	
75 vuotta täyttäneet	44	40	4	10,0 %	
65 vuotta täyttäneiden lyhytaikaisen ja osavuorokautisen perhehoidon asiakasmäärä, lkm.	617	552	65	11,8 %	
Yhteinen osaamiskeskus					
Kotisairaalan kontaktit, lkm.	51 416	53 238	-1 822	-3,4 %	Esko potilastietojärjestelmän käyttöönotto vaikuttaa tilastoinnin luotettavuuteen
Kotisairaalan eri asiakasta, lkm.	3 916	4 443	-527	-11,9 %	Esko potilastietojärjestelmän käyttöönotto vaikuttaa tilastoinnin luotettavuuteen
Kotisairaalan kontaktit per asiakas	13,1	12,0			
Kotas-tilannekeskuksen puhelut, lkm.	13 562	14 519	-957	-6,6 %	
Kotas-tilannekeskuksen puheluiden jonotusaika	39 sek	46 sek			
Etälääketieteellisen tuen keskuksen konsultoinnit	7 399	7 499	-100	-1,3 %	
Turva-auttamisasiakkaiden määrä	6 503	6 303	200	3,2 %	kesäkuun tieto
Turvahälytysten määrä per asiakas per kuukausi	4,4	5,9	-2	-25,4 %	kesäkuun tieto
Turvahälytysten auttamiskäynti toteutettu alle 60 minuutin sisällä	94,0 %	94,0 %			
Turvahälytyksistä alle 25 % johtaa auttamiskäynteihin	22,0 %	19,0 %			
Kotiin annettavat palvelut					
Säännöllisen kotihoidon 75 vuotta täyttäneiden osuus vastaavan ikäisistä	12,1 %	12,4 %			maaliskuun tieto
Säännöllisen kotihoidon kaikenikäiset asiakkaat, lkm.	6 540	6 491	49	0,8 %	maaliskuun tieto
Etäkotihoidon suunniteltu asiakasmäärä, lkm.	504	476	28	5,9 %	maaliskuun tieto
Yhteisöllisen asumisen suunniteltu paikkamäärä, lkm.	292	311	-19	-6,1 %	kesäkuun tieto, ostopalvelu käynnistynyt joulukuussa 2025, jonka yhteydessä arvioitu aiemman yksityisen tuotannon asiakkaat ja määrä vähentynyt. Omassa tuotannossa muutamien paikkojen määrän vähenemä. Peittävyys 0,65 % (suhteutettu 75 v väestöön)

Asumispalvelut					
Pitkäaikaisen ympärivuorokautisen palveluasumisen toteutunut paikkamäärä, lkm.	3 007	2 918	89	3,1 %	kesäkuun tieto, asiakastietojärjestelmän vaihtumisen vuoksi oman tuotannon paikkamäärä laskennallinen suunnitelluista paikkamääristä, nostaa oman tuotannon osuutta aikaisempiin kuukausiin verrattuna
Ympärivuorokautisen palveluasumisen 75 vuotta täyttäneiden osuus vastaavan ikäisistä, tavoite 5,7 %	6,0 %	6,1 %			kesäkuun tieto
Lyhytaikaisen ympärivuorokautisen asumisen suunniteltu paikkamäärä	335	355	-20	-5,6 %	kesäkuun tieto
joista kuntoutusyksiköiden suunniteltu paikkamäärä	282	264	18	6,8 %	kesäkuun tieto
Keskimääräinen ympärivuorokautisen palveluasumisen palveluun pääsy aika, vrk	44	51	-7	-13,7 %	
Ikäihmisten päivystyksen käyttö					
Oulun seudun yhteispäivystyksessä fyysisesti käyneet 75 vuotta täyttäneet asiakkaat, lkm.	6 478	5 921	557	9,4 %	
Oulun seudun yhteispäivystyksessä fyysisesti käyneiden 75 vuotta täyttäneiden asiakkaiden osuus vastaavan ikäisistä, %	14,5 %	13,5 %		7,4 %	
Asiakaspalaute					
Jätettyjen asiakaspalauteiden määrä, lkm.	543	2215	-1672	-75,5 %	
Asiakaspalauteiden NPS (suositteluindeksi)	53	57	-4	-7 %	Lopputulos voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.

Taulukko 5: Vammaispalvelut, toimintatiedot 1-6/2026.

Vammaispalvelut					
Mittarin nimi	1-6_2026	1-6_2025	muutos lkm.	muutos %	Huomiot
Lakisääteiset määräajat ja yhteydenotot					
Palvelutarpeen arviointien aloitus 0-7 arkipäivää asian vireilletulosta	95 %				Vertailutietoa ei saatavilla.
Palvelutarpeen arviointien valmistuminen 0-3 kk	89 %				Vertailutietoa ei saatavilla.
Palvelupäätösten valmistuminen vireilletulosta 0-3 kk	89 %				Vertailutietoa ei saatavilla.
Ensiarvotiimiin saapuvat yhteydenotot	1 497	2307			
joista uusien asiakkaiden yhteydenottoja	1 152	1624			
joista asia ratkaistu asiakkaan yhteydenoton aikana Ensiarvotiimissä	1 311	1613			

Asumisen palvelut					
Asumispalveluissa asuvien asiakkaiden lkm.	2 140	1922	218	11 %	6/2026 ja 6/2025 tieto. Tilastointitavan muutos tuetussa asumisessa. Asumisen asiakasmäärä sisältää myös oman palvelutuotannon ohjaajapalvelujen asiakkaat.
Tuetun asumisen (sis. ohjaajapalvelut) osuus (%) asumisesta	33 %	27 %		9 %	6/2026 ja 6/2025 tieto. Tilastointitavan muutos tuetussa asumisessa.
Yhteisöllisen asumisen osuus (%) asumispalveluista	13 %	14 %		-2 %	6/2026 ja 6/2025 tieto. Tilastointitavan muutos tuetussa asumisessa.
Ympäri vuorokautisen palveluasumisen osuus (%) asumispalveluista	54 %	59 %		-8 %	6/2026 ja 6/2025 tieto. Tilastointitavan muutos tuetussa asumisessa.
Pitkäaikaisen asumispalvelun täyttöaste (%) omassa palvelutoiminnassa	96 %	98 %		-2 %	1-3/2026 perustettu uusia ryhmäkoteja, vaikuttaa täyttöasteeseen.
Lyhytaikaishoidon käyttöaste (%) omassa palvelutoiminnassa	65 %	65 %		0 %	
Asumispalveluihin jonottavien asiakkaiden lukumäärä	Kehitysvammaiset asiakkaat: 15, vaikeavammaiset asiakkaat: 3.	Kehitysvammaisten asiakkaat: 19, vaikeavammaiset asiakkaat: 9.			6/2026 ja 6/2025 tieto.
Työ- ja päivätoiminta					
Päivätoimintaan osallistuneet asiakkaat	684	577	107	19 %	Työ- ja päivätoiminnan tiedot oma palvelutuotanto: 6/2026 ja 6/2025
Päivätoiminnan toteutuneet toimintapäivät	47 588	44496	3 092	7 %	Työ- ja päivätoiminnan tiedot oma palvelutuotanto: 6/2026 ja 6/2026
Työtoimintaan osallistuvat asiakkaat	468	628	-160	-25 %	Työ- ja päivätoiminnan tiedot oma palvelutuotanto: 6/2026 ja 6/2025. Työtoiminnan asiakkaita siirtynyt sovitusti toiselle toimialueelle.
Työtoiminnan toteutuneet toimintapäivät	38 266	45 948	-7 682		Työ- ja päivätoiminnan tiedot oma palvelutuotanto: 6/2026 ja 6/2025. Työtoiminnan asiakkaita siirtynyt sovitusti toiselle toimialueelle.
Tuetun työtoiminnan asiakasmäärä	378	401	-23	-6 %	Työ- ja päivätoiminnan tiedot oma palvelutuotanto: 6/2026 ja 6/2025. Tuetun työtoiminnan asiakkaita siirtynyt sovitusti toiselle toimialueelle.

Henkilökohtainen apu					
Henkilökohtaisen avun asiakkaiden lkm.	2 180	1976	204	10 %	
Työnantajamallin asiakkaiden lkm.	865	1013	-148	-15 %	
Ostopalvelujen asiakkaiden lkm.	165	193	-28	-15 %	Ei sisällä suorahankintoja.
Oman toiminnan asiakkaiden lkm.	16	20	-4	-20 %	
Palvelusetelin asiakkaiden lkm.	1 170	988	182	18 %	
Omaishoito					
Omaishoidettavien asiakkaiden lkm.	1 185	1 433	-248	-17 %	Toimialueiden välillä toteutunut sovitusti omaishoidon tuen siirtoja vuonna 2025.
joista uusien asiakkaiden lkm.	58	52	6	11,54 %	
Kuljetuspalvelut					
VpL:n mukaan myönnetty	3 770	3 707	63	2 %	
joista palvelua käyttäneiden asiakkaiden lkm.	2 186				
Vammaispalveluista SHL:n mukaan myönnetty	155	201			
joista alle 65-vuotiaat asiakkaat	153	133			
Matkamäärät VpL (ka./kk)	23 990	14302			Tiedot keskiarvo/kuukausi 1–6/2026 ja 1–6/2025. Uuden lähdejärjestelmän käyttöönotto 6/2025 alkaen. Tiedot ei kattavia 1-6/2025.
Matkamäärät SHL, vammaispalvelujen asiakkaat (ka./kk)	667				Tiedot keskiarvo/kuukausi 1–6/2026 ja 1–6/2025. Uuden lähdejärjestelmän käyttöönotto 6/2025 alkaen.
OYS Konsti					
Lähetemäärä	251	193	58	30 %	
Avohoidon asiakasmäärä	1 081	1 034	47	5 %	
Avohoitokäyntien lkm.	2 205	1 898	307	16 %	
Avohoitokäynnit, joista käynti toteutettu etäyhteydellä lkm.	1 328	997	331	33 %	
Avohoitokäynnit, joista ensikäyntejä	138	138	0	0 %	
Laitoskuntoutuksen asiakasmäärä	77	63	14	22 %	

Pitkäaikaisen laitostuntoutuksen asiakasmäärä (ka.)	17	21	-4	-19 %	
Laitostuntoutuksen hoitopäivät	5 023, ka. 19 hoitopäivää	5 126, ka. 21 hoitopäivää	-103	-4 %	
Laitostuntoutuksen käyttöaste	95,1 %	96,7 %		-1,7 %	Ei sisällä kaikkia lyhytaikaisen huolenpidon toteutuneita vuorokausia v. 2025.
Jonottavien asiakkaiden lukumäärä, poliklinikka	21	8	13	163 %	Tiedot: kesäkuu 2025 ja 2026.
Jonottavien asiakkaiden lukumäärä, tutkimus- ja arviointijakso	17	21	-4	-19 %	Tiedot: kesäkuu 2025 ja 2026.
Asiakaspalaute					
NPS	59	52	7	13 %	Lopputulos voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.
Vastausmäärä	581	282	299	106 %	
Vastausten keskiarvo	8,52	8,28			

Taulukko 6: Kuntoutuspalvelut, toimintatiedot 1-6/2026.

Kuntoutuspalvelut					
Mittarin nimi	1-6_2026	1-6_2025	muutos lkm.	muutos %	Huomiot
Perustason hoitoonpääsy					
Ensimmäisen fysioterapian kuntoutuskäynnin toteutuminen 0-90 vrk, lkm.	4224	5212			ajalla 1-7.
Ensimmäisen fysioterapian kuntoutuskäynnin toteutuminen 0-90 vrk, %	100 %	100 %			heinäkuun tieto
Ensimmäisen fysioterapian kuntoutuskäynnin toteutuminen yli 90 vrk, lkm.	12				ajalla 1-7.
Ensimmäisen fysioterapian kuntoutuskäynnin toteutuminen yli 90 vrk, %	0 %				heinäkuun tieto
Hoitoonpääsykäyntien osuus kaikista kiireettömistä käynneistä, %	8 %	20 %			kesäkuun tieto
Kysyntä erikoissairaanhoido					
Kysyntä yhteensä (sisäinen + ulkoinen)	6 618	6 574	44	0,7 %	
Uudet lähetteet	5 585	5 553	32	0,6 %	
Sähköiset konsultaatiovastaukset	1 030	1 015	15	1,5 %	
Hoidon tarpeen arviointia odottavien määrä, lkm.	83	163	-80	-49,1 %	kesäkuun tieto

Lakisääteisen yli 90 vrk odottaneiden osuus, %	3,6 %	2,5 %			kesäkuun tieto
Hoitoa odottavien määrä, lkm.	104	139	-35	-25,2 %	kesäkuun tieto
Lakisääteisen yli 180 vrk odottaneiden osuus, %	0,0 %	0,0 %			kesäkuun tieto
Alueelliset kuntoutuspalvelut					
Perusterveydenhuollon oman terapiatuotannon asiakasmäärä, lkm. (ei mukana fysioterapian suoravastaanoton suoritteita)	21 037	22 411	-1 374	-6,1 %	Raportille ei nouse kaikki palveluyksiköt.
Perusterveydenhuollon oman terapiatuotannon kontaktien määrät, lkm.(ei mukana fysioterapian suoravastaanoton suoritteita)	69 001	66 761	2 240	3,4 %	
Etäasiointien osuus kaikista käynneistä kuntoutuksessa, %	13,0 %	22,7 %		-42,7 %	vuoden 2025 tiedossa mukana vain avokuntoutus
Fysioterapian oman tuotannon käyntien asiakasmäärät, lkm.	13 704	13 883	-179	-1,3 %	
Fysioterapia oman tuotannon käyntimäärät, lkm.	37 165	32 822	4 343	13,2 %	
Toimintaterapian oman tuotannon käyntien asiakasmäärät, lkm.	2 716	1 644	1 072	65,2 %	Kuntoutuksen ohjauskeskus käynnistynyt, oman tuotannon työntekijöitä lisätty.
Toimintaterapian oman tuotannon käyntimäärät, lkm.	7 933	4 854	3 079	63,4 %	Kuntoutuksen ohjauskeskus käynnistynyt, oman tuotannon työntekijöitä lisätty.
Puheterapian oman tuotannon käyntien asiakasmäärät, lkm.	2 420	2 575	-155	-6,0 %	
Puheterapian oman tuotannon käyntimäärät, lkm.	6 722	7 239	-517	-7,1 %	
Erikoissairaanhoidon kuntoutuksen suoritteet					
Oman tuotannon asiakasmäärä, lkm.	6 099	6 113	-14	-0,2 %	
Oman tuotannon kontaktimäärä, lkm.	13 509	14 442	-933	-6,5 %	
Apuvälinepalveluiden osaamiskeskus					
Lähetteiden määrä, lkm.					
Lähetteellä tulleiden asiakkaiden määrä, lkm.	2018	2176	-158	-7,3 %	
Lähetteellä tulleiden asiakkaiden kontaktimäärä, lkm.	2748	3037	-289	-9,5 %	
Perusterveydenhuollon apuvälinekeskusten asiakkaiden määrä, lkm.*	2155				otettu käyttöön toukokuussa 2026
Perusterveydenhuollon apuvälinekeskusten kontaktien määrä, lkm. *	2230				
Fysiatrian osaamiskeskus					
Asiakasmäärä, lkm.	3361	3350	11	0,3 %	

Kontaktimäärä, lkm.	8 586	9 203	-617	-6,7 %	
Raahen kipupoliklinikka asiakasmäärä, lkm.	277	268	9	3,4 %	
Raahen kipupoliklinikka kontaktimäärä, lkm.	1609	1719	-110	-6,4 %	
Lääkinnällisen kuntoutuksen osaamiskeskus					
Avokuntoutuksen asiakasmäärä, lkm.	858	790	68	8,6 %	kävelyn kuntoutusta tehostettu
Kontaktimäärä, lkm.	2011	2088	-77	-3,7 %	
Kuntoutusosaston asiakasmäärä, lkm.	163	146	17	11,6 %	
Osastohoitopäivät, lkm.	3697	3785	-88	-2,3 %	
Vaativan kuntoutuksen osaston keskimääräinen hoitoaika (ka), vrk	21,1	22,3	-1,2	-5,4 %	
Hengityshalvauksikön oman tuotannon hoitopäivät, lkm.	497				
Asiakaspalaute					
Asiakaspalautteiden määrä	1560	873	687	78,7 %	
Asiakaspalautteiden NPS (suositteleva indeksi)	78	74	4	5,4 %	Lopputulokset voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.

Taulukko 7: Sairaanhoidolliset palvelut, toimintatiedot 1-6/2026.

Sairaanhoidolliset palvelut					
Mittarin nimi	1-6_2026	1-6_2025	muutos lkm.	muutos %	Huomiot
Lääketieteellinen kuvantaminen					
Natiivikuvaukset, lkm.	67 412	68 888	-1476	-2,1 %	
Varjoainekuvaukset, lkm.	254	501	-247	-49,3 %	
Radiologiset ultraäänitutkimukset, lkm.	15 264	15 178	86	0,6 %	
Angiografiatutkimukset, lkm.	314	293	21	7,2 %	
Tietokonetomografiatutkimukset, lkm.	22 791	22 746	45	0,2 %	
Magneettitutkimukset, lkm.	12 243	12 165	78	0,6 %	
Röntgenlaitteiden käyttöaste	2 408	2 460	-52	-2,1 %	
TT laitteiden käyttöaste	45,5	44,7	1	1,8 %	
MRI laitteiden käyttöaste	65	69,9	-5	-7,0 %	
Sonograferien tekemien UÄ-tutkimusten osuus, %	36,4	27,6			

Diagnostiikka-osaamiskeskus					
Diagnostisten tutkimusten ostopalveluiden kustannukset, euroa	1 227 967	1 550 505	-322 538	-20,8 %	Järjestämissuunnitelman mukainen tavoite on kustannusten lasku
Perinnöllisyyslääketiede					
Hoidetut potilaat oma toiminta, lkm.	1 109	1 132	-23	-2,0 %	
Hoidetut potilaat oma toiminta, ulosmyynti, lkm.	589	570	19	3,3 %	
Avohoitokäynnit (kaikki ikäryhmät), oma toiminta, lkm.	1 401	1 480	-79	-5,3 %	
Avohoitokäynnit oma toiminta, ulosmyynti, lkm.	751	720	31	4,3 %	
Perinnöllisyyslääketiede etänä toteutetut avohoitokäynnit, lkm.	1 828	1 866	-38	-2,0 %	
Kysyntä yhteensä (sisäinen + ulkoinen), lkm.	885	769	116	15,1 %	
Uudet lähetteet, lkm.	709	636	73	11,5 %	
Sähköiset konsultaativastaukset, lkm.	176	131	45	34,4 %	
Ulkoinen kysyntä, lkm.	378	348	30	8,6 %	
Sisäinen kysyntä, lkm.	626	518	108	20,8 %	
Pohteen ulkopuolelta tullut kysyntä yhteensä, lkm.	259	251	8	3,2 %	
Kliininen neurofysiologia					
Kliinisen neurofysiologian tutkimukset, lkm.	3 450	3 682	-232	-6,3 %	
Patologia					
Histologiset näytteet, lkm.	16 423	14 651	1772	12,1 %	Tieto on saapumispäivän mukaan
Sytologiset näytteet, lkm.	5 155	4 668	487	10,4 %	Tieto on saapumispäivän mukaan
Sairaala-apteekin palvelut					
Lääketoimitukset, lkm.	156 614	163 274	-6660	-4,1 %	
Solunsalpaajien annosmäärät, lkm.	10 817	11 408	-591	-5,2 %	
Lääkkeenvalmistuserät, lkm.	2 968	2 493	475	19,1 %	
Robotilla käyttökuntoon saatetut IV-mikrobilääkeannokset, lkm.	59 731	50 688	9 043	17,8 %	
Sairaala-apteekille kohdentuvat Haipro-ilmoitukset, lkm.	34	42	-8	-19,0 %	Ei riskiluokan 4 tai 5 ilmoituksia. Satunnaisvaihtelu.

Välinehuolto					
Toimipisteet, lkm.	4	9	-5	-55,6 %	Vuonna 2023 lähtötilanne 16 yksikköä
Vapautuvat välinehuollon, m2	-475				
Henkilötyöpanoksen muutos v. 2023 lähtien	-9	-5			
Asiakaspalaute					
NPS	76	73	3	4,1 %	Lopputulos voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.
Vastausten keskiarvo	8,98	8,9	0,1	0,9 %	
Vastausmäärä, lkm.	1301	930	371	39,9 %	

Taulukko 8: Pelastustoimi, toimintatiedot 1-6/2026.

Pelastustoimi					
Mittarin nimi	Tavoitetaso	1-6_2026	1-6_2025	Muutos lkm.	Muutos %
Valvonnan toteutuminen	Määrävälein tehtävä valvonta toteutuu valvontasuunnitelman mukaisesti (100 %)	40,9 %	31,0 %		33,0 %
Turvallisuusviestinnän toteutuminen	Turvallisuusviestinnän määrällinen vuositavoite 7 % väestöstä toteutuu.	5,9 %	3,4 %		73,5 %
Hälytystehtävien määrä	Hälytystehtävien määrä laskee (kaikki tehtävät)	3 119	2 964	155	5,2 %
Hälytystehtävien määrä	Hälytystehtävien määrä laskee (pl. ensivastetehtävät)	2 587	2 442	145	5,9 %
Ensimmäisen vasteen toimintavalmiusajan toteutuminen	Toteutuu riskiruudittain ilman toimintavalmiuden ongelmaruutuja.	RL I: 1 kpl RL II: 4 kpl RL III: 1 kpl	Uudistunut ohje, ei vertailuarvoa		
Pelastusryhmän toimintavalmiusajan toteutuminen	Toteuma riskiluokittain vähintään 80 %	RL I: 96,4 % RL II: 93,4 % RL III: 94,2 %	Uudistunut ohje, ei vertailuarvoa		
Toimintavalmiusajan mediaanin toteutuminen	Ensimmäisen vasteen mediaaniaika enintään 8:08 min	8:01 min	Uudistunut ohje, ei vertailuarvoa		

Liite 3: Toimialuekohtaiset hankinnat, ennakkollinen valvonta ja sopimukset, palvelusetelin sääntökirjat, myöntämisenperusteet sekä asiakasmaksut 1–6/2026

Toimialue	Ostopalvelu/ Palveluseteli/ Myöntämisen perusteet/ Asiakasmaksut/ Järjestämissuunnitelmat	Palvelun nimi	Yhteistyö ja koulutukset toimialueen, palveluntuottajien ja neuvostojen kanssa	Ennakollisten valvontatapahtumien määrä yhteensä	Tehdyt hankintasopimukset/ palvelusetelituottajaksi hyväksytyt
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	Ostopalvelu	Psykiatrian alojen erikoislääkäripalveluiden erikoislääkäripalvelut	Infot: 1 Koulutukset: 1 Markkinavuoropuhelu: 1 Hankinnan tekninen neuvonta: 1 Palsen tekninen neuvonta: 1	25	8
		Kuntouttava työtoiminta	Palse koulutus laskutuksesta palveluntuottajille. Valmistauduttu sosiaalihuoltalain muutokseen. SWOT analyysi.		
		Mielenterveys-päihdeasumispalvelut	Koulutus etusijajärjestyksen noudattamisesta toimialueelle.		
	Palveluseteli	Siivouspalvelu	Palvelusetelin sääntökirja ja palvelusetelin arvo hyväksytty Tulevaisuuslautakunnassa ja Aluehallituksessa. Tiedotettu palveluntuottajien ja toimialueen infoista ja valmisteltu materiaalit. Effector taustat luotu.		
		Omaishoidon tuen vapaan kotiin annettava palvelu	Palvelusetelin sääntökirja palvelusetelin arvo hyväksytty Tulevaisuuslautakunnassa ja Aluehallituksessa. Tiedotettu palveluntuottajien ja toimialueiden infoista ja infomateriaali valmistelu. Effector taustat luotu.		
		Vaativa omaishoidon tuen vapaan kotiin annettava palvelu	Palvelusetelin sääntökirja palvelusetelin arvo hyväksytty Tulevaisuuslautakunnassa ja Aluehallituksessa. Tiedotettu palveluntuottajien ja toimialueiden infoista ja infomateriaali valmistelu. Effector taustat luotu.		

Toimialue	Ostopalvelu/ Palveluseteli/ Myöntämisen perusteet/ Asiakasmaksut/ Järjestämissuunnitelmat	Palvelun nimi	Yhteistyö ja koulutukset toimialueen, palveluntuottajien ja neuvostojen kanssa	Ennakollisten valvontatapahtumien määrä yhteensä	Tehdyt hankintasopimukset/ palvelusetelituottajaksi hyväksytyt
	Myöntämisen perusteet	Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen sosiaalihuoltolain mukaisten asunnonmuutostöiden taloudellisen tuen myöntämisen perusteet	Päätetty Tulevaisuuslautakunnassa 17.6.2026. Toimialueen info tiedotettu ja valmisteltu.		
	Asiakasmaksut				
	Järjestämissuunnitelmat	Mielenterveys-päihdeasumispalveluiden järjestämissuunnitelma 1.			
		Lapset, nuoret ja perheet järjestämissuunnitelma 1.			
Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut	Ostopalvelu	Terveystenhuollon täydentävän lääkärinpalvelun hankinta	Markkinavuoropuhelu: 1 Tarjouspyyntö julkaistu kesäkuussa.		
		Ammattinharjoittajalääkärien hankinta	Hankinnan valmistelu aloitettu kesäkuussa yhteistyössä toimialueen kanssa.		
		Perusterveydenhuollon hammasteknisten töiden hankinta	Markkinavuoropuhelu: 1 Hankinnan tarjouspyyntöasiakirjoja valmistellaan työryhmän kanssa.		
	Palveluseteli	Lohjenneen hampaan hoidon palveluseteli		44	5
		Jalkahoidon palvelusetelin sääntökirja	Valmistelu toimialueiden kanssa aloitettu		
	Myöntämisen perusteet	Jalkahoidon myöntämisen perusteet	Valmistelu toimialueiden kanssa aloitettu		
	Asiakasmaksut				
	Järjestämissuunnitelmat	Terveysten- ja sairaanhoidon vastaanottopalveluitten järjestämissuunnitelma 1. Terveysten- ja sairaanhoidon järjestämissuunnitelma 2. vaihe:			

Toimialue	Ostopalvelu/ Palveluseteli/ Myöntämisen perusteet/ Asiaksmaksut/ Järjestämissuunnitelmat	Palvelun nimi	Yhteistyö ja koulutukset toimialueen, palveluntuottajien ja neuvostojen kanssa	Ennakollisten valvontatapahtumien määrä yhteensä	Tehdyt hankintasopimukset/ palvelusetelituottajaksi hyväksytyt
		Vastaanoton tarkennukset ja suun terveydenhuolto			
		Järjestämissuunnitelma: Integraatio, hoito- ja palveluketjut			
Ikäihmisten palvelut	Ostopalvelu	Ikäihmisten yhteisöllinen asuminen		8	5
	Palveluseteli	Säännöllisen kotihoito	Palveluntuottajaa on ohjattu runsaasti puhelimitse.	8	1
		Lääkkeiden koneellinen annosjakelupalvelu	Paljon ohjausta apteekkeille muutostilanteissa. Eli kun edellinen lopettaa ja uusi aloittaa. Puheluja ja sähköpostiohjausta runsaasti.	7	6
		SHL avustajapalvelu	Palveluntuottajia on ohjattu runsaasti puhelimitse.	14	1
		Omaishoidon tuki (kuntien ja kuntayhtymien sääntökirjat)	Palveluntuottajia on ohjattu runsaasti puhelimitse Järjestelmää ei ole käytössä, vaatii sähköpostilla toimimista ja liitteiden toimittamisen ohjausta paljon. Pohteen sivujen ylläpitoa palveluntuottajien osalta.	4	1
		Kuukausisiivous (kuntien ja kuntayhtymien sääntökirjat)	Palveluntuottajia on ohjattu runsaasti puhelimitse Järjestelmää ei ole käytössä, vaatii sähköpostilla toimimista ja liitteiden toimittamisen ohjausta paljon. Pohteen sivujen ylläpitoa palveluntuottajien osalta.	6	2
		Ympäri vuorokautinen palveluasuminen		3	3
	Myöntämisen perusteet	Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen sosiaalihuoltolain mukaisten asunnonmuutostöiden taloudellisen tuen myöntämisen perusteet	Päätetty Tulevaisuuslautakunnassa 17.6.2026. Valmisteltu esitykset. Toimialueen info tiedotettu ja valmisteltu.		

Toimialue	Ostopalvelu/ Palveluseteli/ Myöntämisen perusteet/ Asiakasmaksut/ Järjestämissuunnitelmat	Palvelun nimi	Yhteistyö ja koulutukset toimialueen, palveluntuottajien ja neuvostojen kanssa	Ennakollisten valvontatapahtumien määrä yhteensä	Tehdyt hankintasopimukset/ palvelusetelituottajaksi hyväksytyt
		Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen sosiaalihuoltolain mukaisen pitkäaikaisen ympärivuorokautisen palveluasumisen myöntämisen perusteiden kansallinen vertailu ja palvelun myöntämisen prosessikuvaus	Valmisteltu Tulevaisuuslautakuntaan ja Aluehallitukseen esitykset.		
	Palvelusetelien sääntökirjat	Omaishoidon tuen vapaan kotiin annettava palvelu	Palvelusetelin sääntökirja palvelusetelin arvo hyväksytty Tulevaisuuslautakunnassa ja Aluehallituksessa. Tiedotettu palveluntuottajien ja toimialueiden infosta ja infomateriaali valmistelu. Effector taustat luotu.		
		Vaativa omaishoidon tuen vapaan kotiin annettava palvelu	Palvelusetelin sääntökirja palvelusetelin arvo hyväksytty Tulevaisuuslautakunnassa ja Aluehallituksessa. Tiedotettu palveluntuottajien ja toimialueiden infosta ja infomateriaali valmistelu. Effector taustat luotu.		
		Siivouspalvelu	Palvelusetelin sääntökirja ja palvelusetelin arvo hyväksytty Tulevaisuuslautakunnassa ja Aluehallituksessa. Tiedotettu palveluntuottajien ja toimialueen infoista ja valmisteltu materiaalit. Effector taustat luotu.		
	Asiakasmaksut	Turva-auttamispalvelunmaksu yhteisöllinen asuminen	Valmisteltu työryhmässä. Selvittely kesken järjestelmien osalta.		
		Lääkärikäynnin asiakasmaksukäytännön yhtenäistäminen (ympäri vuorokautinen palveluasuminen ja kotihoito)	Valmisteltu työryhmässä. Tiimi valmistellut ohjeet Pohteelle ja palveluntuottajille. Asia kesken järjestelmien osalta (?).		
		Samana päivänä saadun palvelun laskutus	Valmistelu ja ohjeet tehty.		

Toimialue	Ostopalvelu/ Palveluseteli/ Myöntämisen perusteet/ Asiakasmaksut/ Järjestämissuunnitelmat	Palvelun nimi	Yhteistyö ja koulutukset toimialueen, palveluntuottajien ja neuvostojen kanssa	Ennakollisten valvontatapahtumien määrä yhteensä	Tehdyt hankintasopimukset/ palvelusetelituottajaksi hyväksytyt
		Pohteen asumispalvelujen vuokrasopimus	Valmistelu aloitettu, asia käsitellyssä toimialueella.		
	Järjestämissuunnitelmat	Ikäihmisten palvelujen järjestämissuunnitelma			
		Järjestämissuunnitelma: Integraatio, hoito- ja palveluketjut			
	Asiakaskohtaisten suora-hankintojen sopimusten ja perustelumistion päivittäminen	Sopimusten päivitys			
	Asiakaskohtaiset suora-hankinnat	Asiakaskohtaisten suora-hankintojen ennakollinen valvonta	Yhteistyö toimialueen kanssa aloitettu		
	Asiakaskohtaiset suora-hankinnat	Asiakaskohtaisten suora-hankintojen Effector-pilotti	Yhteistyö toimialueen kanssa aloitettu		
Vammaispalvelut ja kuljetuspalvelut	Ostopalvelu				
	Palveluseteli	Siivouspalvelu	Palvelusetelin sääntökirja ja palvelusetelin arvo hyväksytty Tulevaisuuslautakunnassa ja Aluehallituksessa. Tiedotettu palveluntuottajien ja toimialueen infoista ja valmisteltu materiaalit. Effector taustat luotu.		
		Omaishoidon tuen vapaan kotiin annettava palvelu	Palvelusetelin sääntökirja palvelusetelin arvo hyväksytty Tulevaisuuslautakunnassa ja Aluehallituksessa. Tiedotettu palveluntuottajien ja toimialueiden infosta ja infomateriaali valmistelu. Effector taustat luotu.		
	Palveluseteli	Vaativa omaishoidon tuen vapaan kotiin annettava palvelu	Palvelusetelin sääntökirja palvelusetelin arvo hyväksytty Tulevaisuuslautakunnassa ja Aluehallituksessa. Tiedotettu palveluntuottajien ja toimialueiden infosta ja		

Toimialue	Ostopalvelu/ Palveluseteli/ Myöntämisen perusteet/ Asiakasmaksut/ Järjestämissuunnitelmat	Palvelun nimi	Yhteistyö ja koulutukset toimialueen, palveluntuottajien ja neuvostojen kanssa	Ennakollisten valvontatapahtumien määrä yhteensä	Tehdyt hankintasopimukset/ palveluseteli-tuottajaksi hyväksytyt
			infomateriaali valmistelu. Effector taustat luotu.		
	Myöntämisen perusteet	Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen sosiaalihuoltolain mukaisten asunnonmuutostöiden taloudellisen tuen myöntämisen perusteet.	Päätetty Tulevaisuuslautakunnassa 17.6.2026. Toimialueen info tiedotettu ja valmisteltu.		
	Asiakasmaksut				
	Järjestämissuunnitelmat				
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	Ostopalvelu	Somaattisen erikoissairaanhoidon palveluiden hankinta hoitojonon purkamiseksi (DPS)	Infot: 1 Koulutukset: 1 Markkinavuoropuhelu: 1 Hankinnan tekninen neuvonta: 1 Effector-koulutus: 1	81	5
		Pienhankinta kaihikirurgia Tampere	Hankinnan aloituspalaveri palveluntuottajan ja toimialueen kanssa.	3	1
		Luokka 1 Leikkaustoimenpiteet sisältäen pre- ja postoperatiivinen seuranta ja hoito, Somaattisen erikoissairaanhoidon palveluiden palveluntuottajarekisterin sisäinen kilpailutus	Infot: 1 Koulutukset: 1 Effector-koulutus: 1	55	5
		Suun perusterveydenhuollon anestesiapalvelun hankinta	Infot: 1 Koulutukset: 1 Markkinavuoropuhelu: 1 Hankinnan tekninen neuvonta: 1 Effector-koulutus: 1	5	1
		Aivosähköhoitojen anestesiapalvelun hankinta	Tilannekuvan selvittäminen taloudellisen ja vaikuttavan järjestämistavan selvittämiseksi.		
	Palveluseteli				

Toimialue	Ostopalvelu/ Palvelu- seteli/ Myöntämisen pe- rusteet/ Asiakasmaksut/ Järjestämissuunnitelmat	Palvelun nimi	Yhteistyö ja koulutukset toimi- alueen, palveluntuottajien ja neuvostojen kanssa	Ennakollisten valvon- tatapahtumien määrä yhteensä	Tehdyt hankintasopi- mukset/ palveluseteli- tuottajaksi hyväksytyt
	Myöntämisen perusteet				
	Asiakasmaksut				
	Järjestämissuunnitelmat	OYS-sairaalapalvelut ja ensi- hoito (OSE) Leikkaustoimintojen järjestämissuunnitelma			
		Järjestämissuunnitelma: Integ- raatio, hoito- ja palveluketjut			
Kuntoutus	Ostopalvelu	Fysioterapiapalvelut	Hankinnan valmistelu aloitettu.		
		Toimintaterapiapalvelut	Hankinnan valmistelu aloitettu.		
		Puheterapiapalvelut	Hankinnan valmistelu aloitettu.		
	Palveluseteli	Fysioterapian palveluseteli		17	4
		Toimintaterapian palveluseteli		11	5
		Puheterapian palveluseteli			
	Myöntämisen perusteet				
	Asiakasmaksut				
	Järjestämissuunnitelmat	Kuntoutuksen järjestämissuunni- telma			
		Järjestämissuunnitelma: Integ- raatio, hoito- ja palveluketjut			
Sairaanhoidolli- set palvelut	Ostopalvelu	Suppeat yöpolygrafia-tutkimus- palvelut		7	2
		Seulontamammografian, varta- lon alueen tietokonetomografian ja natiiviröntgentutkimuksien lausuntopalvelut		16	3
	Palveluseteli				
	Myöntämisen perusteet				

Toimialue	Ostopalvelu/ Palvelu- seteli/ Myöntämisen pe- rusteet/ Asiakasmaksut/ Järjestämissuunnitelmat	Palvelun nimi	Yhteistyö ja koulutukset toimi- alueen, palveluntuottajien ja neuvostojen kanssa	Ennakollisten valvon- tatapahtumien määrä yhteensä	Tehdyt hankintasopi- mukset/ palveluseteli- tuottajaksi hyväksytyt
	Asiakasmaksut				
	Järjestämissuunnitelmat	Sairaanhoidollisten palvelujen järjestämissuunnitelma			
		Järjestämissuunnitelma: Integ- raatio, hoito- ja palveluketjut			

Liite 4: Valvontatapahtumat ja toimialueille tulleet kantelut ja muistutukset 1-6/2026 ja 1-6/2025
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria

Muistutukset		Kantelut		Lupa- ja valvontavirastosta (LVV) omavalvonnallisesti käsiteltäväksi siirretyt asiat		Järjestämistoiminnossa tehdyt omavalvonnan toteutumisen valvonnat omaan toimintaan		Järjestämistoiminnossa tehdyt sopimusvalvonnat	
2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
235	187	10	15	8	21	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:		Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:	
						3	16	15	41
						Valvonnan huomioissa painoutuivat omavalvonnan toteutuminen, palvelujen järjestämisen rakenteet, asiakasturvallisuuden varmistaminen sekä jatkotoimenpiteiden seuranta.		Sopimusvalvonnassa havaittiin puutteita omavalvontasuunnitelmien ajantasaisuudessa, omavalvonnan seurannassa ja raportoinnissa sekä lakisäätteisten asiakirjojen ylläpidossa ja julkaisemisessa.	

Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut

Muistutukset		Kantelut		Lupa- ja valvontavirastosta (LVV) omavalvonnallisesti käsiteltäväksi siirretyt asiat		Järjestämistoiminnossa tehdyt omavalvonnan toteutumisen valvonnat omaan toimintaan		Järjestämistoiminnossa tehdyt sopimusvalvonnat	
2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
317	246	3	6	3	3	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:		Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:	
						3	22	4	5
						Valvonnan huomioissa korostuivat perusterveydenhuollon palvelujen henkilöstön riittävyys, palvelujen saatavuuden varmistaminen sekä valvontalain mukaisen ilmoitusvelvollisuuden toteutuminen.		Sopimusvalvonnassa painoutuivat palveluntuottajien toiminnan sopimuksenmukaisuus, palvelujen laadun ja potilasturvallisuuden varmistaminen.	

Ikäihmisten palvelut

Muistutukset		Kantelut		Lupa- ja valvontavirastosta (LVV) omavalvonnallisesti käsiteltäväksi siirretyt asiat		Järjestämistoiminnossa tehdyt omavalvonnan toteutumisen valvonnat omaan toimintaan			Järjestämistoiminnossa tehdyt sopimusvalvonnat		
2026	2025	2026	2025			2026	2025	2026	2025		
70	54	6	4	14	18	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:	21	32	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:	11	33
						Omavalvonnassa nousi esiin tarve varmistaa henkilöstön osallistuminen omavalvontasuunnitelman laatimiseen, asiakkaiden hoito- ja palvelusuunnitelmien ajantasaisuus, asiakaslähtöinen ja tavoitteiden mukainen kirjaaminen sekä perehdytyksen dokumentointi.			Sopimusvalvonnassa painottuivat ikäihmisten palvelujen suunnitelmalliset valvonnat, reklamaatiot ja selvityspyynnöt, kotihoidon laskutukseen liittyvät asiat, hoito- ja ajantasaisuus, lääkehoidon turvallisuus, henkilöstön rekisteröinnit, tietosuoja ja tietoturva sekä turvallisuusjohtamisen menettelyt.		

Vammaispalvelut ja kuljetuspalvelut

Muistutukset		Kantelut		Lupa- ja valvontavirastosta (LVV) omavalvonnallisesti käsiteltäviksi siirretyt asiat		Järjestämistoiminnossa tehty omavalvonnasta toteutumisen valvonnat omaan toimintaan			Järjestämistoiminnossa tehty sopimusvalvonnat		
2026	2025	2026	2025	2026	2025		2026	2025		2026	2025
41	59	3	2	6	7	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä: Valvonnan huomioissa painottuivat vammaispalvelujen palvelutarpeen arvioinnin ja palvelujen yhteensovittamisen rakenteet, omavalvonnasta menettelyt sekä asiakasturvallisuuden ja asiakkaiden oikeuksien varmistaminen	6	6	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä: Valvonnan huomioissa painottuivat vammaispalvelujen ja kuljetuspalvelujen palveluntuottajien sopimuksenmukaisuus, asiakasturvallisuus ja tietojen ajantasaisuus. Kuljetuspalveluissa korostuivat vuosittain tarkistettavien liitteiden suuri määrä, ajoneuvojen tarkistukset, henkilöstö- ja ajoneuvomuutosten hyväksyminen ja tietojen ylläpito.	13	36

OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito

Muistutukset		Kantelut		Lupa- ja valvontavirastosta (LVV) omavalvonnallisesti käsiteltäväksi siirretyt asiat		Järjestämistoiminnossa tehty omavalvonnan toteutumisen valvonnat omaan toimintaan			Järjestämistoiminnossa tehty sopimusvalvonnat		
2026	2025	2026	2025	2026	2025		2026	2025		2026	2025
262	302	3	12	2	1	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:	1	6	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:	1	1
Ensihoidon oman toiminnan valvonnassa huomioissa korostuivat lääkinnällisten laitteiden turvallisuuden varmistaminen, lääkehoitosuunnitelman ajantasaisuus, omavalvontasuunnitelman täydentäminen.									Sopimusvalvonnassa painoutuivat OYS Sairaalapalvelujen ja ensihoidon palveluntuottajien sopimuksenmukaisuus, palvelun laatu sekä potilasturvallisuuden varmistaminen.		

Kuntoutus

Muistutukset		Kantelut		Lupa- ja valvontavirastosta (LVV) omavalvonnallisesti käsiteltäväksi siirretyt asiat		Järjestämistoiminnossa tehdyt omavalvonnan toteutumisen valvonnat omaan toimintaan			Järjestämistoiminnossa tehdyt sopimusvalvonnat		
2026	2025	2026	2025	2026	2025		2026	2025		2026	2025
40	24	0	1	0	0	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:	1	0	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:	0	16
						Valvonnan huomioissa korostuivat alueelliset kuntoutuspalvelut, hoitotakuun toteutuminen, palvelujen saatavuus sekä lääkehoidon ja laitehallinnan omavalvonta			Ohjaus ja valvontatapahtumia ei ollut. Valvonnassa toteutettiin vuosittain toimitettavien liitteiden tarkastaminen sekä Effectorissa tehdyt hyväksynnät ja hylkäykset.		

Sairaanhoidolliset palvelut

Muistutukset		Kantelut		Lupa- ja valvontavirastosta (LVV) omavalvonnallisesti käsiteltäväksi siirretyt asiat		Järjestämistoiminnossa tehdyt omavalvonnan toteutumisen valvonnat omaan toimintaan			Järjestämistoiminnossa tehdyt sopimusvalvonnat		
2026	2025	2026	2025	2026	2025						
14	8	0	0	0	0	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:	0	0	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:	0	0
						Ei ohjaus- ja valvontatapahtumia.			Ei ohjaus- ja valvontatapahtumia.		